

Näkökulmia implementointitiimeihin

3.12.2025

Helmi Heinonen

Annika Särkkö

 **itla**



**Tavoitteena hyvä
tulevaisuus lapsille ja
nuorille**

itla

Kasvun tuki

Edistämme lasten ja nuorten mielenterveysongelmien ennaltaehkäisyä ja varhaisen hoidon vaikuttavuutta.

Johtamiskoulutus

Uudistamme lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointia edistävää johtamisosaamista.

Yhteisövaikuttavuus

Edistämme lasten, nuorten ja perheiden palvelujärjestelmän kokonaisvaltaista uudistamista Suomessa.

Lisäksi olemme mukana erilaisissa tutkimus- ja yhteistyöhankkeissa ja verkostoissa.



Kansallinen implementointiosaaminen lasten ja nuorten kasvun tueksi (KI-hanke) 2023–2025

- Tavoitteena edistää vaikuttavien psykososiaalisten menetelmien käyttöönottoa ja juurtumista palvelujärjestelmään
- *Hyvinvointialueiden implementointiosaamisen vahvistaminen -osahanke*



Käyttöönoton verkkosivusto



Käyttöönoton sivuston sisällöillä ja työkaluilla tuetaan lapsi- ja perhepalveluita ottamaan menetelmiä käyttöön suunnitelmallisesti, tiimimuotoisesti ja laadukkaasti.

Sivustolla on työkaluja, jotka ovat konkreettisia välineitä käyttöönoton johtamiseen ja tukemiseen:

- Käyttöönottosuunnitelma
- Tehtävälistat
- Keskustelukortit esihenkilölle ja implementointitiimeille
- Menetelmäluotain
- Implementoinnin hidastajien tunnistamis- ja ratkaisutyökalu
- Huoneentaulut

Menetelmien käyttöönotto

Käyttöönoton johtaminen

Implementointitimet

Tapahtumat ja oppimissisällöt



Miksi suunnitelmallinen käyttöönotto kannattaa?

- Lapset, nuoret ja perheet saavat todennäköisemmin tutkitusti vaikuttavaa apua.
- Käyttöönoton johtaminen helpottuu, kun suunnittelu ja valmistelu tehdään huolella.
- Todennäköisyys on suurempi sille, että menetelmä juurtuu käyttöön, jolloin pitkän tähtäimen yhteiskunnalliset ja taloudelliset hyödyt voidaan saavuttaa.

Tervetuloa käyttöönottopolulle!

Oletko aloittamassa psykososiaalisen menetelmän käyttöönottoa? Hyödynnä tutkittua tietoa ja työkaluja, jotka tarjoavat konkreettista tukea käyttöönoton eri vaiheisiin.



1. Kartoitus

Aloitetaan yhteistyö ja menetelmien kartoitus.

Siirry vaiheeseen



2. Valmistelu

Suunnitellaan käyttöönotto huolellisesti.

Siirry vaiheeseen



3. Toteutus

Aloitetaan psykososiaalisen menetelmän käyttö.

Siirry vaiheeseen



4. Ylläpito

Ylläpidetään ja tuetaan menetelmän käyttöä.

Siirry vaiheeseen

itla.fi/implementointi

Implementointitiimien mallin yhteiskehittäminen Itlassa 2024–2025

- Yhteiskehittäminen hyvinvointi- ja yhteistyöalueilla työskentelevien asiantuntijoiden kanssa
- Tiedon soveltamista käytäntöön
- Mallin avulla voidaan entistä paremmin jäsentää menetelmien käyttöönotossa tarvittavia **työryhmiä** ja luomaan näiden avulla **yhtenäisiä toimintatapoja** menetelmien valintaan ja käyttöönottoon



Implementointitiimien malli psykososiaalisten menetelmien käyttöönottoon sosiaali- ja terveydenhuollossa



Menetelmien käyttöönotto on tiimityötä

- Uusien asioiden käyttöönotto on yhteistyötä, jossa jokaisella on oma roolinsa
- **Implementointitiimi**= käyttöönotosta vastaava ja sitä toteuttava työryhmä
- Implementointitiimit edistävät yhteistyötä, suunnitelmallisuutta käyttöönotossa ja menetelmien juurtumista palveluihin.



Tiimien avulla on mahdollista..

- ...selventää menetelmien käyttöönottoon ja käyttöön liittyviä **vastuita**
- ...edistää **suunnitelmallista yhteistyötä** ja menetelmien **systemaattisen käyttöönottoprosessin** toteuttamista



Implementointitiimien tehtäviä

- Luoda muutoksen ympärille tarvittavat **rakenteet**: ketkä ovat mukana ja miten?
- Kartoittaa ja tehdä valinta
- Suunnitella ja valmistella (**käyttöönottosuunnitelma**)
- Toteuttaa käyttöönottoa ja **ratkaista ongelmia**
- Järjestää ja ylläpitää **pitkäaikaista tukea sekä seurantaa**
- Työllä varmistetaan, että menetelmä juurtuu käyttöön ja asiakkaat hyötyvät



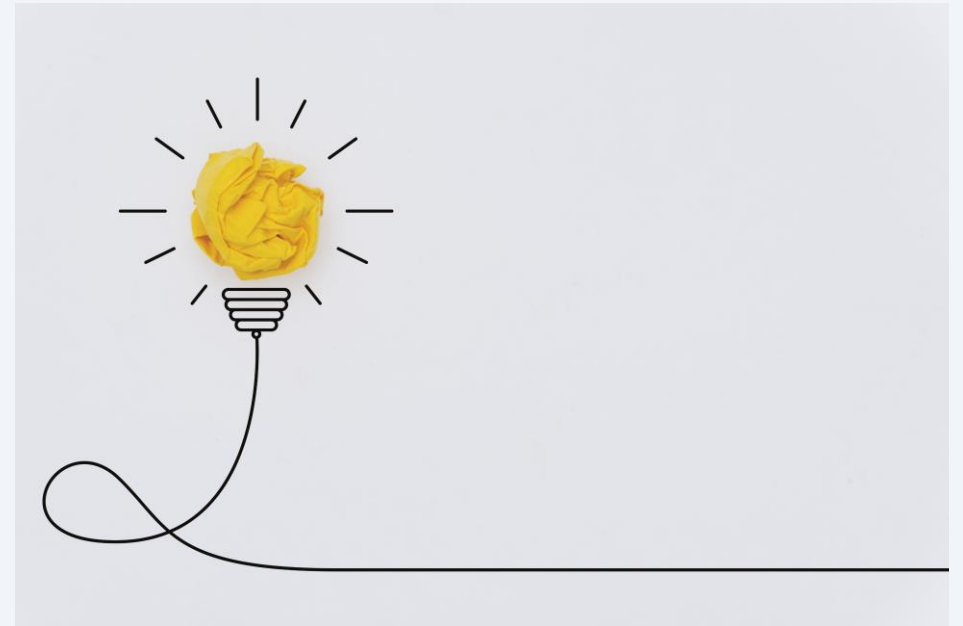
Tiimin on tiedettävä: miksi ja mihin olemme menossa?



Rooli	Tehtävät käyttöönotossa
Ylempi johto	• Strateginen johtaminen • Vastuu päätöksenteosta ja seurannasta • Resurssien varmistaminen ja ohjaaminen
Esihenkilöt	• Työntekijöiden johtaminen ja tukeminen • Menetelmän käyttöönoton mahdollistaminen työyhteisössä • Menetelmien integrointi osaksi yksikön palveluita
Koordinaattorit	• Implementoinnin ja menetelmien asiantuntijoita • Fasilitoi käyttöönottoprosessia ja toimii valmistelijana • Tukee ylemmää johtoa, esihenkilöitä ja työntekijöitä menetelmien käyttöönotossa
Kehittäjätyöntekijät	• Käyttöönoton suunnittelun tukeminen
Työntekijät	• Sitoutuvat koulutukseen ja menetelmän käyttöön • Vuoropuhelu esihenkilön kanssa menetelmän käyttöön liittyvistä onnistumisista, kysymyksistä ja haasteista • Menetelmän käyttö sellaisena kuin on koulutettu eli menetelmäuskollisuus
Menetelmän ylläpitäjä	• Koulutukset ja tuki menetelmän käyttöönottoon • Menetelmän käytön ja menetelmäuskollisuuden tukeminen • Menetelmän ylläpitäminen ja kehittäminen sekä päivityksistä tiedottaminen

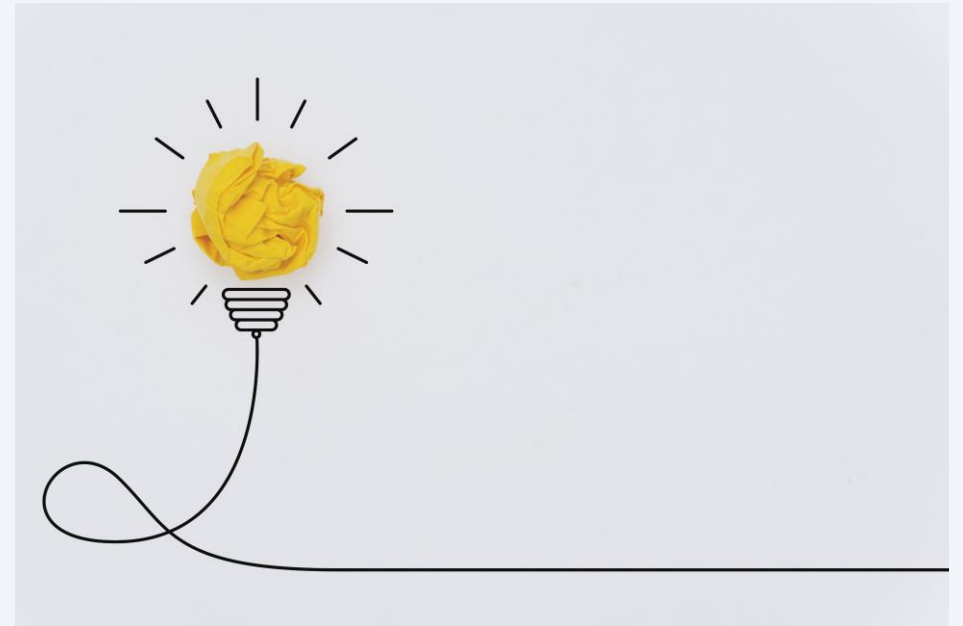
Miksi "implementointitiimi"?

- **Selkeät rakenteet, tehtävät ja vastuut** edesauttavat muutoksen tekemistä
- Epäselvyys näissä näkyy usein käyttöönotossa ja sen onnistumisessa



Miten voin hyödyntää tietoa implementointitiimeistä?

- **Tunnista** organisaatiostasi **avainhenkilöt** ja työryhmät muutoksen tekemiseen.
- **Tunnista tarvittava osaaminen** muutoksen tekemiseen.
- Tunnista ulkoiset yhteistyökumppanit.
- **Muodostakaa työryhmä** tai tunnistakaa työryhmä, jota voi käyttää muutoksen tekemiseen.
- **Käykää läpi roolit, vastuut ja tehtävät.**



Lähteet

- Metz, A. & Bartley, L. (2020). Implementation teams: A stakeholder view of leading and sustaining change. Teoksessa B. Albers, A. Shlonsky & R. Mildon (toim.), Implementation science 3.0 (s. 199–225). Springer. https://doi.org/10.1007/978-3-030-03874-8_8
- National Implementation Research Network. (2023). Implementation teams overview (Module 3). AI Hub. Haettu osoitteesta <https://implementation.fpg.unc.edu/resource/implementation-team-overview/>
- World Health Organization. (2024). Psychological interventions implementation manual: Integrating evidence-based psychological interventions into existing services. World Health Organization. Haettu osoitteesta <https://www.who.int/publications/i/item/9789240087149>