

Avauspuheen vuoro

RRP-hankkeiden loppuseminaari 27.11.2025

Kirsti Ylitalo-Katajisto, sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisjohtaja

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue vuonna 2025

Yksi Suomen 21:stä hyvinvointialueesta, jotka aloittivat toimintansa 1.1.2023. Pohde on yksi laajimmista hyvinvointialueista.

Alueella yhdistyi...



...19 sosiaali- ja terveydenhuollon organisaatiota ja 2 pelastuslaitosta.

Rakennamme maailman älykkäintä yliopistosairaala...



...palvelemaan alueen asukkaita ja koko Pohjois-Suomea.



Alueellamme on
418 000 asukasta ja
meillä työskentelee
yli 18 000 ammattilaista.

Pohde järjestää Pohjois-Pohjanmaalla...



perus-
terveydenhuollon,



erikois-
sairaanhoidon,



sosiaali-
huollon ja



pelastustoimen-
palvelut.



Pohteen osavuosisikatsauksen tunnuslukuja 1-9/2025

Henkilöstömäärä
(30.9.2025)

17 842



- Laskua **-0,6%** (30.9.2024: 17 727)
- Lähtövaihtuvuus **4,0 %**, laskenut (1-9/2024: 4,7%)
- Sairauspoissaoloprosentti **5,2%**, pysynyt ennallaan (1-9/2024: 5,2 %)
- Koulutuspäivät **2,7 /** palkallinen työpanos, kasvanut (1-9/2024: 2,5)

Asiakastyytyväisyyden

NPS 54

erinomainen



Pohteen tuloksen ylijäämä

56,6 milj. €

1-6/2024: alijäämä 19,5 milj. €

Investoinnit

53,1 milj. €

1-9/2024: 94,7 milj. €, laskua -43,9%

Lainakanta

930,3 milj. €

9/2024: 849,0 milj. €, kasvua +9,6%



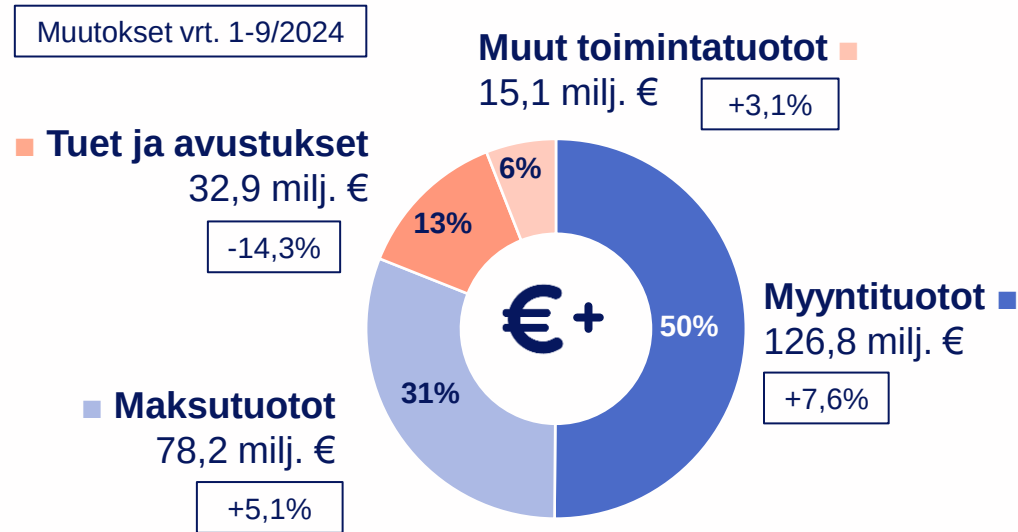
Toimintakate

1,372 mrd. €

1-9/2024: 1,342 mrd. €, kasvua +2,2%

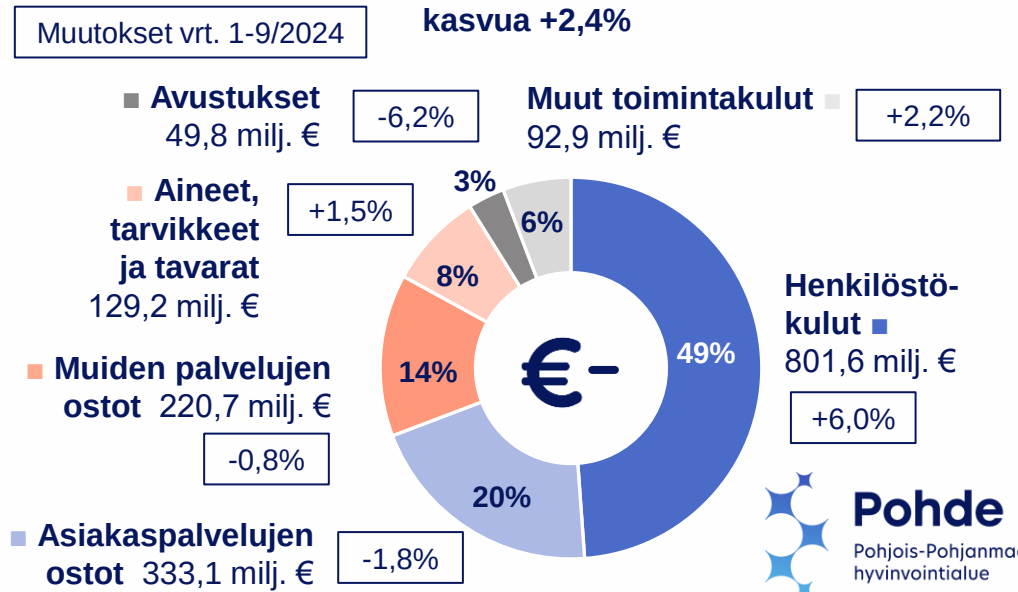
Toimintatuotot yht. **255,6** miljoonaa €

(sis. valmistus omaan käyttöön) kasvua +3,1%



Toimintakulut yht. **1,6** miljardia €

kasvua +2,4%



Hyvinvointialueen strateginen ohjaus

2022

2023

2024

2025

2026



Pohteen strategia
2.5.2022



Sote-järjestämissuunnitelma
2023-2025
17.10.2022

Talousarvio
2023, toiminta-
suunnitelma
2023-2025
19.12.2022



Tarpeenmukaisten
sote-keskusten
määritys ja määrä
2023-2025
14.6.2023



Tuottavuus-
ja taloudel-
lisuusohjelma
2024-2025
20.11.2023



Talousarvio
2024,
toiminta- ja
talous-
suunnitelma
2024-2026
18.12.2023



Sote-järjestämis-
suunnitelman tarkentaminen

- Raahan päivitys 17.6.2024
- Oulaskangas 29.10.2024
- Sote-keskukset 29.10.2024
- OYS tuta 18.1.2024



Talousarvio
2025, toiminta-
ja talous-
suunnitelma
2025-2027
16.12.2024



Päivitetty
strategia
2026-2030
10.11.2025



Talousarvio
2026, toiminta-
ja talous-
suunnitelma
2026-2028
15.12.2025

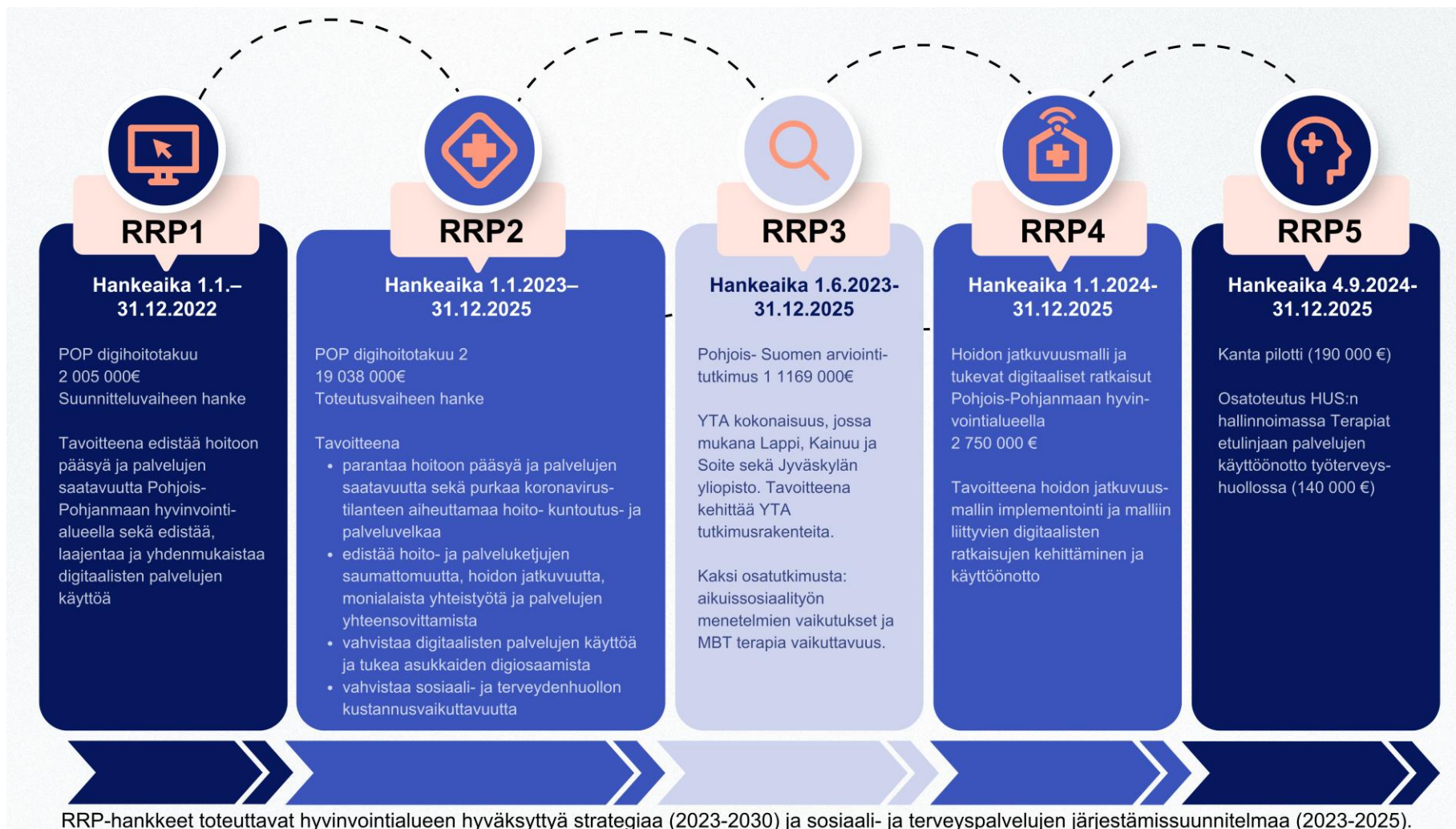
Sote-järjestämissuunnitelman
tarkentaminen 2024-2025: 20 miljoonaa

Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma 2024-2026:
-90 miljoonaa vuodelle 2024

Tarpeenmukaiset sote-keskukset:
7 miljoonaa euroa vuodessa

Sote-järjestämissuunnitelma 2023-2025:
tavoite 40 miljoonaa euroa

Pohteen RRP-hankkeiden kokonaisuus





Pohde

Pohjois-Pohjanmaan
hyvinvointialue

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen strategia 2026–2030

Aluevaltuuston hyväksymä 10.11.2025

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen strategia

VISIO VUOTEEN 2030

Hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta
– yhdessä tehden, oikeaan aikaan
ja vaikuttavasti



PAINOPISTEEMME



Ihmistä
varten



Hyvinvoivat
osaajat



Vaikuttavasti
uutta

PALVELULUPAUKSEMME



Tukenasi,
kun sitä tarvitset



Arvostamme
jokaista

Kohtaamme
yhdenvertaisesti

Uudistamme
vastuullisesti



Ihmistä varten -painopisteen strategiset tavoitteet

Asiasanat: Hyvinvointi, terveys ja turvallisuus sekä onnettomuudet, omaehtoisuus ja ennaltaehkäisy

Asiasanat: Palvelujen yhdenvertaisuus, laatu, vaikuttavuus, lakisääteisyys, oikea-aikaisuus, saatavuus ja jatkuvuus sekä monituottajuus

Asiasanat: Osallisuus, vaikuttaminen ja yhteistyö sekä yhdenvertaisuus

1. Vahvistamme ennaltaehkäisevää yhteistyötä ja perustason palveluita, jotta asukkaiden hyvinvointi sekä mahdollisuudet edistää omaa ja läheistensä hyvinvointia ja terveyttä lisääntyvät.

2. Parannamme palvelujen oikea-aikaisuutta, saavutettavuutta ja jatkuvuutta koko alueella. Yhteensovitamme palvelut ja tuotamme ne yhteistyössä kumppaneiden kanssa, hyödyntäen vaikuttavia järjestämistapoja. Ennakoivalla yhteisellä turvallisuustyöllä ja varautumisella vähennämme onnettomuuksien määrää ja seurauksia.

3. Edistämme asukkaiden monimuotoista osallisuutta ja vaikuttamismahdollisuuksia toimien yhteistyössä kuntien, yritysten, järjestöjen sekä muiden keskeisten toimijoiden kanssa. Parannamme asiakaskokemusta ja luottamusta Pohteen palveluihin.





Hyvinvoivat osaajat -painopisteen strategiset tavoitteet

Asiasanat: Henkilöstö, mitoitus, saatavuus, lainsäädäntö

Asiasanat: Työhyvinvointi, osallisuus, kehittäminen, osaaminen ja kyvykkyys, monipuoliset urapolut, työntekijäkokemus

Asiasanat: Pito- ja vetovoimatekijät, työnantajakuva, johtaminen ja esihenkilötyö

1. Varmistamme palvelutarpeeseen nähden riittävän ja osaavan henkilöstön saatavuuden ja lakisääteiset henkilöstömitoitukset.

2. Vahvistamme henkilöstön työhyvinvointia ja kyvykkyyttä sekä edistämme osallisuutta, kehittämismahdollisuuksia ja urapolkuja.

3. Tuemme johtamisella ja esihenkilötyöllä henkilöstön pito- ja vetovoimaa sekä mahdollistamme strategisten tavoitteiden saavuttamisen organisaation kaikilla tasoilla.





Vaikuttavasti uutta -painopisteen strategiset tavoitteet

Asiasanat: Talous, omistajapolitiikka, rahoitus, kustannusvaikuttavuus ja kestävä kehitys

1. Järjestämme palvelut talouden ja ympäristön kannalta kestävästi, laadukkaasti ja kustannusvaikuttavasti huomioiden vastuullisen omistajapolitiikan.

Asiasanat: TKIO (tutkimus-, koulutus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta) ja tieto

2. Kohdennamme suunnitelmallisesti tutkimus-, koulutus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan tavoitteita ja taloudellisia panostuksia. Teemme tiivistä yhteistyötä yliopiston ja muiden oppilaitosten kanssa. Ohjaamme tiedon avulla toimintaa ja päätöksentekoa kohti vaikuttavia toimintamalleja ja luovumme vähähyötyisistä palveluista.

Asiasanat: YTA (yhteistyöalue) ja muu toimintaympäristö

3. Huomioimme Pohteen alueelliset erityispiirteet sekä roolimme yliopistollista sairaalaa ylläpitävänä hyvinvointialueena. Yhteensovitamme yhteistyöalueen (YTA) tehtävät ja vahvistamme valmiutta sekä varautumista.



Strategian vaiheistus ja suhde muihin strategisiin asiakirjoihin



Pohteen strategia 2030 10.11.2025

TA 2026
TS 2027-2028
15.12.2025

- Alijäämien kattamisajan pidentämisen hakemisen suunnitelma
- Soten toimenpiteet
- Pelastustoimen toimenpiteet
- Konsernipalveluiden toimenpiteet
- Lainanottovaltuuden ehdot
- Talousarvion strategiset tavoitteet

Sote-järjestämissuunnitelma, 2026-2029?
(sote-palvelustrategia)

Pelastustoimen palvelutasopäätös 2026-2029 10.11.2025

Ensihoidon palvelutasopäätös 2026-2029? 15.12.2025

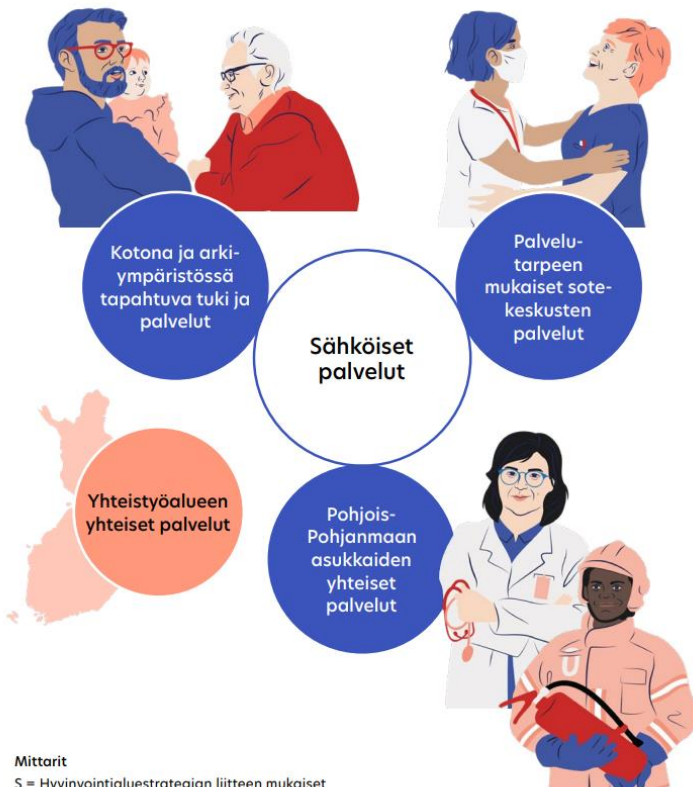
Hyvinvointikertomus 2023-2025 helmikuu 2025?

Hyvinvointisuunnitelma 2026-2029? syyskuu 2025?

Sote-järjestämissuunnitelman 2026 – 2028/29? päivittäminen

Nykyinen sote-järjestämissuunnitelma vuosille 2023-2025 on päätetty 17.10.2022 ja se on toiminut myös lainanottovaltuuden edellyttämänä tuta-ohjelmana

5. Sote-järjestämissuunnitelman tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit



Mittarit

S = Hyvinvointialuestrategian liitteen mukaiset
K = Kansallisia tilastokannoista saatavat
T = Kehitettävät mittarit

5.1 Kotona ja arkiympäristössä tapahtuva tuki ja palvelut: Lapset, nuoret ja perheet 1/2

TAVOITTEET	TOIMENPITEET	MITTARIT
1 Lapsi, nuori tai perhe saa tarvitsemansa tuen oikea-aikaisesti kotiin tai arjen ympäristöön, jolloin raskaimpia palveluita käyttävien osuus vähenee. - Lastensuojelun asiakasmäärä vähenee -10 % v. 2022 tasosta. - Kodin ulkopuolelle sijoitettujen lasten osuus vastaavan ikäisestä väestöstä on enintään 1,2 %. - Lasten, nuorten ja perheiden koettu hyvinvointi ja kokemus avun ja tuen saannista paranee.	a) Perhekeskusten palvelut toimivat yhdenmukaisesti sote-keskuksissa moniammatillisesti ja jatkuvuuden turvaten. b) Palvelukriteerit yhdenmukaistetaan. c) Lapselle ja nuorelle nimetään vastuuoimotyöntekijä. d) Toteutetaan yhdenmukainen yhden yhteydenoton asiakas- ja palveluohjauksen malli. e) Sovitaan yhteistyöllä varhaiskasvatukseen ja perusopetus- ja sote-keskusten välillä. f) Lastensuojelun perhehoitoa vahvistetaan. g) Lapsiperheiden kotipalvelua vahvistetaan. h) Tehdään selvitys lapsiperheiden omaishoidon kriteereistä ja tuodaan päätöksentekoon sen mukaisesti. Omaishoidon järjestetään kaikille kriteerit täyttävälle. i) Sosiaalihuoltolain mukainen kotipalvelu, perhetyö ja sosiaalinen kuntoutus toteutetaan moni-tuottajamallilla. j) Luodaan palvelukuvaukset lapsiperheiden sosiaaliturvasta ja sosiaaliohjauksesta sosiaalisen tuen mukaisesti. k) Aikyy- ja lastenneuvolan resursseja tarkastellaan vastaamaan tarvetta ja ennalta ehkäisevää matalan kynnyksen tukea. l) Vähvistetään perhe- ja lähisuhdeväivallan ehkäisytyötä yhdessä kolmannen sektorin kanssa.	- Asiakassuunnitelmien lakisäätöisen tekemisen toteutuminen (S) - Lasten ja nuorten eri sosiaali- ja terveyspalveluihin hoidonpääsyä (S) - Palveluohjauksen, kevyempien palvelujen osuus lisääntynyt (lapsiperheiden kotipalvelu, perhetyö ja sosiaalinen kuntoutus) (S) - Mielenterveyspalvelut (perustaso) ja psykiatrisen erikoissairaanhoidon %-osuudet, lisäksi psykiatrisen laitoshoidon (S) - Kodin ulkopuolelle sijoitetut 0-17 -vuotiaat, % vastaavan ikäisestä väestöstä (K) - Perhehoidon ja laitoshoidon %-osuus kodin ulkopuolella sijoituksista (K) - Vastuuoimotyöntekijä nimetty (kyllä/ei) (T) - Vaikutavuuden mittareiden kehittäminen (T)



5.1 Kotona ja arkiympäristössä tapahtuva tuki ja palvelut: Lapset, nuoret ja perheet 2/2

TAVOITTEET	TOIMENPITEET	MITTARIT
2 Lapset ja nuoret saavat tarvitsemansa mielenterveys- ja päihdepalvelut oikea-aikaisesti ja ennaltaehkäisevästi.	a) Toteutetaan lasten ja nuorten matalan kynnyksen mielenterveys- ja päihdepalvelut kotona- ja arkiympäristössä, digipalveluina sekä sote-keskuksissa. b) Laaditaan toimintamalli lasten ja nuorten mielenterveys- ja päihdepalvelujen saatavuuden napeuttamiseksi. c) Arvioidaan ja kohdennetaan tarvittavat resurssit perustason palveluihin. d) Vahvistetaan perustason työ- ja elämäntilanteen sote-keskuksissa. e) Parannetaan psykiatrisen tuen saatavuutta (muun muassa rekrytointi, ostopalvelut, Docta Oy). f) Sovitaan toimintamalli erityistason konsultaatioita tukemaan perustasoa. g) Selvitetään nuorten huumeidenkäytön laitoskuntoutuksen tarve.	- Hoidonpääsyä perustason palveluihin (palvelukokonaisuudet määritellään) (S) - Hoidonpääsyä (jono, hoitotakuun ylitykset) (S) - Ennalta ehkäisevien ja kevyiden palvelujen osuus kasvaa (S) - Erikoissairaanhoidon tasoinen hoito vähenee (kustannukset, asiakkuudet, hoitopäivät jne.) (S) - PC-menettelynä käytetty lisätyöntekijä (Interpersonal Counseling, masennusoireiden hoitoon ja ehkäisyyn tarkoitettu interventio) (T)
3 Nuoret saavat tarvitsemansa tuen opiskelun ja työllistymiseen. - Toisen asteen opintojen keskeytyneiden määrä vähenee 60 %. - Nuorisotyytömyys vähenee. - Kuntouttavaa työllistämistä ja sosiaalista kuntoutusta on tarjolla hyvinvointialueella tarpeen mukaisesti.	a) Lisätään yhteistyötä koulujen kanssa kouluterveydenhuollossa ja muussa oppilashuollossa. b) Vahvistetaan nuorten osallisuutta sekä mielenterveyden edistämistä ja ehkäisevää päihdetyötä. c) Lisätään tarvittava määrä lakisäätöistä resursseja kuraattori- ja psykologipalveluihin. d) Monipuolista kuntouttavaa työtoimintaa tuetaan moni-tuottajamallilla. e) Sovitaan asiakasohjauksen ja toimintamallit työllisyyspalveluiden sekä TYP-toiminnan kanssa. f) Kuntouttavassa työtoiminnassa tehdään yhteistyötä järjestöjen kanssa.	- Koulutuksen ulkopuolelle jääneet 17-24 vuotiaat, % vastaavan ikäisestä väestöstä (K) - Mielenterveyden ja käyttäytymisen häiriiden vuoksi työttömyys-eläkettä saavat 18-24-vuotiaat (K) - Toisen asteen opintojen keskeytyneiden määrä, % ikäluokasta (K) - Nuorisotyytömyys, % 18-24 -vuotiaista työvoimasta (K) - Kuraattori- ja psykologipalveluihin pääsy lakisäätöisessä ajassa, % (K) - Kuntouttavan työtoiminnan asiakasmäärät ja työtoimintapäivät (T) - Sosiaalisen kuntoutuksen asiakasmäärät (T)





Ohjelmaliite

Lakisääteiset

- Pohjois-Suomen yhteistyöalueen yhteistyösopimus
- Sosiaali- ja terveyspalveluiden järjestämissuunnitelma
- Pelastustoimen palvelutasopäätös
- Ensihoidon palvelutasopäätös
- Hyvinvointisuunnitelma, alla lakisääteiset liitteet
 - Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma (sis. neuvolasuunnitelma ja opiskeluhuollon suunnitelma)
 - Ikääntyneen hyvä arki ja elämä
- Hyvinvointikertomus
- Investointisuunnitelmat
- Oma- ja valvontaohjelmat

Strategian painopiste: Ihmistä varten



- Osallisuus-, vuorovaikutus- ja yhteistyöohjelma OSUVA
- Viestintäohje
- Järjestöyhteistyön suunnitelma

Strategian painopiste: Hyvinvoivat osaajat



- Henkilöstöohjelma
- Tasa-arvo-, henkilöstö- ja koulutussuunnitelma
- Yhteistoimintaohje

Strategian painopiste: Vaikuttavasti uutta



- Hankintaohje
- Konserniohje
- Omistajapoliittinen ohjelma
- Vastuullisuus- ja ympäristöohjelma
- Tutkimus-, koulutus-, kehittämis- ja innovaatio-ohjelma

Hyvinvointialuestrategian sisällöt ja toimeenpano täsmentyvät yllä näkyvissä ja myös muissa hyvinvointialueen toimintaa, taloutta ja kehittämistyötä koskevilla ohjelmissa.





Pohde

Pohjois-Pohjanmaan
hyvinvointialue



*Kehittäminen ja sen rahoitus tukevat
perustehtävää!*



Pohde

Pohjois-Pohjanmaan
hyvinvointialue