



Kansallinen ja
alueellinen
kehittämisen tuki
– mallinnusta
toteutukseen

Hanna Hukari
Kaisa Lahtinen

Terveysten ja
hyvinvoinnin laitos

17.11.2025



Kansallinen ja alueellinen kehittämisen tuki



Laajat monitoimijaiset kartoitukset
hyvinvointialueilta ja THL:stä
kehittämisen tuesta



Mitä THL:n asiantuntijat ja
hyvinvointialueet toivovat
kehittämisen tuelta - yhteenvedot



Miten ja minkälaista kehittämisen
tukea voitaisiin jatkossa toteuttaa
sekä ehdotuksia resursointiin

Hanna Hukari

Kehittämispäällikkö, THL
[Alueellisen kehittämisen
tuen mallinnus](#)

Kaisa Lahtinen

Asiantuntija, THL
[Kansallisen kehittämisen
tuen mallinnus](#)
[Toimintamallien
itsearvioinnin pilotti](#)



Tiedonkeruu

Kartoitettu kokemuksia ja ajatuksia kehittämisen tuesta ja sen tarpeesta, niin alueellisesti kuin kansallisestikin (n=palautteen määrät TKEAT-opintojen aikana)

- Haastattelut (THL:llä alueyhteistyötä tekeviä, n=9)
- Innokylä & RRP työpajat (n=42)
- Kehittämisklinikat ja juurruttamistyöpajat (n=236)
- Toimintamallien arviointityökalujen työpajat (n=32 ryhmävastausta + 26 yksilövastausta)
- RRP aamukahvit (n=48)
- Ministeri Juuson YTA-kierrokset
- RRP Hanketuen palautekysely (n=40)
- RRP Kansallisen kehittämisen tuen palautekysely (n=84)
- Palvelujärjestelmän kehittäminen –tiimin työpaja
- Sparrausta THL: työntekijöiden kanssa



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU



Tavoitteena tuoda näkyväksi alueiden toiveita ja tarpeita ja suunnitella, miten THL voisi näihin vastata tukevaisuudessa

Kehittämisen tuen toiveet alueilta ja THL:stä 1/3

Kolmella dialla on kuvattu työpajoissa, haastatteluissa ja palautteissa nousseita kehittämisen tuen toiveita THL:stä ja hyvinvointialueilta.

Toiveita on teemoiteltu ja niiden pohjalta luotu mallinnus kansalliselle kehittämisen tuelle.

Toiveet kansalliseen ohjaukseen



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Kehittämisen tuen toiveet alueilta ja THL:stä 2/3

Kansalliset verkostot

- Kansallinen Kehittämisen tuen verkosto
- Kehittämisprosessien ja -menetelmien tuki johon nivottu THL:n ajankohtainen tieto
- Geneeriset kehittämisen tuen teemat
- Hyvien käytänteiden jakaminen
- Yhteiskehittäminen
- Läpimurtovalmennus-verkosto
- Muut kehittämisen tukeen liittyvät THL:n verkostot

Alueelliset verkostot

- YTA-tasoiset tai eri hyvinvointialueiden väliset pienemmät verkostot THL:n koordinoimana
- Vuoropuhelun ja yhteiskehittämisen tukeminen
- Työpajat ja tapaamiset
- Tiedon, kokemusten ja menetelmien jakaminen
- Aiheiden syventäminen käytännön tasolla

THL:n sisäinen verkosto

- THL:n sisällä kehittämisen tukea tekeville asiantuntijoille
- Hyvien käytänteiden jakaminen
- Tiedon jakaminen ajankohtaisista kehittämishankkeista ja rahoitushauista
- Sisäinen verkostoitumisen kanava

Innokylän geneerinen kehittämisen tuen konsepti

- THL:lle selkeä vastuutaho ja rakenne kehittämisen tukeen eri teemoista oikea-aikaisesti
- Geneeriset kehittämisen tuen teemat ja materiaalit
- Kehittämistyön kohdennettu tuki: toimintamallien kuvaamisen ja arvioinnin tuki, menetelmät, työkalut sekä käyttökoulutukset- Kehittämisosaamisen vahvistaminen
- Verkostot, työpajat, koulutukset, ohjeet, UKK
- Toimintamallien yhteenvedot ja arviointi
- Verkostoitumine ja yhteiskehittämisen tuki
- Tuki pilotoitujen, testattujen ja toimivaksi todettujen toimintamallien käyttöön ja levittämiseen



Kehittämisen tuen toiveet alueilta ja THL:stä 3/3

Verkostojen koordinointi

- Kansallisten ja alueellisten verkostojen koordinoititehtävät
- THL:n sisäisen kehittämisosaamisen tuki ja koordinaatio

Henkilökohtainen tuki

- Yhteyshenkilö THL:n ja alueiden välillä
- Sparrausta kehittämiseen
- Kehittämisen ja kehittämisprosessien sekä tarvittaessa hankehallinnoinnin tuki

Tilaisuudet ja koulutus

- Läsnätilaisuudet
 - THL:n järjestämät seminaarit kehittämisen tuen aiheisiin liittyen (myös hybridit)
 - Hyvinvointialueiden järjestämät YTA-päivät, kehittämiseen liittyvät tilaisuudet
- Innokylä
 - Ajankohtaiset asiat
 - Toimintamallinostot
 - Kyselytunnit
 - Koulutukset ja ohjeet

Viestintä

- Innokylän etusivulla kehittämisen tuen ajankohtaiset, lyhyet tietoiskut ja toimintamallien nostot (esim. itsearvioidut)
- Innokylän blogi ja uutiskirje
- THL sisäinen viestintä intrassa ajankohtaisista asioista
- Tapahtumakalenteri



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Kehittämisen tuen toteutus- ja sisältötoiveet

Tärkeimpinä pidettyjä kehittämisen tuen tapoja RRP:ssä
(tärkeimmiksi äänestetyt ylhäältä alaspäin)

- Kehittämisklinikat
- Hyvien käytäntöjen jakaminen
- Verkostot
- Yleiset kehittämisen tuen teemat
- Webinaarit
- Toimintamallit
- Läsnätilaisuudet
- Innokylä
- RRP aamukahvit
- Sujuvat palvelut –valmennus
- Yhteyshenkilöt
- RRP viestintä

Eniten toivottuja geneerisiä kehittämisen tuen teemoja alueiden kehittämistyön tueksi

Yleiset kehittämisen tuen teemat

- Hyvien käytänteiden jakaminen
- Juurruttaminen
- Tavoitteiden ja mittareiden asettaminen ja kansallinen määrittely/suosituks
- Verkostoituminen ja yhteiskehittäminen
- Yhteistyön tuki ja toimijoiden yhdistäminen, samankaltaisen kehittämistyön tunnistaminen, hyödyntäminen ja etsiminen Innokylästä
- Projektin suunnittelun ja johtamisen tuki, kehittämistyön organisointi, omistajuus ja johdon osallistaminen, strateginen yhteys
- Kehittämisen prosessi ja vaiheet, työkalut ja menetelmät systemaattisen kehittämisen menetelmin
- Toimintamallien kuvaamisen ja arvioinnin tuki, työkalut ja koulutus
- Toimintamalleihin keskeisten sisältöjen kuvaaminen ja mm. arvioinnin peilaaminen tavoitteiden ja mittareilla saadun datan kautta
- Vaikuttavuus ja kustannusvaikuttavuus ja niiden mittaaminen ja tulosten osoittaminen
- Digikehittäminen osana kehittämisprosessia
- Toimintamallien jatkuvuuden varmistaminen ja levittäminen kansallisesti
- Hyvinvointialueille pilotoitujen, testattujen ja toimivaksi todettujen toimintamallin/-mallien käyttöönoton ja käytön jatkon tuki kehittämistyön päättyessä



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Kehittämisen tuen mallinnus – toteutusideoita jatkoon

Kehittämisen tuen mallin hyödyntäminen

- Kerättyjen materiaalien ja toiveiden perusteella on luotu malli siitä, miten kehittämisen tukea voisi jatkossa toteuttaa
- Mikä tahansa kehittämisen tukea toteuttava organisaatio voi hyödyntää mallia itselleen soveltuvien osien
- Kuka tahansa kehittämisen tukea toteuttava asiantuntija voi hyödyntää kehittämisen tuen sisältöjä työssään
- THL:ssä Innokylä voisi toimia geneerisen kansallisen ja alueellisen kehittämisen tuen alustana
- Mallista voi poimia tarvittavia elementtejä ja muokata niitä tarpeen mukaan



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Kehittämisen tuen malli 1/2

Kehittämisen tuen foorumi

- Etätilaisuuksia esim. 6 krt/vuosi
- Tietoiskut ajankohtaisista asioista
THL:n asiantuntijat
- Geneeriset kehittämisen tuen teemat
THL:n kehittämisen tukea tekevät asiantuntijat (mm. läpimurtovalmentajat)
- Substanssikehittämisen teemat
THL:n substanssiasiantuntijat
- Hyvien käytänteiden jakaminen ja leviämisen edistäminen
Hyvinvointialueet
- Yhteiskehittäminen ja verkostoituminen

Innokylän aamukahvit

- Etätilaisuuksia, esim. 1 krt/kk
- **Ajankohtaiset asiat Innokylästä** ja mm. käyttöönotettujen ja levitettävien toimintamallien nostot teemoittain
- **Kyselytunti-osio:** Tule kysymään kehittämisestä

Kehittämisen tuen yhteyshenkilö

- **Yhteyshenkilö THL:n ja alueiden välillä**
- Sisäisesti THL:ssä, kehittämisosaamisen tuki ja tuen koordinointi:
 - Kehittämisen tuen foorumi+ aamukahvit
- THL:n sisäinen kehittämisen tuen asiantuntijaverkosto
 - mm. **Innokylän asiantuntijat, läpimurtovalmentajat, TKEAT-koulutetut, kehittämisen tukea alueille tekevät asiantuntijat** -> voi hyödyntää myös THL:n sisäisessä kehittämisessä
- Muut THL:n kehittämisen tukeen liittyvät verkostot –tiedotus alueille



thl

Palvelupolku

PALVELU: Kehittämisen tuki hyvinvointialueille

ASIAKAS: THL:n asiantuntija, joka tekee kehittämisen tukemista hyvinvointialueille

ENNEN

AIKANA

JÄLKEEN

**THL
asian-
tuntija**

Perehdytys- paketti

- Sisältö
- Aikataulut
- Mentori (kehittämisen ja prosessien tukemiseen)

Verkostojen luominen

- Miten tehdään
- Ketkä osallistetaan
- Miksi, mitä tavoitellaan
- Vastuut ja roolit

Tilaisuudet ja rakenteet

- Tilaisuuksien ja rakenteiden suunnittelu
- Kenelle
- Sisällöt (kehittämisen tuen sisällöt)
- Milloin

Toteutusvaihe

- Tilaisuuksien toteutus
- Kehittämisen tuen toteutus suunnitelman mukaan

Palaute ja työn kehittäminen

- Alueiden ja sidosryhmien osallistaminen
- Mitä puuttuu tai muutetaan
- Tuen uudelleen suunnittelu

Toteutusvaihe

- Tilaisuuksien toteutus
- Kehittämisen tuen toteutus suunnitelman mukaan

Palautteen keruu

- Kysely alueille
- Kysely sisäisesti
- Kokemusten kirjaaminen

Raportoiminen

- Työn raportointi
- Tulokset
- Mitä jää elämään

**Kriittinen
vaihe**

**Kriittinen
vaihe**

**Kriittinen
vaihe**

Ulkoiset
materiaalit esim.
Hankeopas

Toistetaan tarpeen mukaan



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Kehittämisprosessin eri vaiheisiin toivottu yleinen kehittämisen tuki teemoiteltuna

Teema	Kehittämistyön alkuvaihe	Toteutusvaihe	Loppuvaihe
Toistuvat teemat kehittämistyön eri vaiheissa	Kehittämisen prosessi ja vaiheet, työkalut ja menetelmät Hyvien käytänteiden jakaminen Innokylän hyödyntäminen kehittämisen tuen alustana Toimintamallien kuvaamisen ja arvioinnin tuki, työkalut ja koulutus TKKIO rakenteet ja käytännöt eri alueilla Kansallinen asiakaspalautteen keruu		
Toimintamallien kuvaaminen, arviointi ja käyttöönotto	Toimintamallien itsearviointilomakkeet	Uusien toimintamallien käyttöönoton tuki	Hyvinvointialueille pilotoitujen, testattujen ja toimivaksi todettujen toimintamallin/-mallien käyttöönoton ja käytön jatkon tuki kehittämistyön päättyessä
Tavoitteet ja mittarit	Tavoitteiden ja mittareiden asettaminen ja kansallinen määrittely/ suositukset/linjaukset	Tavoitteiden ja mittareiden seuranta Vaikuttavuus ja kustannusvaikuttavuus ja niiden mittaaminen	Tavoitteiden ja mittareiden arviointi Vaikuttavuus ja kustannusvaikuttavuus ja tulosten osoittaminen, vaikuttavuuden seuranta
Juurruttaminen	Vaiheet ja työkalut	Vaiheet, työkalut ja viestintä	Viestintä ja vakiinnuttaminen, esihenkilöiden/johdon rooli
Verkostotyö	Yhteistyön tuki ja toimijoiden yhdistäminen, samankaltaisen kehittämistyön tunnistaminen Innokylästä Verkostot ja verkostoituminen – Kansalliset verkostot Substanssi-kohtaiset verkostot Eri tarpeisiin luodut määräaikaisten verkostot Alueelliset verkostot Yhteyshenkilö ja henkilökohtainen tuki	Yhteiskehittäminen ja vertaistuki	
Projektijohtaminen	Projektin suunnittelun ja johtamisen tuki, kehittämistyön organisointi, omistajuus ja johdon osallistaminen, strateginen yhteys	Muutosjohtaminen, tiedolla johtaminen, monialaisen työn johtaminen	Toimintamallien jatkuvuuden varmistaminen konkretiassa ja levittäminen kansallisesti
Muut	Viestintäsuunnitelma Asiakasosallisuus kehittämistyössä	Viestintä kehittämistyöstä Digikehittäminen osana kehittämisprosessia, tekoälyn hyödyntäminen	Viestintä tuloksista ja vaikutuksista Digikehittäminen osana kehittämisprosessia

Kehittämisen tuen malli 2/2

Alueelliset verkostot kehittämisen tueksi

- Substansseihin keskittyminen ja verkostoitumisen koordinoitua ja ohjausta esim. YTA-tasoisesti ja eri hv-alueiden välillä (samaa kehittävät), THL:n substanssiasiantuntijoiden hyödyntäminen
- Vuoropuhelun ja yhteiskehittämisen tukeminen, työpajat ja tapaamiset
- Tiedon, kokemusten ja menetelmien jakaminen

Kehittämisen tuen osio Innokylään:

- Ohjemateriaalit kehittämisen tukeen **THL:n asiantuntijoille**
- Ohjemateriaalit **kehittäjille**
- Kehittämisprosessin mukaiset teemat
- Toimintamallien kuvaamisen ja itsearvioinnin tuki ja ohjemateriaalit +tarvittaessa hankekohtainen tuki
- Usein kysytyt kysymykset
 - Verkkopalvelun tukeen
 - Toimintamallien tukeen



Kehittämisprosessin eri vaiheisiin toimintamallien kuvaamiseen ja arviointiin toivottu tuki teemoiteltuna

Teema	Kehittämistyön alkuvaihe	Toteutusvaihe	Loppuvaihe
Toistuvat teemat kehittämistyön eri vaiheissa	Innokylän hyödyntäminen kehittämisen tuen alustana Toimintamallien kuvaamisen tuki		
Toimintamallien kuvaaminen ja arviointi	Toimintamallien kuvaamisen ohjeet ja koulutusvideot Arvioinnin vaihtoehdot ja tuki, työkalut ja koulutus Itsearviointilomakkeet Innokylä-alustan käyttökoulutusvideot	Systemaattisen kehittämisen tuen teemat Arvioinnin tuki, työkalut ja koulutus Innokylän työkalujen käyttökoulutukset	Arvioinnin tulosten kuvaaminen Toimintamallin viimeistely
Tavoitteet ja mittarit	Lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteiden määrittely Tavoitteisiin asetettavat mittarit	Tavoitteiden ja mittareiden seuranta Vaikuttavuus ja kustannusvaikuttavuus	Tavoitteiden ja mittareiden arviointi Vaikuttavuus ja kustannusvaikuttavuus
Suunnittelu, kehittäminen, käyttöönotto, juurruttaminen ja levittäminen	Muualla kehitettyjen toimivien ratkaisujen kartoitus Yhteistyön tuki ja toimijoiden yhdistäminen Innokylästä samankaltaisen kehittämistyön tunnistaminen, etsiminen ja hyödyntäminen Kehittämisen prosessi ja vaiheet	Käyttöönotto	Juurruttamissuunnitelma ja toteutus Toimintamallien levittäminen ja sen kuvaaminen muille asiakasryhmille ja muille toimijoille



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Toimintamallien itsearvioinnin pilotti – RRP:n tuloksia näkyviin kansallisesti

Toimintamallien itsearviointityökalut

- Haaste: Miten saisimme RRP:ssä Innokylään tehdyistä suuresta määrästä toimintamallikuvauksista (31.7.2025 1002 kpl) laadukkaampia sekä kansallisesti näkyväksi hyviä toimintamalleja?
 - Yhtenä ratkaisuna lähdimme yhteiskehittämään hyvinvointialueiden kanssa toimintamallikuvauksen ja toimintamallin vaikutusten itsearviointityökaluja.
 - Työkalut on pilotoitu RRP:ssä ja itsearviointityökalujen sisältöä, kehittämistyötä ja kokemuksia hyödynnetään Innokylässä, jonne jatkossa rakennetaan itsearviointi integroidusti.
- Toimintamallien itsearviointityökalujen avulla tavoitteena on
 - Lisätä tietoa toimintamallikuvausten merkityksellisyydestä ja laadukkuudesta sekä laajentaa laadukkaiden toimintamallien kuvaamista Innokylään
 - Saada näkyväksi kansallisesti RRP-kehittämistyön parhaat toimintamallit, jotka ovat jo käyttöönotettuja ja mahdollisesti levitettävissä myös muille hyvinvointialueille

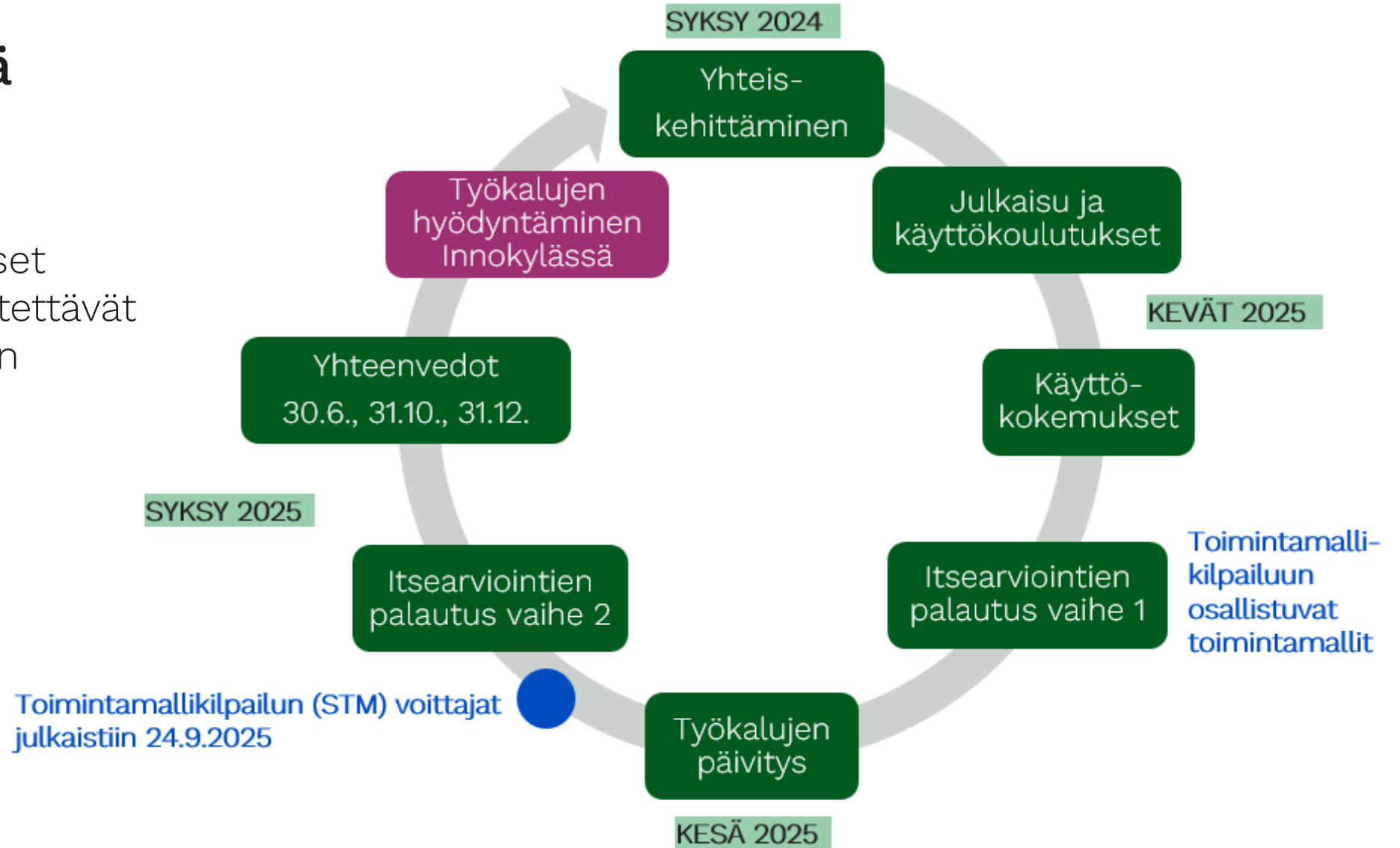


Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Toimintamallikuvausten ja vaikutusten itsearviointityökalujen prosessikuvaus –pilotointi RRP:ssä

Tavoitteena:

- Laadukkaat toimintamallikuvaukset
- Käyttöön otetut ja levitettävät toimintamallit näkyviin kansallisesti



Toimintamallien itsearviointityökalut, tuotekuvaus



1. Toimintamallikuvauksen itsearviointi

- Kehittäjille oman toimintamallin kuvaamisen sisällön itsearvioinnin ja laadun kehittämisen tueksi
- Toimintamalleihin oleelliset asiat näkyviin
- Hv-alueille toisilta oppiminen
- Ladattava ja tallennettava [PDF-lomake](#)
- Sisältää RRP perustietojen ohjeet, jotta RRP tuotokset saadaan näkyviin



2. Toimintamallin vaikutusten itsearviointi

- RRP:ssä käyttöön otettuja ja levitettävissä olevia toimintamalleja, joilla on parannettu heikossa ja haavoittuvassa asemassa olevien asiakasryhmien palveluja -> näkyväksi kansallisesti
- Arviointiin osallistuvat
 1. Hyvinvointialueen edustaja ja
 2. RRP -hankkeen edustaja
- THL:lle palautettava Webropol-kysely
 - [Esikatseltavat kysymykset](#)

- Itsearviointit tehdään Innokylään kuvatuista toimintamalleista
- Työkalut [Tukea toimintamallien kehittämiseen ja kuvaamiseen](#) -sivulla Innokylässä



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

RRP:n toimintamallien seuranta

- Tuotetaan listaus ja tuloskoonteja toimintamallien vaikutusten itsearvioinnilla arvioiduista hyvistä, käyttöön otetuista ja levitettävistä toimintamalleista, tulokset näkyväksi hv-alueille, THL:lle ja STM:lle:
 - 30.6. mennessä arvioidut mallit (67 kpl)
 - 31.10. mennessä arvioidut mallit (83 kpl)
 - 31.12. mennessä arvioidut mallit (=kokonaisyhteenveto)
- [Yhteenvedot toimintamallien vaikutusten itsearvioinneista](#) Tukea toimintamallien kehittämiseen ja kuvaamiseen -sivulla
- Toimintamallien vaikutusten itsearvioituja toimintamalleja ja kyselyn tuloksia voidaan hyödyntää kansallisesti **hyvien toimintamallien levittämisessä** (esim. palvelureformi).
- [Tukea toimintamallien kehittämiseen ja kuvaamiseen](#) -sivuston kävijämäärät
 - Sivustolla yhteensä **4192** käyntiä 20.8.2024-31.10.2025 = n. 279 käyntiä/kk



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Tukea toimintamallien kehittämiseen ja kuvaamiseen sivulta löydät...



Tukea
toimintamallien
kuvaamiseen,
viimeistelyyn ja
arviointiin

Materiaaleja
kehittämistyöhön
ja juurruttamiseen

Sivu päivittyy
itsearviointien
edetessä!
Seuraavat
itsearviointilistat ja
tulosityhteenvedot 31.10.
ja 31.12. jälkeen

Itsearviointien
yhteenvedot



Usein kysytyt
kysymykset
toimintamallien
kuvaamisesta



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Tulokset – Itsearviointityökalut

- Mallinnettu toimintamallien itsearvioinnin prosessi ja työkalut
- Julkaistu kaksi työkalua ja koulutettiin niiden käyttöä, pilotointi RRP:ssä onnistui hyvin
- 30.6.2025 mennessä palautettiin 67 itsearviointia – tavoite (22) ylittyi
- 31.10.2025 mennessä palautettiin 83 itsearviointia. Lopulliset tulokset Toimintamallin vaikutusten itsearviointityökalun tavoitteisiin pääsystä saadaan alkuvuodesta 2026
- Kehitetty kolmiportainen arviointiprosessi STM:n toimintamallikilpailuun. Prosessin avulla myös tarkasteltu toimintamallien laadukkuutta
- Tuodaan näkyväksi laadukkaita toimintamalleja, mm Innokylä-koulutuksessa 24.11.2025
- Tehty tulosityhteenvedoja, joiden tuloksena vaikutusten arvioinnilla on saatu näkyväksi kansallisesti levitettäviä ja käyttöönotettuja toimintamalleja sekä tietoa pysyvien käyttöönottojen päätöksistä
- Tehty listaus, jonne koottu kaikki vaikutusten itsearvioinnilla arvioidut toimintamallit
- Seurattu aktiivisesti toimintamallien kuvaamisen määrää, perustieto-ohjeiden noudattamista sekä Tukea toimintamallien kehittämiseen ja kuvaamiseen –sivun käyntimääriä
- Itsearviointien sisällöt otettu osaksi Innokylään rakennettavaa itsearviointia
- Lopputyö vastasi selkeään tarpeeseen toimintamallien laadun ja näkyvyyden parantamiseksi

Innokylän kommentit:

- ”Innokylän verkkopalvelu-uudistuksessa toimintamallin kuvaamisen toimintoja uudistetaan tukemaan mahdollisimman laadukasta kuvaamista.
- Tärkeänä osa-alueena tässä uudistuksessa on itsearvioinnin sisällyttäminen osaksi toimintamallin kuvaamista.
- RRP-pilotista saatuja kokemuksia ja itsearviointityökaluja on hyödynnetty Innokylän toimintamallikuvauksen ja siihen liittyvän itsearvioinnin mallinnuksessa.
- Itsearviointityökalujen tuella on varmistettu, että eri näkökulmat otetaan huomioon.
- Lisäksi kysymyksiä on hyödynnetty toimintamallikuvausten ja itsearvioinnin sisältöjen muotoilussa, kuitenkin Innokylän käyttäjätarpeet huomioiden RRP-pilotteja geneerisemmällä tavalla.”

”Hienoa työtä! Tällaista itsearviointia ei ole alueilla ennen ollut mahdollisuutta tehdä. Nyt ovat päässeet arvioimaan omaa työtään ja saadaan myös tuloksia pysyvistä malleista.”

–STM



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Resurssiehdotus ja osaamistarpeet

Resurssiehdotus ja osaamistarpeet

- Seuraavilla dioilla on esimerkkejä siitä, minkälaista alueellista ja kansallista kehittämisen tukea voitaisiin erilaisilla resursseilla toteuttaa ja millaista osaamista ne vaatisivat
- Tämän avulla voidaan hahmottaa millaisella työmäärällä voitaisiin toteuttaa kehittämisen tuen eri tasoja
- Suuntaa-antavasta resurssitaulukosta voi myös poimia niitä kokonaisuuksia, joissa THL tulevaisuudessa näkisi olevansa vahvemmin mukana
- Osaamisen kokoamiseen on hyödynnetty kehittämisen tuen kartoitukseen kerättyjä tietoja ja Palvelujärjestelmän kehittäminen –tiimin tulevaisuuden osaamistarvekartoitusta



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Resurssiehdotus

Kansalliseen ja alueelliseen kehittämisen tukeen

Kehittämisen tuen sisältöjä koottu eri määriille henkilötyövuosia. Taulukon ylin rivi on aina lisäys edelliseen resurssiin.

Nykyisillä resursseilla	1 htv	2 htv	3 htv (2 YTA + 1 kansallinen)
			- Hyvien käytäntöjen tunnistamisen, levittämisen ja soveltamisen tuki - Arvioinnin vahvistaminen, yhtenäistäminen ja tukeminen - Vahva YTA-tasoinen kehittämisen tuki - Kansallinen yhteistyö - Läpimurtovalmennusten koordinointi ja osaamisen jakaminen
		- Yhteiskehittämisen vahvistaminen - Hyvien käytäntöjen jakaminen - Verkostojen koordinointi (kehittämisen tuki ja alueelliset) - Tapahtumien järjestäminen, kansalliset ja alueelliset - Tiivis yhteistyö alueiden kanssa - Arvioinnin tuki - Toimintamallien vaikutusten ja vaikuttavuuden arvioinnin tuki	- Yhteiskehittämisen vahvistaminen - Hyvien käytäntöjen jakaminen - Verkostojen koordinointi (kehittämisen tuki ja alueelliset) - Tapahtumien järjestäminen, kansalliset ja alueelliset - Tiivis yhteistyö alueiden kanssa - Arvioinnin tuki - Toimintamallien vaikutusten ja vaikuttavuuden arvioinnin tuki
	- Kehittämisen tuki, kehittämisfoorumi - Innokylän verkkopalvelun koulutus Toimintamallien kuvaamisen tuki - Kehittämisen tuen materiaalien ylläpito Yhteyshenkilö THL:n ja alueiden välillä - THL:n kehittämisosaamisen tuki ja koordinaatio - Viestintä ja tilaisuudet	- Kehittämisen tuki, kehittämisfoorumi - Innokylän verkkopalvelun koulutus - Toimintamallien kuvaamisen tuki - Kehittämisen tuen materiaalien ylläpito - Yhteyshenkilö THL:n ja alueiden välillä - THL:n kehittämisosaamisen tuki ja koordinaatio - Viestintä ja tilaisuudet	- Kehittämisen tuki, kehittämisfoorumi - Innokylän verkkopalvelun koulutus - Toimintamallien kuvaamisen tuki - Kehittämisen tuen materiaalien ylläpito - Yhteyshenkilö THL:n ja alueiden välillä - THL:n kehittämisosaamisen tuki ja koordinaatio - Viestintä ja tilaisuudet
Kehittämisen tuen materiaalien hyödyntäminen ja soveltaminen omassa työssä	Kehittämisen tuen materiaalien hyödyntäminen ja soveltaminen omassa työssä	Kehittämisen tuen materiaalien hyödyntäminen ja soveltaminen omassa työssä	Kehittämisen tuen materiaalien hyödyntäminen ja soveltaminen omassa työssä

Osaamistarpeet

alueelliseen ja kansalliseen kehittämisen tukeen

Koonti resurssiehdotukseen, millaista osaamista tarvitaan, jotta eri kehittämisen tuen sisältöjä voitaisiin THL:ssä toteuttaa.

	1 htv (kansallinen)	2 htv (kansallinen)	3 htv (2 YTA + 1 kansallinen)
Ylätason osaaminen	Kehittämisaosaaminen, yhteistyöosaaminen, viestintäosaaminen, fasilitointiosaaminen, sote-kentän ymmärrys, asiakasymmärrys	Verkosto-osaaminen, yhteiskehittämis-osaaminen, palvelumuotoiluosaaminen, arviointiosaaminen, substanssiosaaminen, HVA-osaaminen	Verkostojohtaminen, systemaattisen kehittämisen menetelmät, käytännön, kehittämisen ja tutkimuksen vuorovaikutuksen ymmärrys ja yhteistyö
Tarkennettu osaaminen	• Kehittämisprosessin ymmärrys, osaaminen ja tietosisällöt • Fasilitointiosaaminen ja etätyömenetelmien hallinta • Työalustojen hallinta (Miro, Teams, Howspace ym.) • Projektiosaaminen • Kokonaisuuksien hallinta- ja koordinoitiosaaminen • Yhteistyöosaaminen • Innokylän verkkoalustan käytön hallinta ja koulutusosaaminen • Asiakasosallisuuden ja asiakasryhmien moninaisuuden ymmärrys • Saavutettavuus/selkokieli	• Verkostotyön ymmärrys, osaaminen ja koordinointi • Verkoston jäsenten sitouttaminen, motivointi ja osallistaminen • Yhteistyö- ja yhteiskehittämis-osaaminen kansallisesti ja THL:n sisällä • Lähityömenetelmien hallinta, laaja työkalupakki • Arvioinnin merkityksellisyyden ja eri arviointimenetelmien sekä työkalujen ymmärrys (mm. Innokylässä) • Innovaatioprosessin ymmärtäminen ja arviointi • Näyttöön perustuvien toimintamallien arviointi • Implementoinnin tuen työkalujen/mallien tunteminen ja soveltaminen • Innokylän käytön hallinta kokonaisuudessaan • Hanketyön ja HVA:n TKI toiminnan yhteensovittamisen ymmärrys	• Kokonaisvaltaisen kansallisen kehittämistyön näky • Ymmärrys hyvien toimintamallien levittämisestä YTA- sekä kansallisella tasolla • Läpimurtovalmennusosaaminen, ymmärrys systemaattisen kehittämisen menetelmistä ja merkityksellisyydestä • YTA-tasoisesta kehittämistyön tuen suunnittelu ja koordinointi yhdessä muiden asiantuntijoiden kanssa • Hyvinvointialueiden rakenteiden, toimintaperiaatteiden, johtamismallien osaaminen



Tulokset – Kehittämisen tuki

- Mallinnettiin alueellisen ja kansallisen kehittämisen tuen sisältö ja toteutustavat, jotka ovat skaalattavissa ja hyödynnettävissä sellaisenaan tai muokattuna myös tulevilla kehittämisohjelmissa ja THL:n kehittämisen tuen suunnittelussa Innokylään
- Palautteiden, haastatteluiden ja työpajojen perusteella kehittämisen tukea pidetään tärkeänä, ja sellaista tulisi myös jatkossa toteuttaa
- Luotiin osaamiskartoitus ja resurssisuunnitelma THL:n käyttöön
- Tulokset ja sisällöt on koottu Innokylälle ja linjajohdolle hyödynnettäväksi osaksi Innokylän uudistusta ja THL:n strategista kehittämistä
- Kehitetyt työkalut ja mallit tukevat THL:ää ja hyvinvointialueita kehittämisessä ja arvioinnissa
- Työ on saanut laajaa kannatusta ja sen tuloksia hyödynnetään jatkossa Innokylän uudistuksessa sekä THL:n kehittämistoiminnassa
- Kehittämisen tuen malli toimii pohjana kansallisen kehittämisen tuen jatkuvuudelle ja skaalautuvuudelle tulevaisuudessa

Onnistuimme tavoittamaan hyvän ja ajankohtaisen aiheen, joka on parhaillaan myös THL:n ylimmän johdon pohdinnassa.

Tulokset saavutettiin erittäin hyvin, saimme johdolta erittäin hyvää palautetta ja kiitosta.
”Näitä työn tuloksia pystytään hyödyntämään vuosia tästä eteenpäin.”
-THL



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Kiitos!

Hanna Hukari, kehittämisspäälikkö, THL, [LinkedIn](#)

Kaisa Lahtinen, asiantuntija, THL, [LinkedIn](#)

etunimi.sukunimi@thl.fi

Kehittämisen tuen materiaalit

Toimintamallien kehittämisen tuen ja arvioinnin materiaalit