



Tuloskooste
31.10.2025
mennessä
tehdyistä
toimintamallien
vaikutusten
itsearvioinneista

Kaisa Lahtinen, THL

Terveys- ja
hyvinvoinnin laitos
4.11.2025



Toimintamallin vaikutusten itsearvioinnin aikataulu



STM suosittelee hyvinvointialueita

- Arvioimaan Toimintamallin vaikutusten itsearviointityökalun avulla RRP:ssä kehitettyjä ja Innokylään kuvattuja toimintamalleja ainakin 3–5 kpl 31.12.2025 mennessä
- Näihin sisältyy 30.6.2025 mennessä arvioidut toimintamallit, joita oli 67 kpl
- Arviointi koskee kaikkia investointeja yhteensä.

STM:n toimintamallikilpailu

- 30.6.2025 mennessä palautetut arvioinnit osallistuivat automaattisesti STM:n järjestämään toimintamallikilpailuun, jonka voittajat julkaistiin RRP-ohjelman päätöstilaisuudessa 24.9.2025

THL kokoaa tulosityhteenvetoja vaikutusten itsearvioinneista ja listauksen itsearvioiduista toimintamalleista [Tukea toimintamallien kehittämiseen ja kuvaamisen –sivulle](#)

Kokonaisyhteenveto 31.12. mennessä arvioiduista toimintamalleista julkaistaan alkuvuodesta 2026

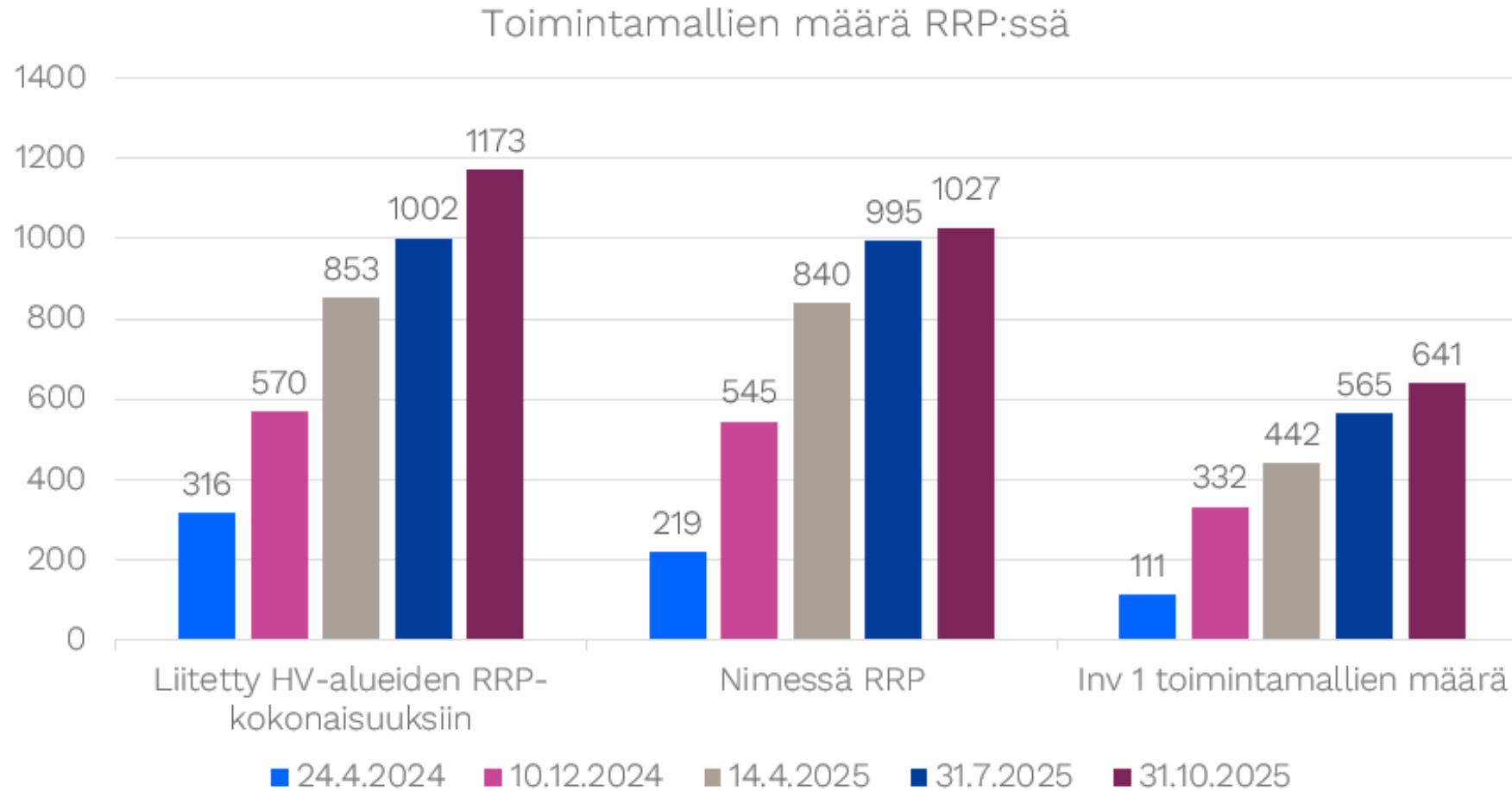
Itsearvioinnin sisältöjä ja tuloksia hyödynnetään kansallisesti:

- Hyvien toimintamallien levittämisessä (esim. palvelureformi)
- Innokylän uudistumisessa
- RRP:n loppuraportoinnissa

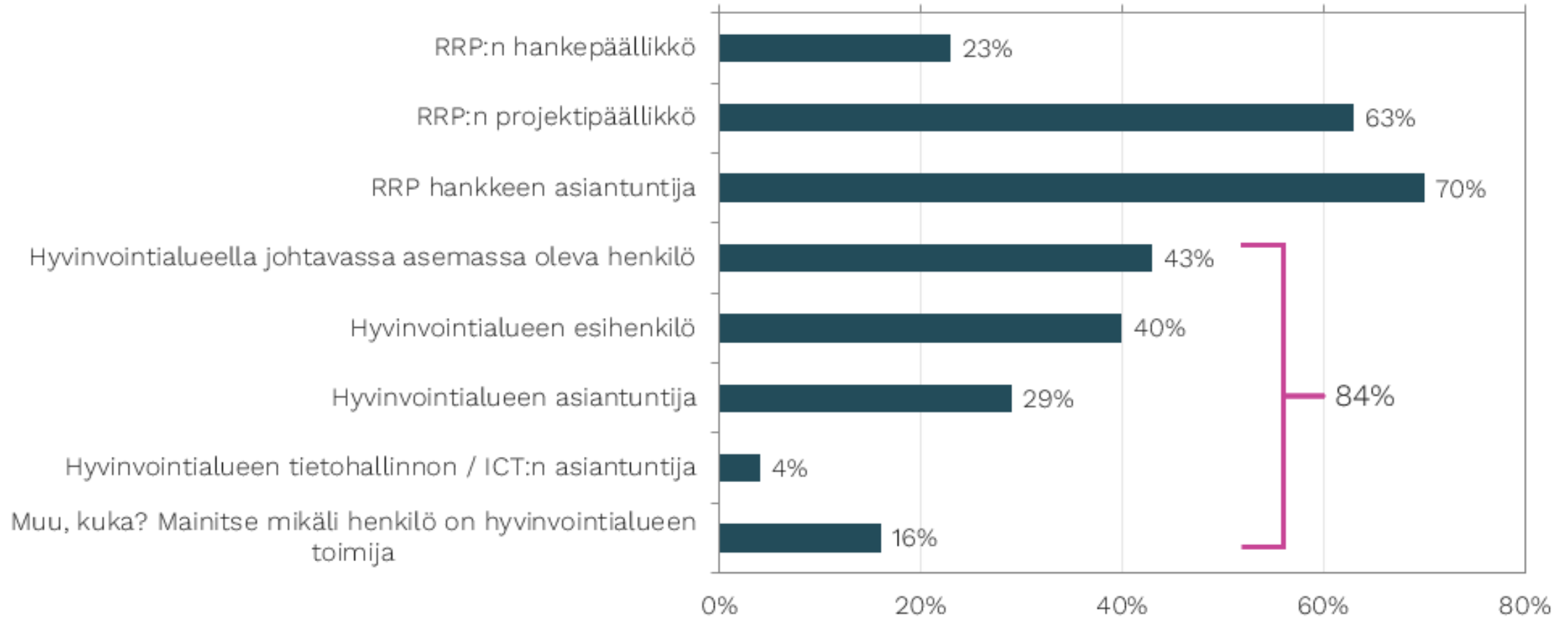


Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

RRP:n toimintamallien seuranta Innokylässä



Vaikutusten itsearviointiin osallistuneet 31.10.2025 mennessä*



*Voi olla valittuna useita

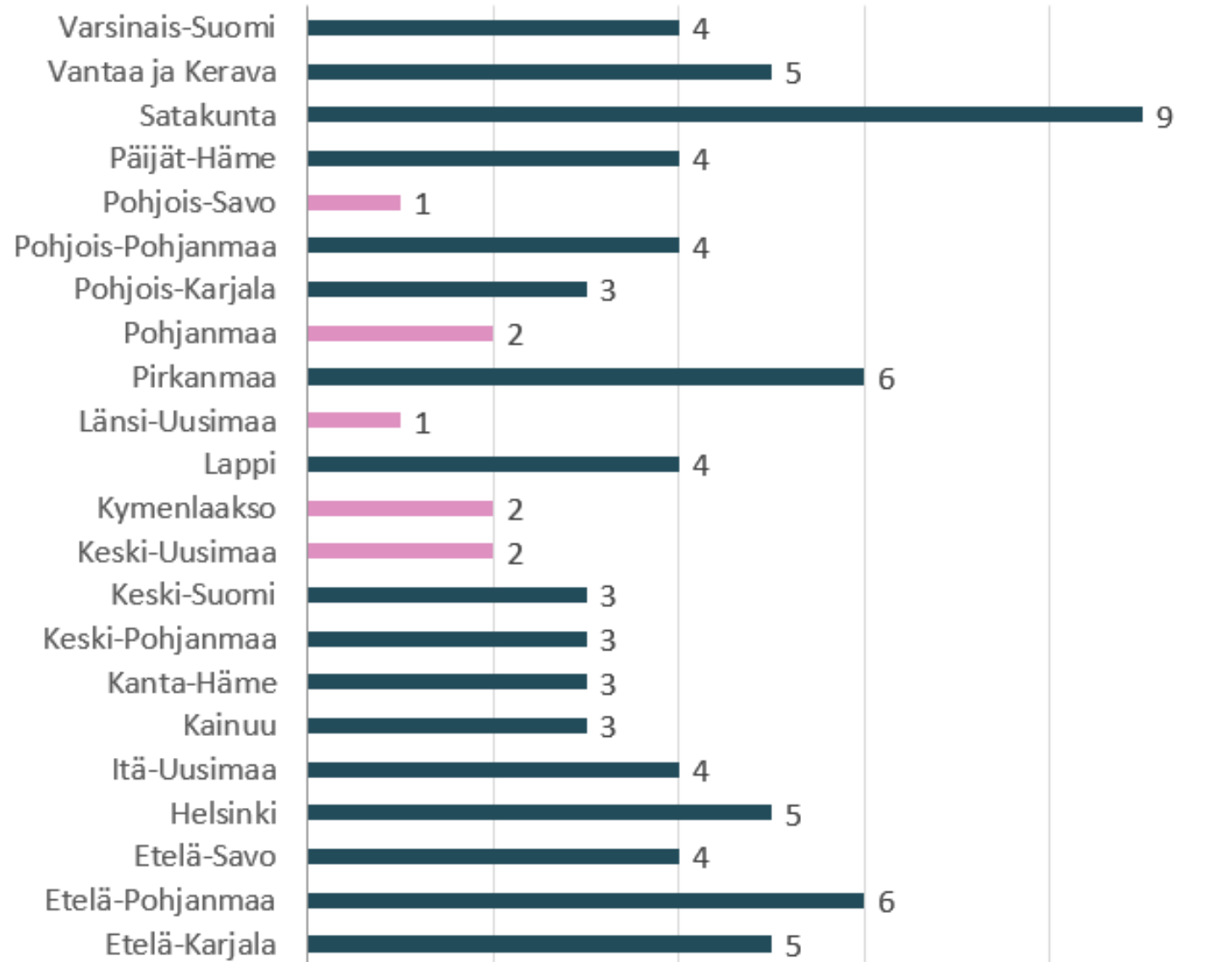


Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Arviointeja tehtiin 83 kpl
Arviointeihin osallistui 238 hlö
70:ssa (84%) arvioinnissa oli mukana hyvinvointialueen edustaja

Arviointien määrä, n=83

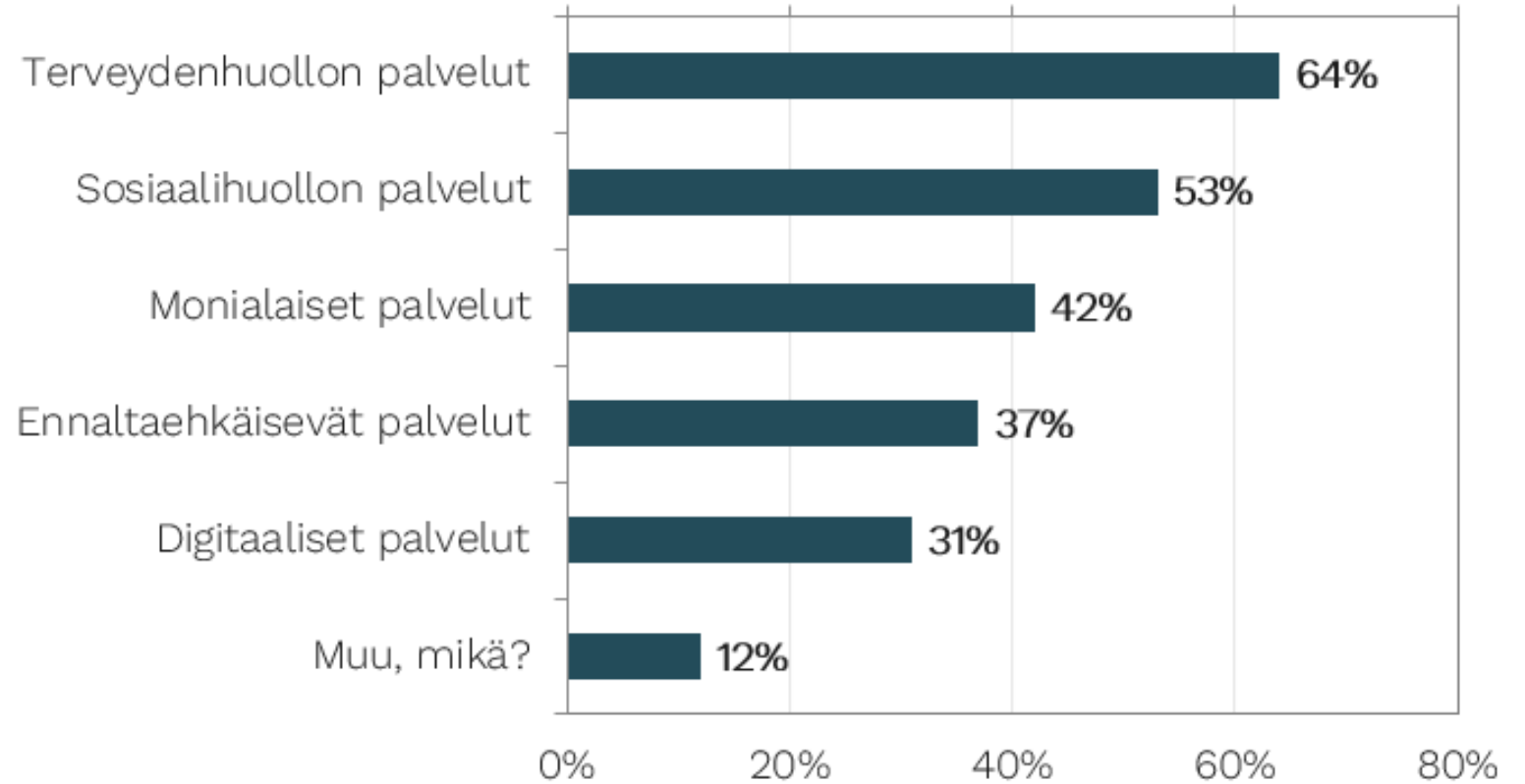
Jokainen hyvinvointialue on arvioinut vähintään yhden toimintamallin. 17 aluetta ovat arvioineet 3-9 toimintamallia.



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Toimintamallin kehittämisen kohde*

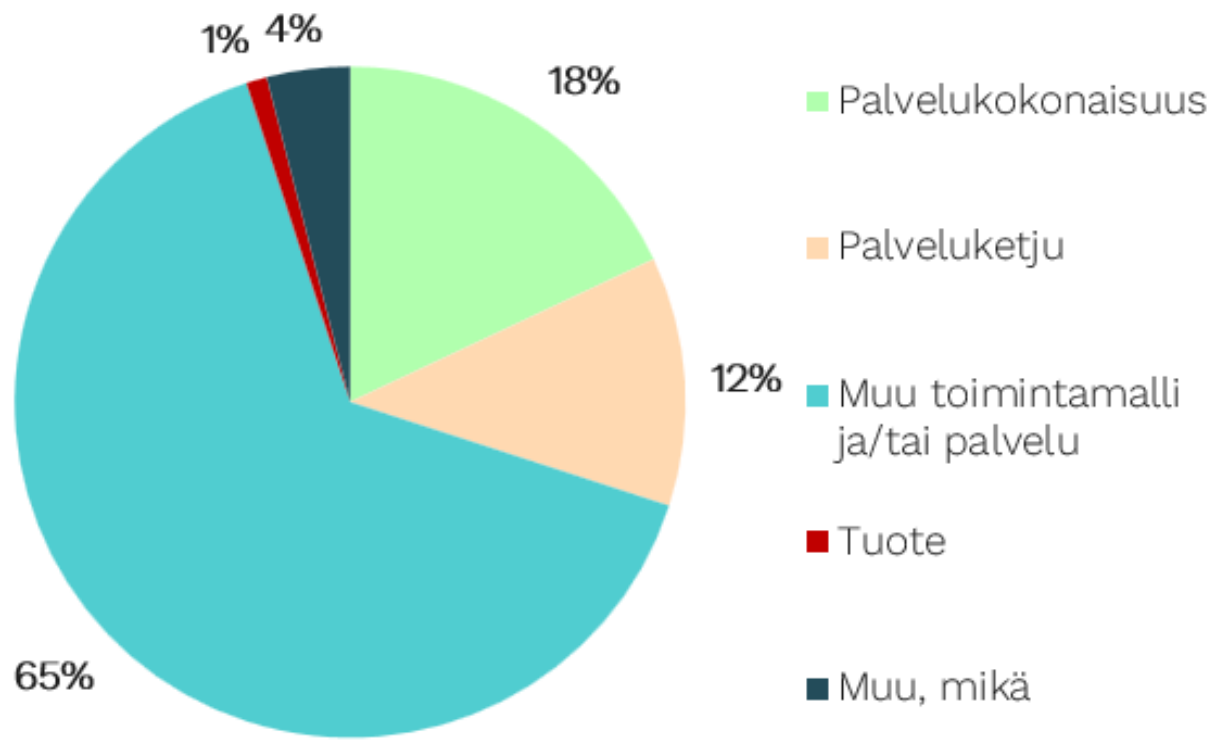
Investointi	Lukumäärä
I1	56
I1B	1
I2	14
I3	2
I4	3
I1 ja I2	1
I1 ja I4	2
I2, I1 ja I4	1
RRP3	3



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

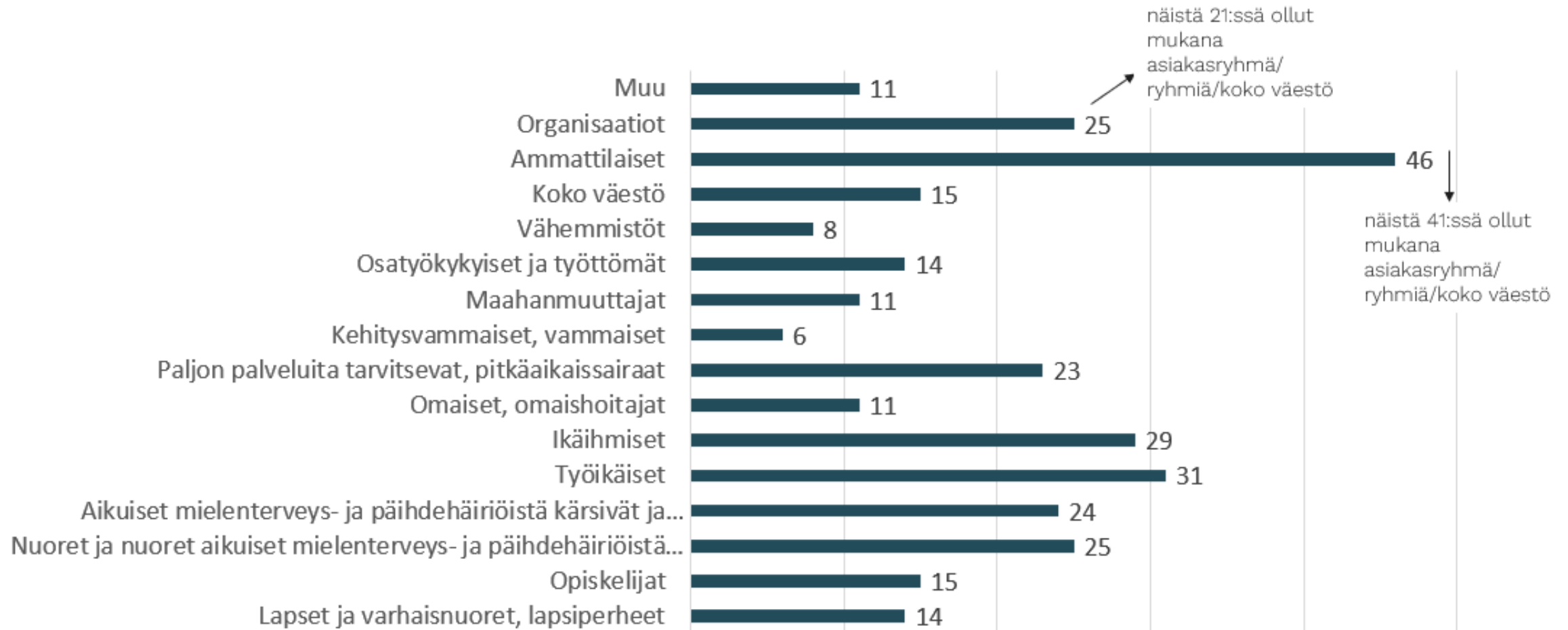
*Voi olla valittuna useita
27 toimintamallissa kehitetty sekä so- että te-palveluita

Toimintamallien laajuus



Palvelu-kokonai-suus	Jollekin asiakasryhmälle määriteltä palvelujen yhteensovitettu kokonaisuus, jossa palveluja voivat tuottaa eri toimialojen ja sektorien palveluntuottajat. Palvelukokonaisuus voi olla esimerkiksi nuorten mielenterveyspalveluiden kokonaisuus tai digitaalisen sote-keskuksen asiointialustaan liittyvä palvelukokonaisuus.
Palvelu-ketju	Jollekin asiakasryhmälle määriteltä perättäin ja osin yhtäaikaaisesti toteutuvien palvelujen saumaton prosessi, johon palveluja voivat tuottaa eri toimialojen ja sektorien palveluntuottajat. Palveluketjut voivat kuulua palvelukokonaisuuksiin. Palveluketju voi olla esimerkiksi nuorten ahdistuneisuushäiriöiden hoito- ja palveluketju.
Muu toiminta-malli ja/tai palvelu	Esimerkiksi yksittäinen palvelu, menetelmä tai digitaalinen ratkaisu, joista ei muodostu palvelukokonaisuutta tai -ketjua
Tuote	Konkreettinen väline, jonka avulla parannetaan asiakkaan palvelua. Innokylään on hyvä kuvata mihin palveluun tuote liittyy.

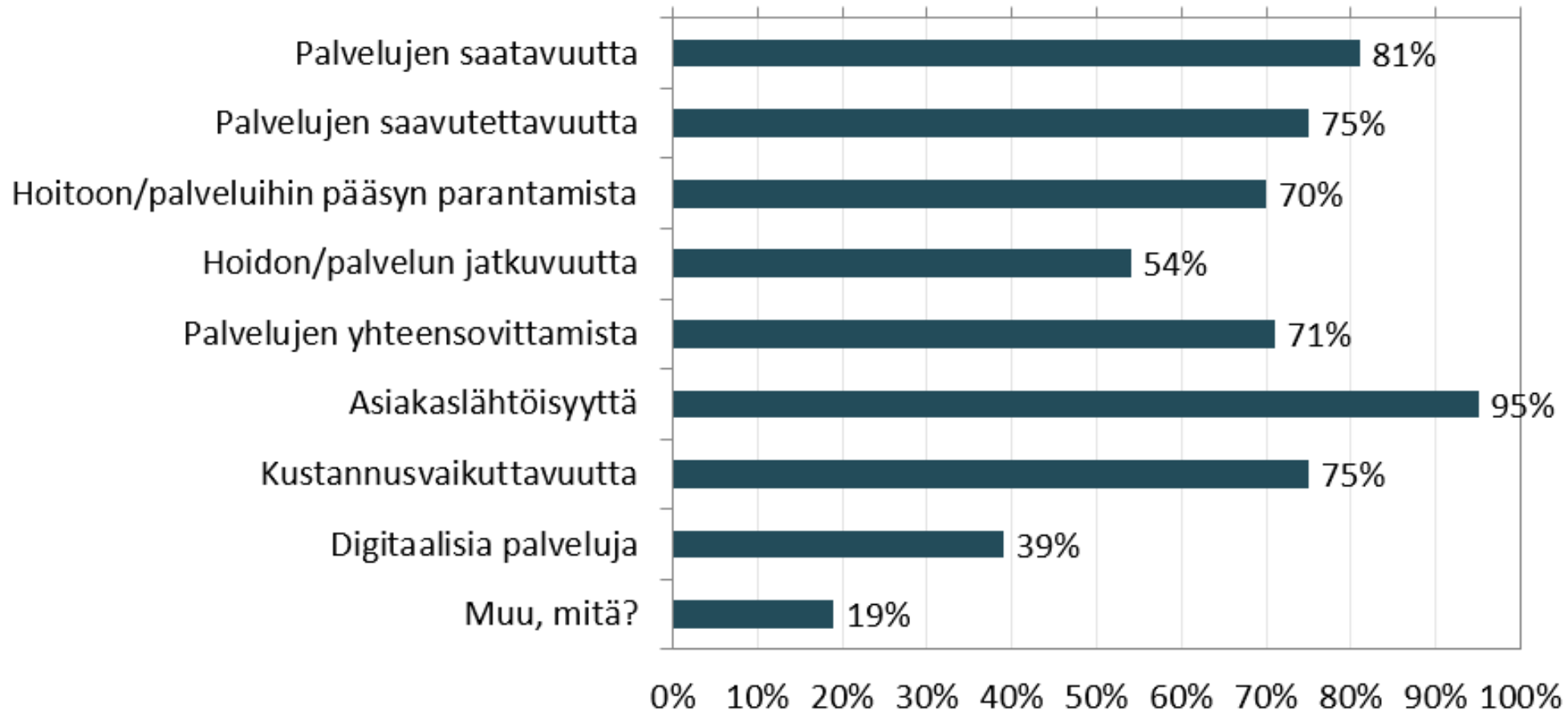
Asiakasryhmien määrät* arvioiduissa toimintamalleissa, n=83



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

*Voi olla valittuna useita eri asiakasryhmiä

Toimintamallilla on vahvistettu*

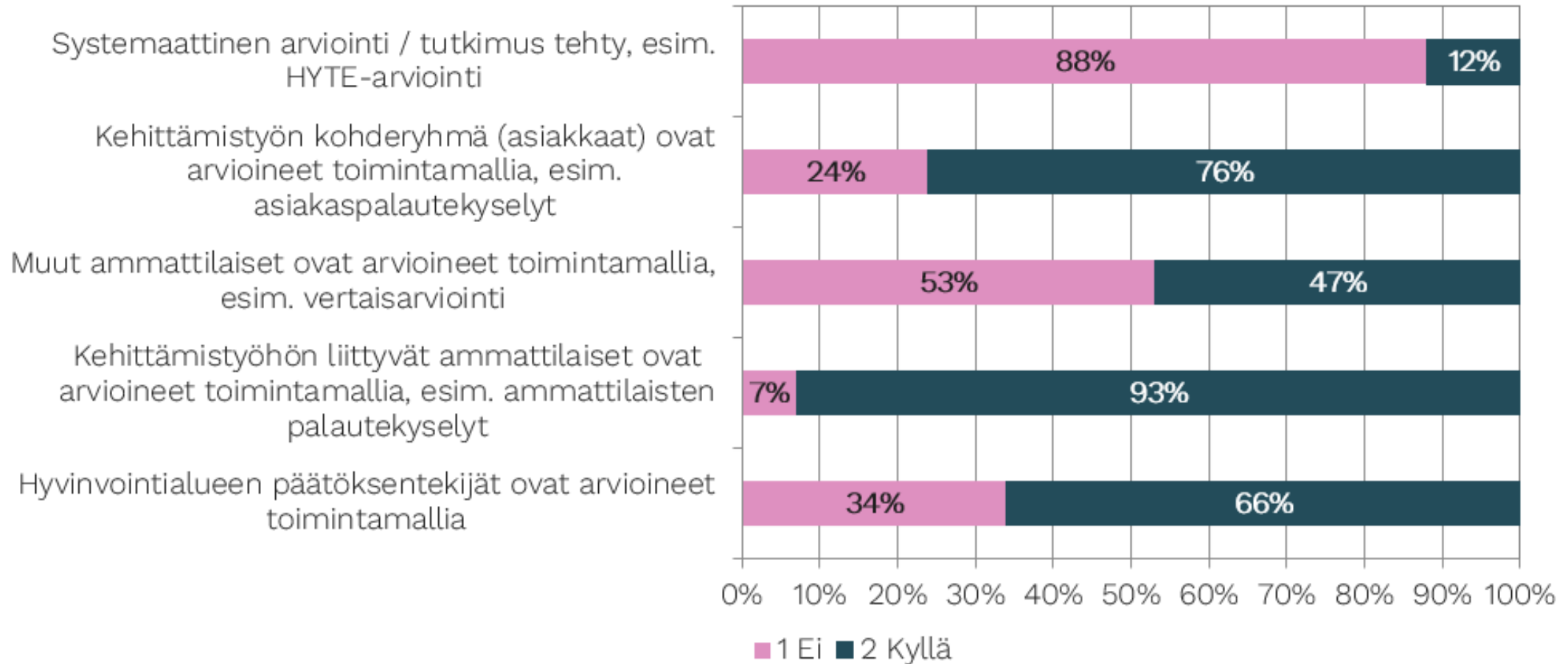


*Voi olla valittuna useita vaihtoehtoja

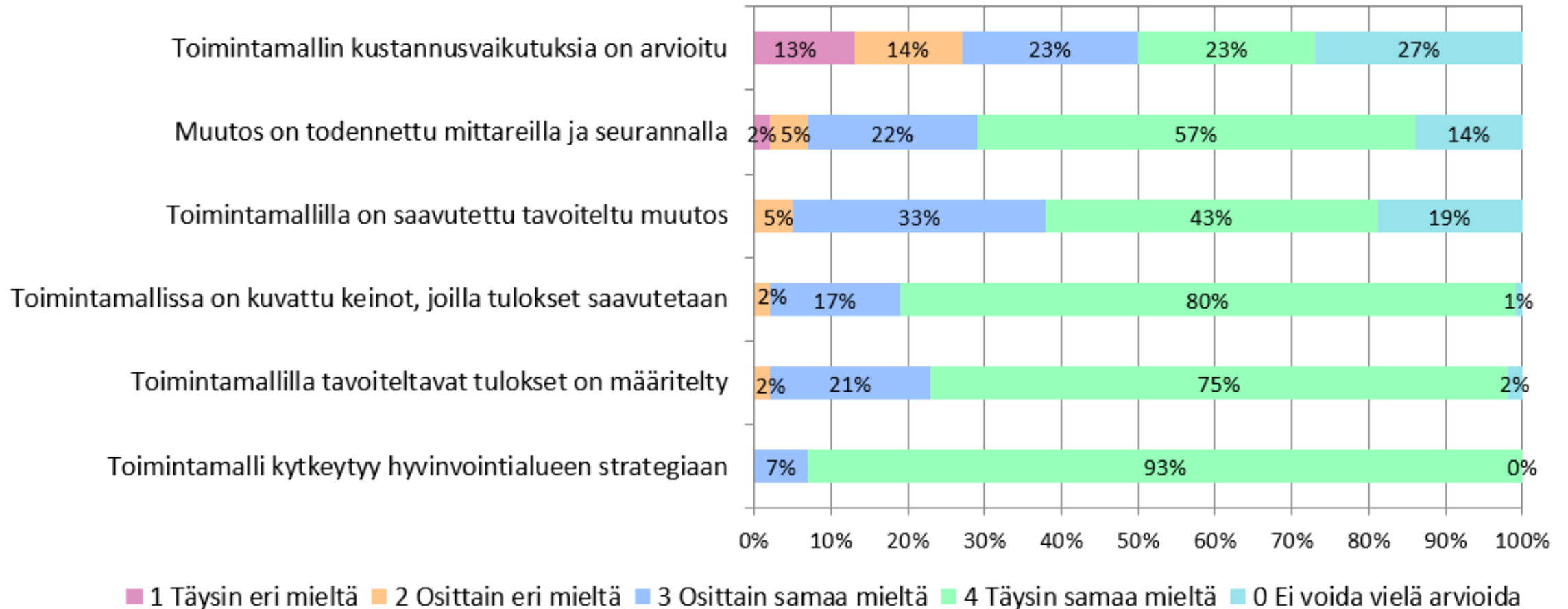


Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Toimintamallista tehty muu arviointi



Toimintamallin tulosten arviointi



Toimintamallin hyödyntäminen ja käyttöönotto, n=83

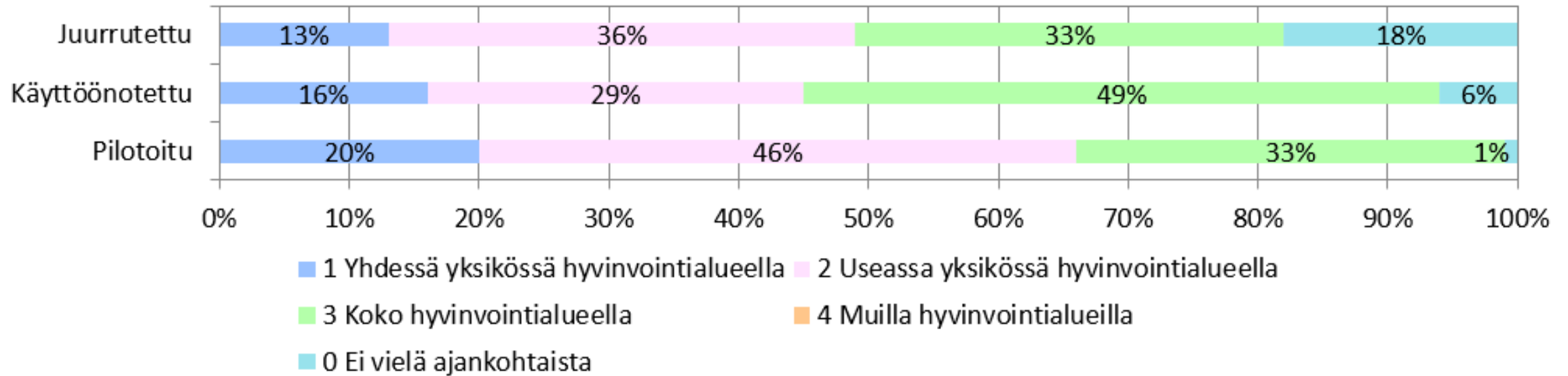
Toimintamallin keskeiset ydinelementit oli tunnistettu.

Toimintamallit soveltuivat ympäristöön, jonne ne oli kehitetty ja ne olivat myös siirrettävissä muille hyvinvointialueille.

90% toimintamalleista oli sovellettavissa muille asiakasryhmille.

	Osittain tai täysin samaa mieltä vastanneet		Ei voida vielä arvioida	
	%	lkm	%	lkm
Toimintamallin edellyttämät resurssit on arvioitu ja määritelty	95	79	3,6	3
Johto edistää, ohjaa ja seuraa toimintamallin ylläpitoa ja jatkuvuutta	88	73	4,8	4
Toimintamallin pysyvästä käyttöönotosta on tehty päätös	80	66	12,1	10

Toimintamallin kehitysvaihe



82% Juurrutettu
94% Käyttöön otettu
99% Pilotoitu

Pilotoitu	Toimintamallia on kokeiltu todellisessa käyttöympäristössä, mutta rajatulla alueella tai kohderyhmällä. Pilotoinnin aikana kerätään palautetta sekä asiakkailta että ammattilaisilta, ja arvioidaan uuden toimintamallin tuomia vaikutuksia ja hyötyjä.
Käyttöön otettu	Toimintamalli on otettu käyttöön ja se on saatavilla asiakkaille. Tämä vaihe sisältää teknisen käyttöönoton, henkilöstön koulutuksen ja uuden toimintamallin käytön aloittamisen.
Juurrutettu	Toimintamalli on vakiintunut osaksi organisaation normaalia toimintaa. Se toimii sujuvasti, henkilöstö on integroinut sen päivittäiseen työhönsä, ja asiakkaat käyttävät sitä säännöllisesti. Juurruttaminen vaatii jatkuvaa seurantaa ja kehittämistä. Yksikkö: Esim. yksi terveysasema



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Toimintamalliin liittyvä digitaalisten palveluiden kehittäminen, n=83

	Osittain tai täysin samaa mieltä vastanneet		Ei liity toimintamalliin	
	%	lkm	%	lkm
Digitaalinen palvelu on yhteensovitettu muihin palveluihin	46	38	53	44
Digitaalisten palvelujen edellyttämä johtamisosaaminen on varmistettu	33	27	60	50
Ammattilaisia on koulutettu digipalvelun käyttöön	49	40	50	42
Ammattilaisille on digipalveluiden käytön tuki	45	37	52	43
Asiakkaille on järjestetty digitukea	29	24	66	55