

# Investoi vaikuttavuuteen - katse hankintoihin

Innovaatiofoorumi  
15.4.2026 klo. 9-11



16.4.2026



# Ohjelma 15.4.2026

9.00.-9.15. Tervetuloa Innovaatiofoorumiin, Erikoissuunnittelija **Merja Ikäheimo**, THL, Palvelujärjestelmän kehittäminen/ Innokylä

9.15-9.20 Virittäytyminen

9.20.- 9.45 Johdattelua aiheeseen: Vaikuttavuuden johtamisen avulla hankintojen hyöty esille, Asiantuntija **Santtu Hakola**, Motiva Oy, Vaikuttavuuden johtaminen, tulos- ja vaikuttavuusperusteiset rahoitusmallit

9.50-10.05. Ryhmäporinat

10.05-10.20 Puheenvuoro: Vaikuttavuusperusteiset hankinnat - ratkaisuja tulevaisuuden haasteisiin, Kumppanuusjohtaja, **Vesa Sarmia**, HDL, Coimpact

CASE: Vauhdittamo: valmistelut, odotukset ja suunta?

10.35-10.45 Kommenttipuheenvuoro: Vaikuttavuusperusteinen hankinta muiden toimialojen hankintamallina, Senior Manager, Sales & Development, **Tommi Hyvönen**, Compass Group

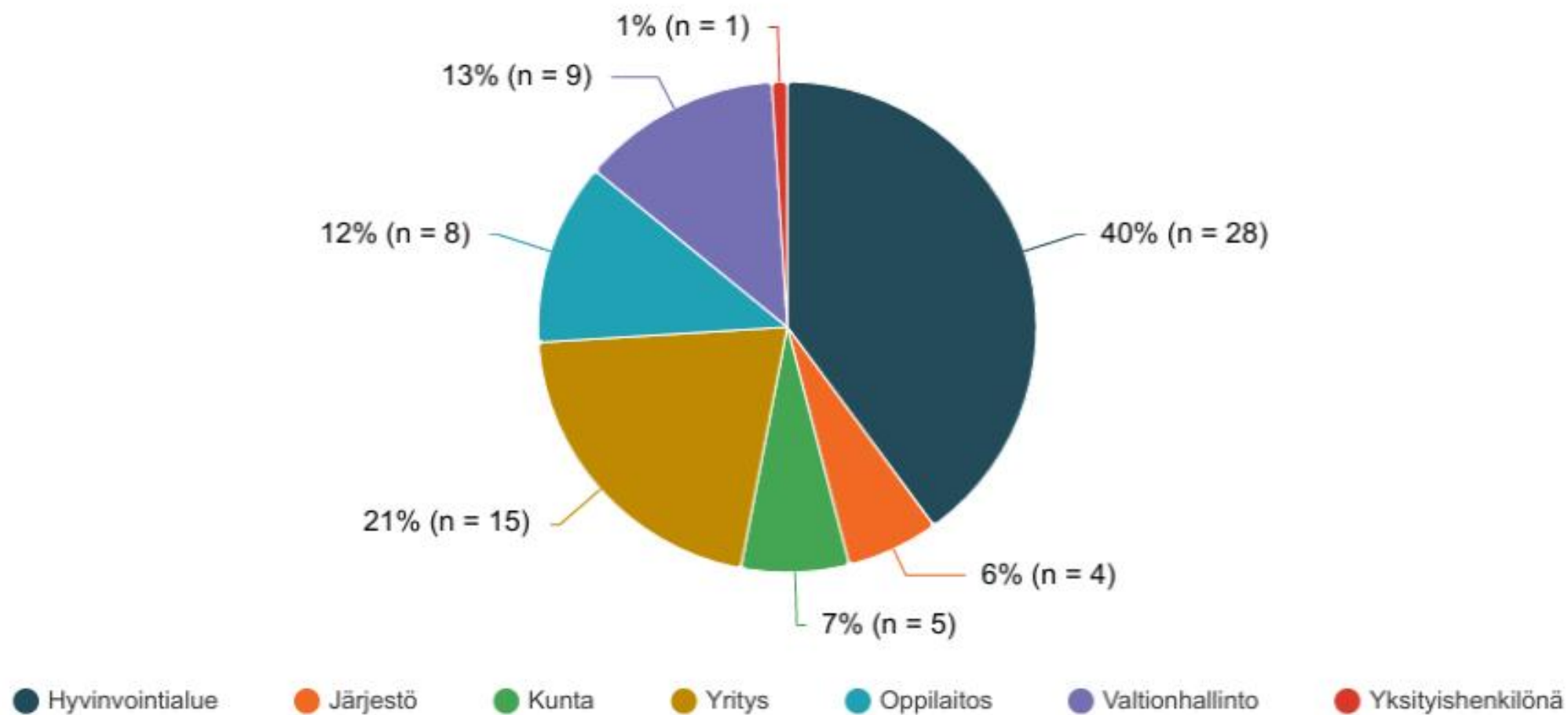
10.45-10.50 Vaikuttavuusaskel – (menti)

10.50 - 11.00. Tapaamisen arviointia, nostoja foorumin aloitelaatikosta, seuraava Innovaatiofoorumi



## Mistä tulet foorumin tapaamiseen

Vastaajien määrä: 70



# Avoin ja strateginen yhteiskehittäminen sote-alan kehittämis- ja innovaatiotoiminnan perustana

- Sosiaali- ja terveysalan kehittämis- ja innovaatiotoimintaa tulee edistää avoimen yhteistyön, vuorovaikutuksen ja yhteiskehittämisen toimintakulttuurin pohjalta kaikilla TKI-tasoilla.
- Innovaatiofoorumin kautta vahvistamme innovaatioyhteistyötä, käsittelemme ajankohtaisia kansallisia teemoja sekä lisäämme kehittämis- ja innovaatiotoiminnan systemaattisuutta ja strategisuutta valtakunnallisesti.
- Innovaatiofoorumi on avoin SOTE-alalla kehittämistyötä tekeville toimijoille julkisella sektorilla, järjestöissä, tutkimus- ja koulutusorganisaatioissa ja yrityksissä. Toiminta toteutuu yhteistyössä THL:n Palvelujärjestelmän kehittäminen -tiimin (Innokylä) ja foorumiin osallistuvien kanssa.



# Innovaatiofoorumi – yhdessä tehty

- Foorumin toiminta perustuu sidosryhmien aktiiviseen osallistumiseen, toiminnan suunnitteluun, toteuttamiseen ja viestintään.
- Toiminnassa hyödynnetään yhteiskehittämisen menetelmiä ja avoimen tiedon jakamisen periaatteita
- Sidosryhmät tuovat yhteiskehittävään keskusteluun heitä askarruttavia teemoja tai haasteita sekä jakavat hyviä käytäntöjä ja ratkaisuja muiden hyödynnettäväksi.
- Foorumi toimii organisaatioiden rinnalla ja ohjausrakenteiden tukena vapaana ja rentona tapahtumana, jossa toimijat voivat yhdessä etsiä ratkaisuja ja reflektoida ideoita.
- Foorumia voidaan hyödyntää kansallisesti yhteisen kehittämis- ja valmistelutyön tukena - laajasti eri sidosryhmät tavoittavana "työskentelyalustana.
- Foorumin toiminta kehittyy kokeilujen kautta tuottaen uudenlaisia toimintatapoja.



# INNOKYLÄN INNOVAATIOFOORUMIN EKOSYSTEEMI



# Innovaatiofoorumin aktivaattorit

## Laajennettu ryhmä (2026)

Raisa Saraniemi (Helsingin kaupunki),  
Hanna Pellikka (KEUSOTE),  
Anna Nurmela (Hyvä EP),  
Meri-Tuuli Lehmuskallio (HUS),  
Marika Seppänen (HUS)  
Miia Juntunen (Suomen Palveluohjausyhdistys SPO ry),  
Sari Ojamo (VAKE),  
Petra Anttila (Hyvä EP)  
Tommi Hytönen (Compass Group Oy)  
Elina Porchers (Helsinki TKI)

Laajennetun ryhmän tehtäviä on mm. sisältöjen ja osallistavien toimintatapojen suunnittelu, foorumille ehdotettujen ideoiden valinta ja omien verkostojen hyödyntäminen.



## Koordinaatiotiimi

Pauliina Hyrkäs, (STM)  
Hanne Savolainen (THL)  
Merja Ikäheimo (THL)

Koordinointitiimin tehtäviä on mm. toiminnan koordinointi, viestintä ja arviointi sekä yhteiskehittämisen kansallisen mallin tutkimuksellinen kehittäminen.

Laajennetun ryhmän  
kokoontulo on täydentyvä. Jos  
kiinnostuit, laita viestiä Merja  
Ikäheimo, THL  
([etunimi.sukunimi@thl.fi](mailto:etunimi.sukunimi@thl.fi))

# Sujuva ja aktiivinen osallistuminen etänä

- Käytä chattia ja “kädennostoa” puheenvuoroihin
- Avaa kamera, jos käytät puheenvuoron
- Pidä mikrofoni mykistettynä, kun et puhu

## Osallistu rohkeasti:

- Jaa ajatuksia ja kysy
- Kommentoi ja reagoi
- Osallistu tehtäviin – ideat voivat olla keskeneräisiä

## Pidetään yhdessä hyvä ilmapiiri:

- Kunnioitetaan toisiamme
- Annetaan tilaa kaikille
- Pysytään aiheessa
- **Tilaisuuden jälkeen:**
- Materiaalit löytyvät Innokylästä
- Blogi julkaistaan noin viikon päästä
- LinkedIn-ryhmä – Innokylän Innovaatiofoorumi
- Somessa #SoteInnovaatiofoorumi



# Foorumin työskentelyn tavoite

- Luoda yhteistä ymmärrystä vaikuttavuusperusteisista hankinnoista,
- jakaa kokemuksia ja
- ideoida konkreettisia tekoja kohti seuraavia askeleita.

# Vaikuttavuusperusteiset hankinnat- Laajennetun ryhmän pohdintoja foorumin valmisteluvaiheessa

- Miten vaikuttavuus muutetaan euroiksi?
- Miten vaikutukset ja vaikuttavuus erotetaan?
- Millä resursseilla palveluntuottajat toteuttavat palveluja
- Miten vaikuttavuusperusteinen hankinta eroaa perinteisestä hankinnasta?
- Millaista osaamista tarvitaan?
- Onko mallia mahdollista soveltaa digipalveluihin?
- Mikä on kokemusasiantuntijoiden rooli arvioinnissa?

# Virittely

Missä mielestänne hankintojen vaikuttavuus syntyy?

Menti <https://www.menti.com/alfjvujiqv7a>

# Ryhmäporinat 10 + 5 min

Hankintojen vaikutusten seurannan mahdollisuuksia ja haasteita?

- Ryhmäporina teams-ryhmissä, 4 hlöä/ryhmä
- Palautekierros: jokainen ryhmä jakaa havaintoja chattiin palatessaan
- Kysymykset alustajalle mahdollisia

# Alustukset

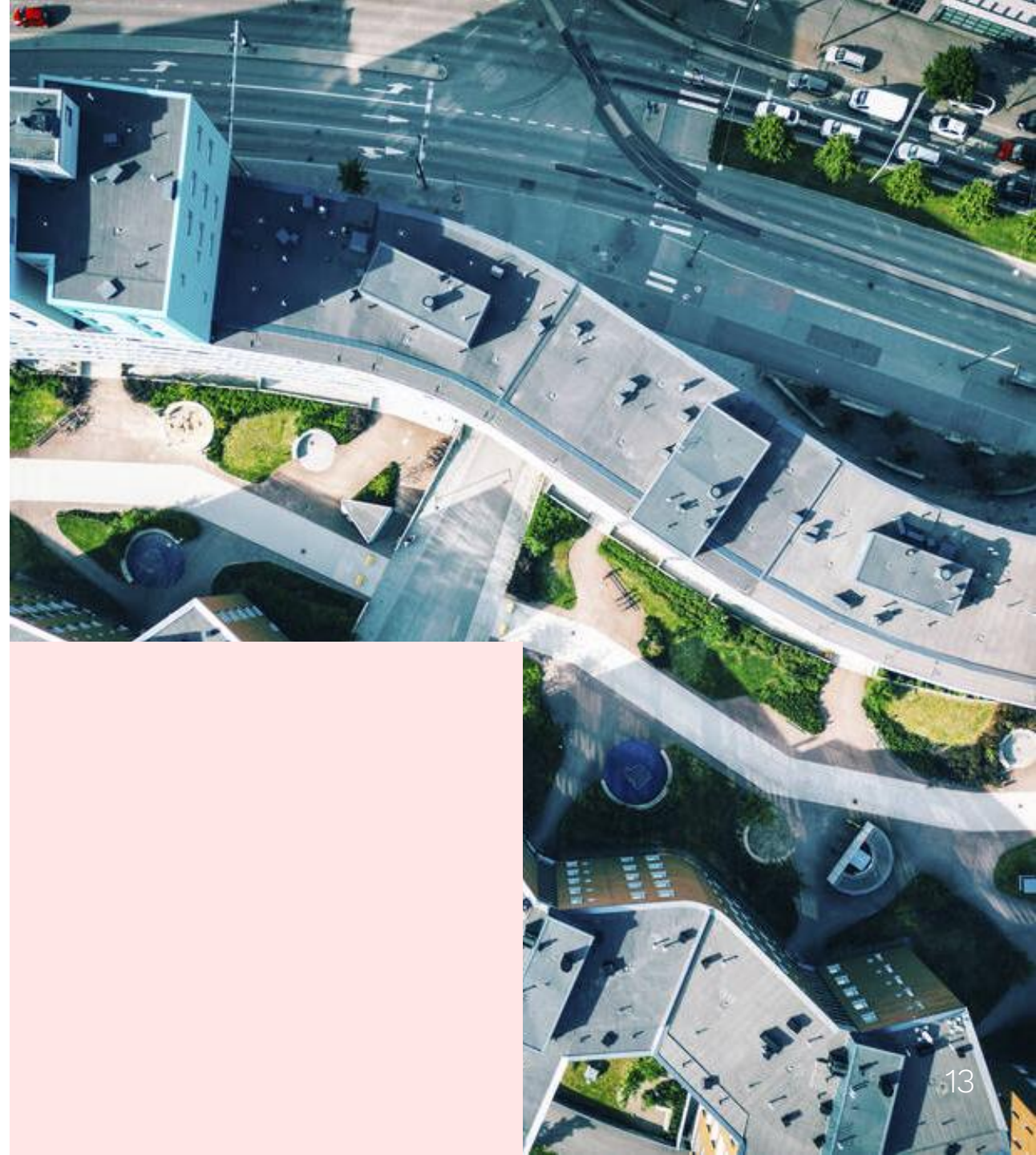
Vaikuttavuuden johtamisen avulla hankintojen hyöty esille, Asiantuntija **Santtu Hakola**, Motiva Oy,

Vaikuttavuusperusteiset hankinnat - ratkaisuja tulevaisuuden haasteisiin, Kumppanuusjohtaja, **Vesa Sarmia**, HDL, Coimpact

Vaikuttavuusperusteinen hankinta muiden toimialojen hankintamallina, Senior Manager, Sales & Development, **Tommi Hyvönen**, Compass Group



16.4.2026



# Vaikuttavuusaskel

Minkälaisia toimia voisit itse tehdä vaikuttavimpien hankintojen edistämiseksi?

Menti: <https://www.menti.com/alfjvujiqv7a>

# Ajankohtaista

- [Tarinoita hyvistä hankinnoista](#) , Tarinoita hyvistä hankinnoista -julkaisu kokoaa yhteen 9 inspiroivaa kertomusta eri hankintayksiköiden onnistuneista julkisista hankinnoista.
  - Tarinat perustuvat Vuoden 2025 hankintayksikkö -kilpailun hakemuksiin, joissa korostuvat rohkeat ratkaisut, toimiva markkinavuoropuhelu sekä reilut ja yritysystävälliset hankintakäytännöt.
- Mukana julkaisussa Oma-Häme, Kalajoki, Länsi-Uusimaa, Hämeenlinna, Lapin hyvinvointialue, Loviisa, Pohjois-Karjala, Turku, Väylävirasto





# Palaute Innovaatiofoorumista



## Anna palautetta Innovaatiofoorumista

Linkki Mentiin:

<https://www.menti.com/alqjhi6z7fu5>



# Kuuntele Innovaatioaalto-podcast

- Vuonna 2026 INNOVAATIOAALLOT podcast käsittelee Innovaatiotoimintaa laajemmin.

## Podcastin kantavia teemoja ovat:

- Kansallinen strategiatyö - kohti yhteistä, kansallista ymmärrystä
- Ekosysteemiajattelu ja yhteiskehittäminen - yhdessä olemme enemmän. Innovaatiotoiminnan ja uudenlaisen johtamisen näkökulmasta
- Vaikuttavuus - Kannattavuus ja jatkuvuuden tavoittelu näkyväksi. Kestävän innovaatiotoiminnan tueksi tarvitaan vaikuttavuustietoa.



# Nosto foorumin aloitelaatikosta

Mikä asia, ilmiö tai ongelma omassa työssäsi, organisaatiossasi, toiminnassasi on sellainen, jolle pitäisi tehdä jotain, mutta jolle ei tällä hetkellä tehdä mitään?

*Valtakunnallinen verkosto perusterveydenhuollon kotisairaala ja osastotoiminnan kehittämiseksi.*

*Verkosto, jossa olisi hyvinvointialueilta osallistujia (esihenkilöitä, suunnittelijoita, kehittäjiä ja työntekijöitä) ko. kentältä. Toimintaa kehitetään vahvasti, joten vertaistuki ja jakaminen hyvistä käytännöistä veisi asioita eteenpäin*

Mitä toivoisit foorumikäsittelyn tuottavan tämän asian osalta?

Verkoston kokoaminen ja aloittaminen, luulen tarvetta tällaiselle kehittämisverkostolle olevan.



16.4.2026

## Aloitelaatikko — asiat, joille pitäisi tehdä jotain



Innovaatiofoorumin paikka asioille, ilmiöille ja ongelmille, joille pitäisi tehdä jotain — mutta joille ei tehdä mitään.

Nostetaan yhdessä käsiteltäviksi tärkeät aiheet, jotka ovat jääneet syrjään!

### Aloitelaatikkoon voi jättää:

- Kehittämistarpeita
- "Hiljaisia ongelmia"
- Arjen haasteita
- Teemoja, jotka puuttuvat omistajaa

### Miten Aloitelaatikko toimii?

- Jätä aloite lomakkeella
- Kootaan teemat ja ilmiöt
- Valitaan foorumin aiheet
- Käsitellään yhdessä

### Periaatteet:

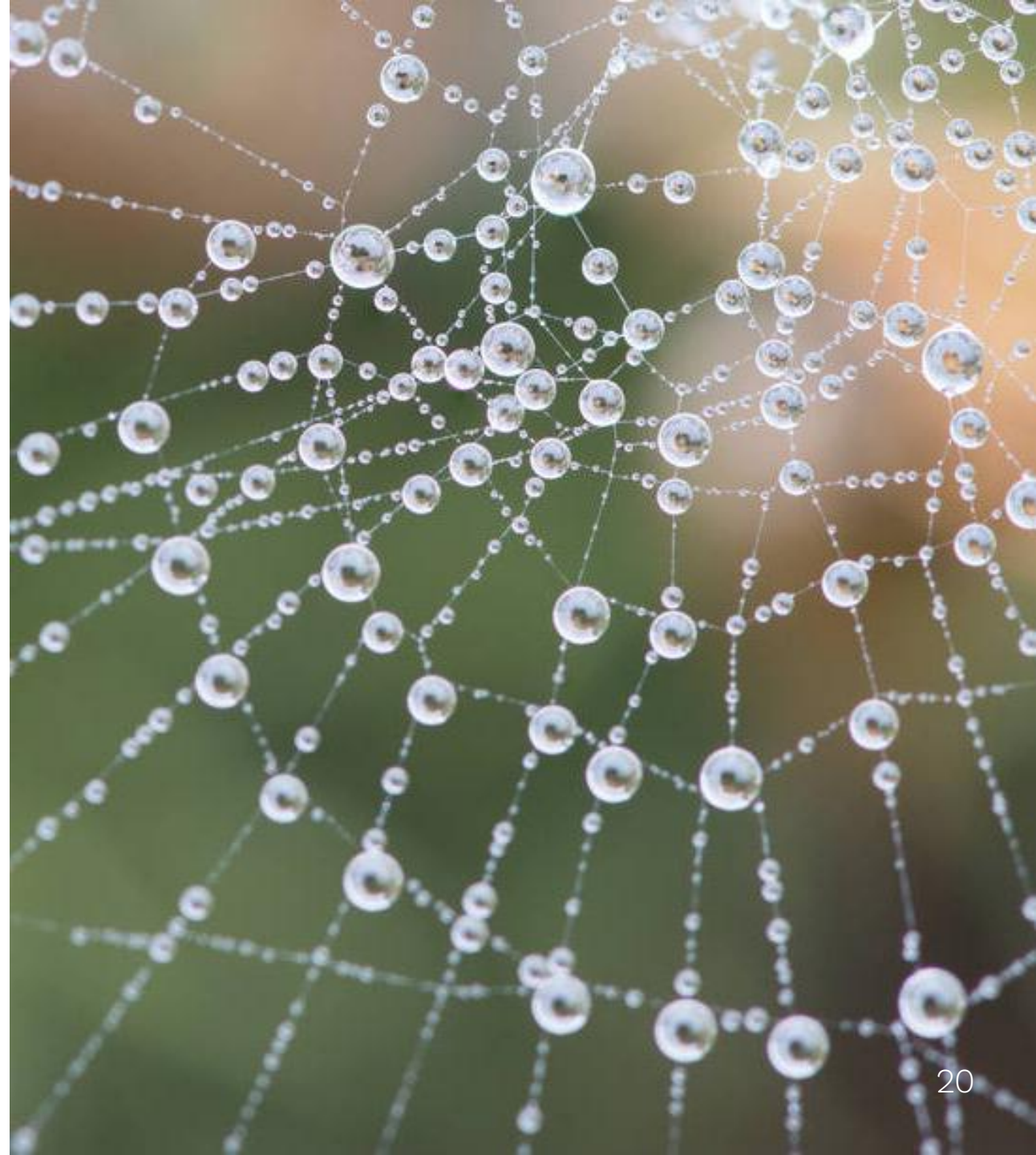
- Matala kynnyks osallistua
- Kaikki näkökulmat sallittuja
- Ei valmista ratkaisuja, yhteinen ymmärrys
- Myös vaikeat asiat esiin!

# Tapahtumia tulossa

- Innokylän uusi verkkopalvelu lanseerataan TERVE-SOS tapahtumassa 5.-6.5.2026
- Yhteiskehittämisen aamupäivä 12.6. klo. 9-12 (TEAMS)
- Innovaatiofoorumi 16.9. klo. 9-11



16.4.2026



# Uusi Innokylä

– ideoista vaikuttaviksi  
käytännöiksi.



# Yhteiskehittämisen aamupäivä pe. 12.6. klo 9-12 (Teams)

Tarjoaa kesän kynnyksellä uusia ja innostavia näkökulmia yhteiskehittämisen ja innovaatiotoiminnan tueksi.

- Kokoaa yhteen yhteiskehittämisen keskeisiä näkökulmia
  - digitaaliset alustat,
  - lasten ja nuorten osallisuuden
  - arjen kehittämiskokemukset
  - johtamisen roolin vaikuttavassa muutoksessa.
- Open Corner on matalan kynnyksen puheenvuoropaikka
  - voit hakea mukaan puhujaksi jakamaan kokemuksia, oppeja ja toimivia ratkaisuja kehittämisen arjesta.
- Ilmoittautuminen avautuu huhtikuun lopussa.  
Seuraa Innokylän some-kanavia ja tilaa uutiskirje!



16.4.2026



# Tulevat foorumit

Laita jo kalenteriin: Seuraava Innovaatiofoorumi ke. 16.9. klo. 9-11.

ke 16.9. klo. 9-11, Alustava teema: Hyvinvointialueiden palvelujen kehittämisen systematisointi ja yhteiskehittämisen vahvistaminen.(THL)

to 5.11. klo 9-16, toteutuu osana Yhteiskunnallisten innovaatioiden päivää

- Henkilökohtaisia kutsuja ei lähetetä, joten muistakaa tilata Innokylän uutiskirje, seurata Innokylän ajankohtaista-sivua tai somea.
- Innokylän Innovaatiofoorumi (THL) LinkedIn-ryhmä ["innokylän innovaatiofoorumi \(thl\)" | Search | LinkedIn](#)



# Tervetuloa Innokylään!

**Sari Eskelinen, THL**

(Innokylän viestintä, verkkopalvelu ja käytön tuki)

**Hanne Savolainen, THL**

(Innokylän tuutorikoulutus ja valmennukset, kehittämisen tuki valtionhallinnolle ja kansallisille kehittämisohjelmille)

**Merja Ikäheimo, THL**

(kehittämisen tuki, valtionhallinnolle ja kansallisille kehittämisohjelmille)

Sähköpostiosoitteet muotoa:

etunimi.sukunimi@thl.fi

**Yhteystiedot:**

Verkkopalvelun käytön tuki, yleiset kysymykset:

innokyla.tuki@thl.fi

[UKK - Usein kysytyt kysymykset](#)

Tilaa [Innokylän uutiskirje](#)

Seuraa Innokylää somessa

