

# Vaikuttavuusperusteiset hankinnat

ratkaisuja tulevaisuuden haasteisiin

Innovaatiofoorumi 15.4.2026

Vesa Sarmia



Diakonissa-  
laitos

# Vaikuttavuusperusteiset palvelut

- Tällä hetkellä palveluita järjestetään ja hankitaan suoriteperusteisesti, kun taas vaikuttavuusperusteisen hankinnan ideana on ostaa tuloksia ja vaikuttavuutta.
- Vaikuttavuusperusteisesti voidaan hankkia suoraan tai vaikuttavuusinvestoinnin kautta
- Vaikuttavuusinvestoinnissa institutionaaliset sijoittajat ja palveluntuottajat rahoittavat hyvinvointia edistävät palvelut osittain tai kokonaan ja kantavat toteutukseen liittyvät taloudelliset riskit → julkinen sektori maksaa pelkästään tai osittain tavoitteiden mukaisista tuloksista
- Vaikuttavuuden osoittavat mittarit sovitaan ennakkoon tilaajan ja tuottajan kanssa, mutta ei sitä, miten vaikuttavuuteen päästään



# Vaikuttavuusperusteiset palvelut Diakonissalaitoksella

- Voimme toimia hankinnoissa eri rooleissa, kuten valmistelun fasilitoijana, operaattorina, palveluntuottajana tai hankkeeseen/rahastoon investoijana. [Vaikuttavuusperusteisuus](#)  
[Diakonissalaitoksella](#)
- Hankkeet voivat liittyä laajasti eri kohderyhmiin, kuten esimerkiksi nuoriin, työttömiin, asunnottomiin, ylivelkaantuneisiin tai päihteiden käyttäjiin.
- Kulloinenkin kohderyhmä ja tehtävä työ määräytyvät julkisen sektorin tarpeiden ja tavoitteiden mukaisesti.
- Konsultoimme kuntia ja hyvinvointialueita Coimpact-yhteisön voimin löytämään kohteita, joissa alueellisesti voidaan saavuttaa laajaa yhteiskunnallista hyötyä ja kustannusvaikuttavuutta.



**Tarjoamme tukea hankintojen  
valmisteluun kumppaneidemme  
kanssa**

**[coimpact.fi](https://coimpact.fi)**



# Vaikutamme kahdella tasolla



**Coimpact-asiantuntijayhteisö**  
kokoaa yhteen Suomen johtavia  
asiantuntijoita  
vaikuttavuusperusteisen  
kehittämisen vauhdittamiseksi



**Coimpact-vauhdittamot**  
rakentavat yhteiskunnallisia  
haasteita ratkaisevia  
toimintamalleja julkisen,  
kolmannen ja yksityisen sektorin  
sekä yhteiskunnallisiin  
vaikutuksiin pyrkivien rahoittajien  
välillä

# Coimpact-yhteisö



Diakonissa-  
laitos



SospED  
KESKUS

DEMOS  
HELSINKI

var  
ha  
Varsinais-Suomen  
hyvinvointialue



# Coimpact rakentaa hyvinvointia luovia tekoja



**Vaikuttavuusperusteinen yhteistyö** julkisen, kolmannen ja yksityisen sektorin sekä yhteiskunnallisiin vaikutuksiin pyrkivien rahoittajien välillä. Rahoitetaan suoritteiden sijaan vaikuttavia ratkaisuja ja systeemistä muutosta.

## I) Hyvinvointivaikutuksia tavoittelevat palveluiden järjestäjät

Kunnat, hyvinvointialueet, ministeriöt ja muut tahot, jotka etsivät ratkaisuja yhteiskunnallisiin haasteisiin.

## Kokemusasiantuntijat

Ymmärrys haasteen juurisyistä ja mikä kohderyhmälle relevanttia.

# COIMPACT

## II) Vaikuttavuutta tavoittelevat sijoittajat ja rahoittajat

Vaikuttavuussijoittajat\* ja muut rahoittajat, jotka etsivät laadukkaita ja vaikuttavuuspotentiaaliltaan korkeita sijoitus-/rahoituskohteita.

Ymmärrys miten erilaisia rahoitusmuotoja voidaan yhdistellä vaikuttavuusperusteisen toiminnan edistämiseksi.

## III) Ratkaisuja tarjoavat sosiaaliset innovaattorit

Järjestöt, yritykset, julkinen sektori ja muut tahot, joilla on esittää ratkaisuja yhteiskunnallisiin haasteisiin.



## Vaikuttavuussijoittamisen markkina kasvaa vauhdilla.

Tuoton ohella yhteiskunnallista muutosta tavoittelevat pääomat tarjoavat **mahdollisuuksia sosiaalisten innovaatioiden käyttöönoton nopeuttamiseen.**

**Rohkeasti  
ihmisarvon  
puolesta**



# Esimerkki: Coimpact-valmistelujakso eli **vauhdittamo**

Tavoitteena on valmistella vaikuttavuusperusteisia hankintoja, jotka ratkaisevat vaikeita yhteiskunnallisia ilmiötä.

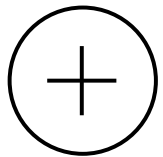


# Hankinnan tavat ja esimerkit

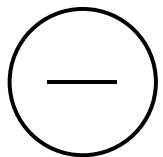


# 1) Perinteinen tulosperusteinen hankinta

Kaupunki kilpailuttaa 100 % tai osin tulosperusteisesti ohjelman koordinaation, toteuttajat ja rahoittajat. Ohjelma voidaan toteuttaa vaikuttavuusinvestointina rahastomallilla tai palveluntuottajan/palveluntuottajien omana investointina.



- Selkeä ja suoraviivainen
- Kokonaistoteutuksesta vastaa tilaajan ulkopuolinen toimija

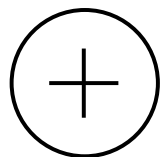


- Koska malli ulkoistaa interventioiden hallinnan, kaupungin kyvykkyys tulosperusteisen toiminnan rakentamisessa ja ohjaamisessa ei vahvistu toivotulla tavalla
- Kokonaisvaltainen kulttuurimuutos kohti vaikuttavuusperusteisuutta voi jäädä saavuttamatta

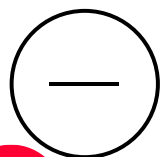


# 2) Allianssikumppanuus

Julkinen toimija kilpailuttaa (esim. neuvottelumenettelyllä) kumppanin, jolla on paras kyvykkyys toteuttaa ohjelma yhdessä kunnan tai hyvinvointialueen kanssa. Allianssi sisältää kokonaisuuden ohjaamisen, rahoittamisen ja palvelutuotannon (mukaan lukien kaupungin omat palvelut). Kumppanuus tähtää laajempaan systemiseen muutokseen vaikuttavuustavoitteiden saavuttamiseksi.



- Edistää yhteistä ongelmanratkaisua ja parhaiden toimintamallien käyttöönottoa
- Tuottaa verkostomaisen tavan rakentaa ja ohjata vaikuttavia konsepteja tiedolla johtaen
- Rakentaa kyvykkyyttä vaikuttavuusperusteisten ratkaisujen käyttöönotossa ja toteutuksessa
- Mahdollistaa eri rahoituslähteiden hyödyntämisen interventiokokonaisuudessa



- Vaatii kaupungilta sitoutumista, resursseja valmisteluun sekä uudistumiskykyä
- Allianssi on yhdessä vastuussa haluttujen vaikutusten aikaansaamisesta, kun tulosperusteisessa hankinnassa vastuu voidaan jättää hankehallinnoijalle



# Case lastensuojelu



Lastensuojelun kustannukset ovat vuodessa noin 1,5 miljardia euroa, josta sijaishuollon osuus on yli 70 %.

Huostaanotoista puretaan vain 6 %

Sijaishuollon vaikuttavuudesta ei ole vahvaa näyttöä. Lisäksi vain noin puolet huostaanotetuista suorittaa toisen asteen tutkinnon ja lähes 80 % on saanut toimeentulotukea aikuisena.



# Vaikuttavuusperusteisen hankinnan hyödyt

- Johtaa positiivisiin hyvinvointivaikutuksiin
- Siirtää fokuksen lapsen ja perheen muutoksiin
- Tavoitteet ohjaavat palveluiden rakentumista
- Pakottaa tiedolla johtamiseen
- Mahdollistaa palveluiden yksilöinnin
- Johtaa palveluiden kokonaisvaltaiseen pohdintaan kriittisestikin
- Tuottaa merkittävää yhteiskunnallista hyötyä ja säästöjä



## 1. Kohti kevyempää sijaishuoltoa

**TAVOITE**  
Kotiin paluu  
(sijaishuolto +  
lisäinterventiot)

**MITTARIT**  
Säästö sijaishuollon  
tason kevenemisestä  
+ bonusmittarit

**TULOSPALKKIOT**  
x % vähimmäislaskutus  
normaalihinnasta +  
x % tulopalkkio säästöstä  
+ bonuspalkkiot x €

## 2. Perheinterventio sijaishuollon aikana

**TAVOITE**  
Kotiin paluu  
(lisäinterventiot  
sijaishuoltoon erillisenä  
palveluna)

**MITTARIT**  
Säästö sijaishuollon  
tason kevenemisestä  
+ bonusmittarit

**TULOSPALKKIOT**  
x % tulopalkkio säästöstä  
+ bonuspalkkiot x €

## 3. Vaikuttavuus- perusteinen jälkihuolto

**TAVOITE**  
Tutkinto ja  
työllistyminen

**MITTARIT**  
Toisen asteen tutkinto  
+ työllistyminen

**TULOSPALKKIOT**  
x € tutkinnosta  
x % verotuloista

## 4. Perheinterventio ennen sijaishuoltoa

**TAVOITE**  
Sijoituksen  
ehkäiseminen

**MITTARIT**  
Säästö sijaishuollon  
ehkäisemisestä  
+ bonusmittarit

**TULOSPALKKIOT**  
x % tulopalkkio säästöstä  
+ bonuspalkkiot x €



# Esimerkki 1. säästöpotentiaalista lastensuojelun sijaishuollossa

## Hankinta nyt:

Yksi lapsi noin 540 000  
€ / 4 vuotta

100 lasta noin 54 milj €  
/ 4 vuotta

## Tavoite:

30 % pienemmät  
kustannukset

Säästö 16,2 milj €

## Vaikuttavuus- perusteinen hankinta:

Esim. maksamalla  
säästöä 30 %  
eli 4,9 milj €

## Lopullinen säästö hyvinvointialueelle

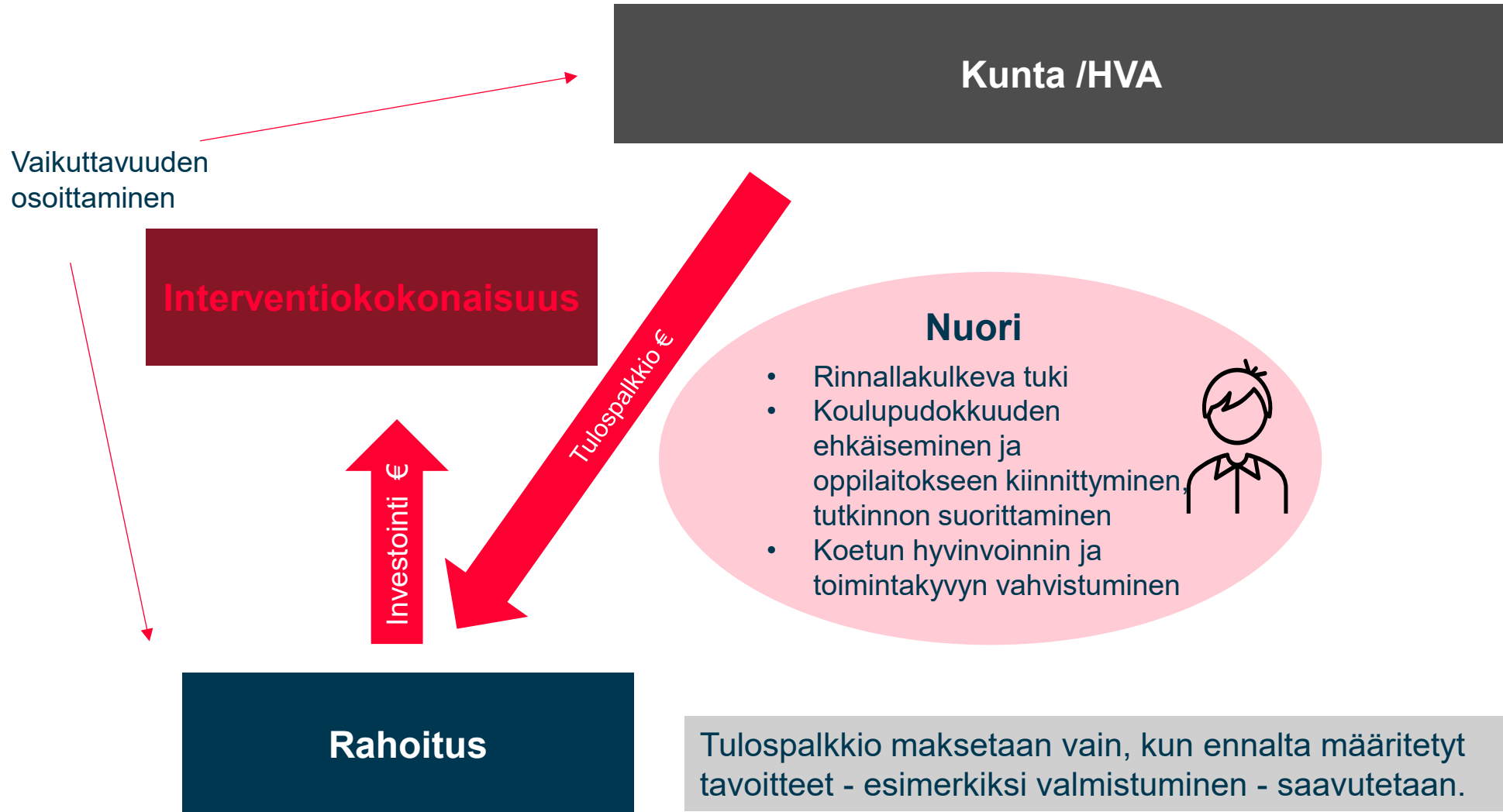
11,3 milj €



# Case koulutustason nousu



# Esimerkki: toisen asteen valmistumisen tuesta alle 25-vuotiaille peruskoulutustaisille nuorille



# Esimerkki: tavoitteet ja tulospalkkioiden perusteet

## Mitä?

Parantaa pudokkuusriskissä olevien kiinnittymistä toisen asteen opintoihin ja vahvistaa heidän opiskelukykyään. Tavoitteena on opiskelijan valmistuminen ja työllistymisen varmistaminen. Palvelu sisältää rinnallakulkevan kokonaisvaltaisen tuen ja tarvittavat lisäpalvelut.

## Miten?

Todennettuihin kustannussäästöihin ja lisääntyneisiin verotuloihin perustuva vaikuttavuusinvestointihanke, jossa sijoittajat tai palveluntuottaja rahoittavat toiminnan ja kantavat yhdessä riskin. Vastuu onnistumisista on toimittajalla ja kunta maksaa vain, jos tuloksia syntyy.

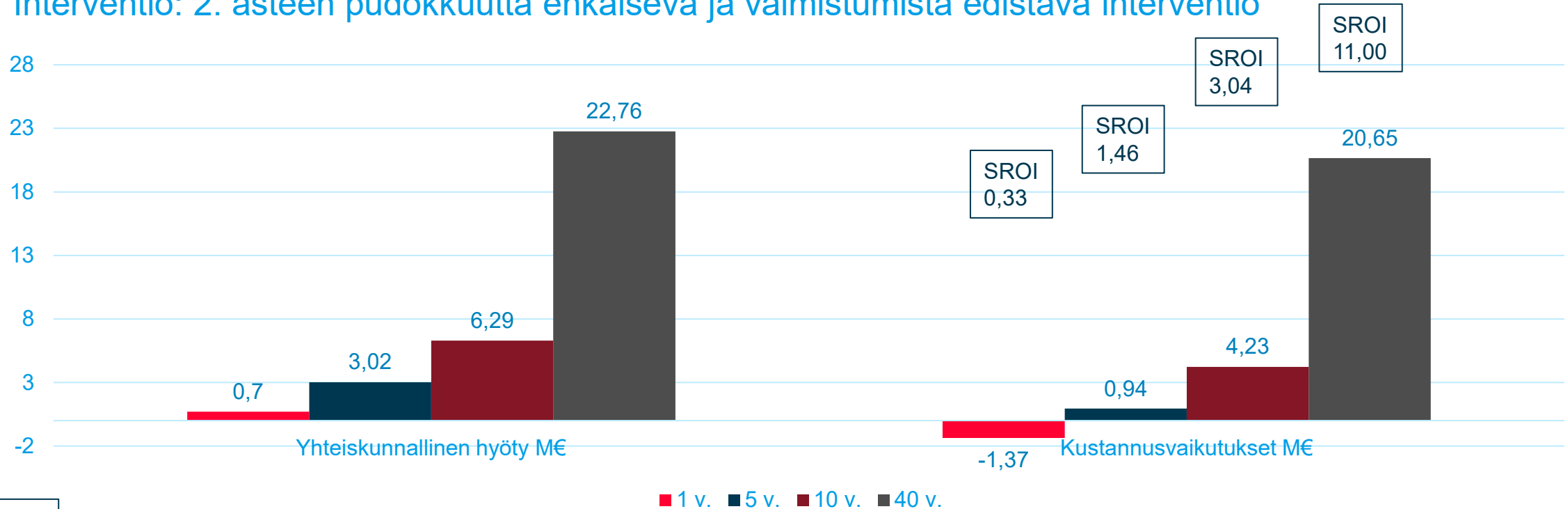
## Tulospalkkiot:

1. Koulutustason nousu (2. asteen tutkinto, jatko-opinnot)
2. Työllistyminen
3. Raskaiden palveluiden ja tulonsiirtojen käytön vähentyminen
4. Asumisen pysyvyys (asunnottomuuden ennaltaehkäisy)



# Yhteiskunnallinen hyöty ja kustannusvaikuttavuus

Interventio: 2. asteen pudokkuutta ehkäisevä ja valmistumista edistävä interventio



N=250

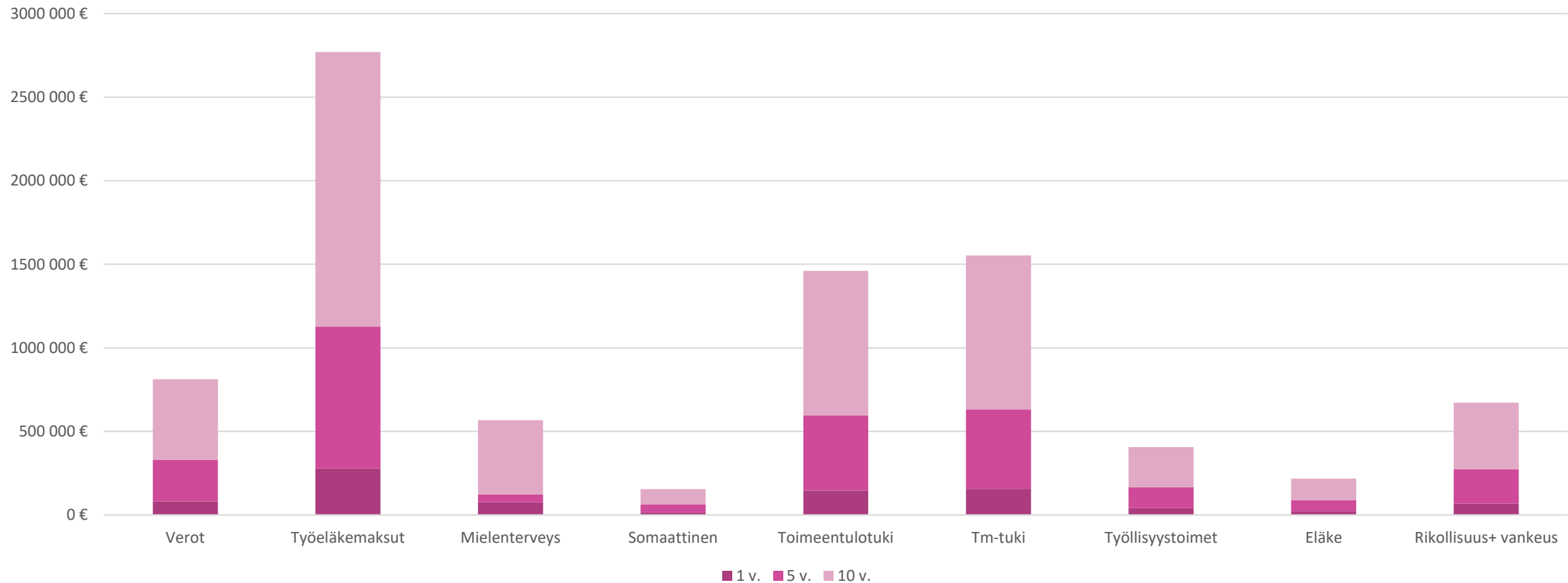
YHTEISKUNNALLINEN HYÖTY: Kasaantuneet taloudelliset vaikutukset (vähentyneet tulonsiirrot ja lisääntyneet verotulot) julkishallinnolle elinkaaren yli verrokki-intervention päättymisen jälkeen koulutus- ja työllisyyspoluille ohjautuneilla nuorilla. (Vamos-nuortenpalvelun vaikuttavuustutkimus, ITLA 2021)

KUSTANNUSVAIKUTUKSET: Yhteiskunnallisesta hyödystä vähennetty toiminnan kustannukset --> SROI-kerroin: SROI, Social Return on Investment -menetelmällä arvioitu toiminnan kustannuksia ja vaikutuksia rahamääräisinä. Laskelmassa yhteiskunnallinen hyöty jaettu tarkastelujakson kulujen kanssa.



Rohkeasti  
ihmisarvon  
puolesta

# Taloudellisten hyötyjen jakautuminen julkisen talouden näkökulmasta (100hlö)



# Kiitos!

Vesa Sarmia

[vesa.sarmia@diakonissalaitos.fi](mailto:vesa.sarmia@diakonissalaitos.fi)



Diakonissa-  
laitos