



Suomen kestävän kasvun ohjelma (RRP)

Hankesalkkuraportoinnin
kansallinen kooste

Raportointi 07-09-2025
RRP 2

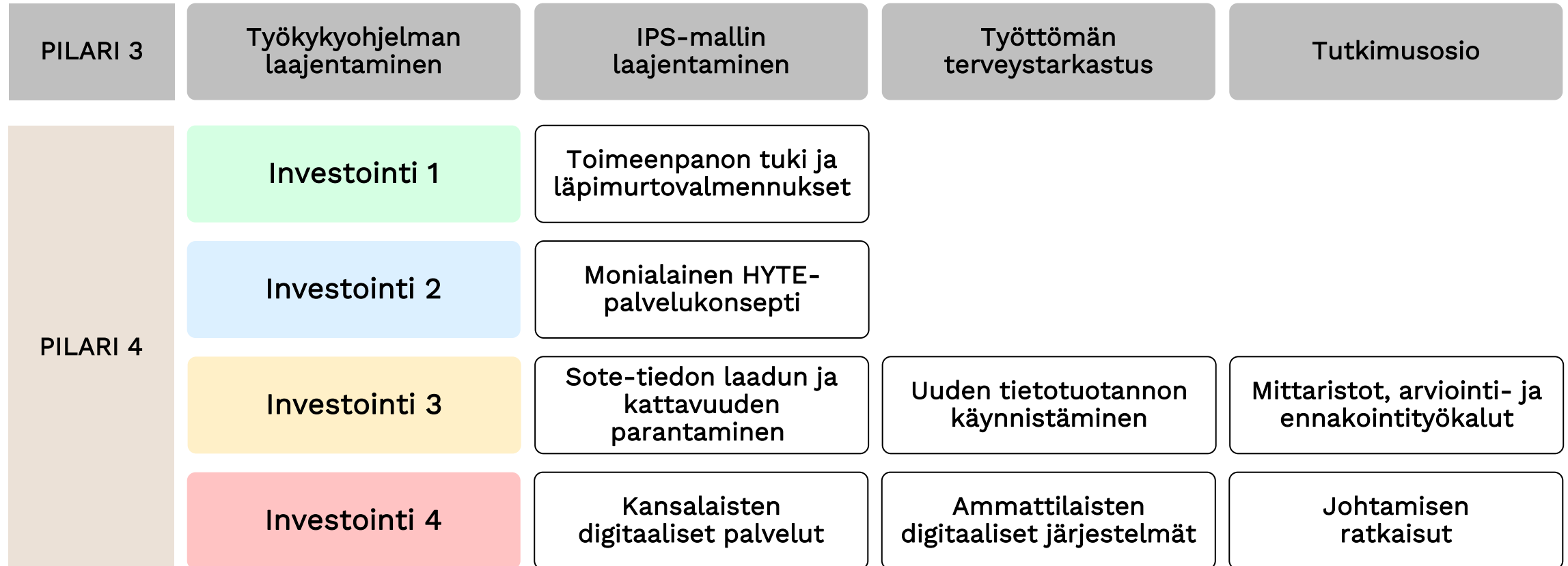
RRP kehittämisspäälliköt

Terveysten ja
hyvinvoinnin laitos

22.10.2025



Pilari 4



Huomioita alueiden raporteista

Inv. 1: Projektit etenevät pääosin hankesuunnitelman mukaisesti ja aikataulussa. Siltaamista pysyväksi toiminnaksi tehdään edelleen. Investoinnin tavoitteen "hoitotakuun toteutumisen edistäminen sekä hoito-, kuntoutus ja palveluvelan" saavuttaminen etenee haasteista huolimatta. Juurruttamistoimenpiteet ovat käynnissä vahvasti ja paljon on saatu olosuhteista huolimatta aikaiseksi ja valtaosa toimenpiteistä tehtyä hankesuunnitelman mukaisesti. Painopiste siirtyy vähitellen pysyvään käyttöönottoon ja toimintamallien juurruttamiseen.

Inv. 2: Hankkeet ovat edenneet pääosin suunnitellusti, ja monialaiset HYTE-palvelutarjottimet ovat juurtumassa osaksi alueiden perustoimintaa. Yhteistyö eri toimijoiden välillä on vahvistunut. Keskeisimmät poikkeamat liittyvät henkilöstöresurssien niukkuuteen, järjestelmätekniisiin viiveisiin ja tietosuojongelmiin.

Inv. 3: Osalla alueita rakenteellisen sosiaalityön kehittäminen saatu päätökseen ja tavoitteet toteutettu. Kirjaamiskoordinaattorien työn jatkoja suunnitellaan, osalla se on jo vakiintunutta toimintaan. Omistajuuden ja vastuunjaon puutteet vaikeuttavat laadunhallintaa ja taloudelliset sopeutukset uhkaavat mallien juurtumista.

Inv. 4: Kehittämistyö etenee pääosin suunnitellusti. Digipalvelualustat kehittyvät ja digiasiointi yleistyy edelleen. Digimentoritoiminta ja johtamisen työkalut tukevat kehitystä. Uusia digiratkaisuja otetaan edelleen käyttöön ja pilotteja vielä menossa, digitaalisten hoitopolkujen käyttöönotto ja kehitys aktiivista. Digitaalisen asiainnin mittaritieto on vielä pirstaleista, mikä voi vaikeuttaa seuranta ja johtamista. Haasteena aikatauluviivästyks, tekniset ongelmat sekä resurssihaasteet.



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Investointi 1 ^{1/3}

Yleistilanne

Projektit etenevät pääosin hankesuunnitelman mukaisesti ja aikataulussa.

Siltaamista pysyväksi toiminnaksi tehdään edelleen. Investoinnin tavoitteen "hoitotakuun toteutumisen edistäminen sekä hoito-, kuntoutus ja palveluvelan" saavuttaminen etenee haasteista huolimatta.

Juuruttamistoimenpiteet ovat käynnissä vahvasti ja paljon on saatu olosuhteista huolimatta aikaiseksi ja valtaosa toimenpiteistä tehtyä hankesuunnitelman mukaisesti.

Pilotoinnin ja käyttöönottojen kautta kehitetyt toimintamallit ovat parantaneet hoitoonpääsyä ja työn sujuvuutta.

Pääosin kokonaisuutena investointi on saavuttanut merkittäviä tuloksia: hoitoonpääsyn luvut ovat parantuneet, digiratkaisut tukevat palveluprosesseja ja henkilöstön osaamista on vahvistettu.

Painopiste siirtyy vähitellen pysyvään käyttöönottoon ja toimintamallien juurruttamiseen.



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Poikkeamat, riskit ja ongelmat

Yksittäisissä toimenpiteissä on havaittu riskejä, kuten toimintamallien juurtumattomuutta, teknisiä haasteita, digipolkujen vähäistä hyödyntämistä sekä toimintakykymobiilin kehityksen viivästymistä, mutta nämä eivät uhkaa tavoitteiden saavuttamista merkittävästi.

Organisaatorajat ylittävän yhteisen kehittämisrakenteen puuttuminen haastaa kehittämistyön yhteensovittamista ja tiedonkulkua.

Palveluiden markkinointi asukkaille vaatii edelleen pitkäjänteistä työtä, jotta tavoitetaso saavutetaan.

Hoitaja- ja lääkäriresurssien puute vaikeuttaa digitaalisten palveluiden tuottamista ja ylläpitoa.

Erityisesti vastuulääkäri-palveluiden toteutus kärsii lääkäriresurssien riittämättömyydestä.

Palveluiden yhdenvertaisuus: Digitaalisten ratkaisujen käyttöönotto ei ole ollut yhtenäistä eri terveysasemilla, mikä heikentää palveluiden yhdenvertaista saatavuutta ja vaikuttavuutta.

Vakiintumattomat toimintamallit aiheuttavat riskejä muutosjohtamisen onnistumiselle.

Uusien käytäntöjen juurtuminen vaatii erityistä tukea ja huomiota.

Taloudelliset haasteet hidastavat kehittämistyön juurtumista arjen rakenteisiin.

Investointi 1 2/3

Keskeiset aikaansaannokset

Raportointikauden aikana on saavutettu merkittäviä edistysaskeleita perusterveydenhuollon, mielenterveyspalvelujen ja digitaalisten toimintamallien kehittämisessä.

Perusterveydenhuollon tiimimalli on otettu käyttöön useilla alueilla, ja hoidon jatkuvuutta tukevia ratkaisuja on pilotoitu menestyksekkäästi.

Tiedolla johtamisen käytäntöjä on kehitetty, ohjepankkeja päivitetty ja raportointia parannettu.

Digitaalinen sote-keskus: ajanvarausjärjestelmät yhtenäistetty, chat-kehitystyö jatkuu, digihoitopolkuja julkaistu lisää.

Hankekehittämisessä on tehty laaja-alaista yhteistyötä, koulutuksia ja tiedolla johtamisen ratkaisuja, ja useiden työpakettien toimenpiteet ovat siirtyneet osaksi pysyvää toimintaa.

Kehitetty digitaalisia sote-palveluja monipuolisesti, kuten chatin jonotiedotteita, etävastaanottoja ja sähköisiä asiointikanavia, sekä vahvistettu niiden näkyvyyttä kampanjoinnilla.

Viestintä on ollut aktiivista: järjestetty useita webinaareja, julkaistu kampanjoita ja tuotettu monikanavaista viestintämateriaalia.

Useat hankkeen osa-alueet, kuten suun terveydenhuolto ja päihdepalvelujen pilotit, on saatettu päätökseen suunnitelmien mukaisesti.



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Investointi 1 3/3

Tehtävät seuraavalla raportointikaudella

Seuraavalla raportointikaudella keskitytään toimintamallien vakiinnuttamiseen ja hankkeessa kehitettyjen ratkaisujen pysyvään käyttöönottoon.

Perusterveydenhuollossa jatketaan tiimimallin juurruttamista, väestön jakamista hoidon jatkuvuustiimeihin ja ajanvarausjärjestelmien päivittämistä.

Esihenkilöiden ja henkilöstön yhteistä muutosjohtamista vahvistetaan.

Lisäksi painotetaan tiedolla johtamisen vahvistamista, koulutusten loppuunsaattamista, raportoinnin yhtenäistämistä sekä viestinnän jatkuvuutta hankkeen päättymisen jälkeen. Tavoitteena on varmistaa, että saavutetut hyödyt ja toimintamallit jäävät pysyvästi osaksi hyvinvointialueiden perustoimintaa.

Digikehittäminen jatkuu niiltä osin kuin tarpeellista.

Kansalliseen kehittämistyöhön osallistuminen ja kehittämisen jatkosta sopiminen. Hankkeen päättäminen ja loppuraportointi.

- Toimintamallien viimeistely, arviointi ja valmiiksi julkaisu Innokylässä
- Pilottien päättäminen ja loppuarviointi
- Toimintamallien jalkauttaminen ja juurruttaminen palvelutuotantoon sekä jatkosta sopiminen
- Koulutusten loppuun saattaminen
- Viestintä hankkeessa tehdyistä kehittämistoimista eri kanavissa



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Investointi 2 1/2

Yleistilanne

- Hankkeet etenevät pääosin alkuperäisten suunnitelmien mukaan. Osa työpaketeista on jo päättynyt. Alueet ovat olleet aktiivisesti mukana myös kansallisessa kehittämistyössä.
- Monialaiset HYTE-palvelumallit ja digitaaliset palvelut on otettu käyttöön eri alueilla. Erilaiset HYTE-palvelutarjottimet ovat käytössä tai pilotoinnissa.
- Juurruttamisvaihe on käynnissä useilla osa-alueilla, Joillain alueilla toiminta on jo siirtynyt pysyväksi osaksi palvelurakennetta.
- Monialainen yhteistyö on vahvistunut sekä alueellisesti että kansallisesti. Hankkeet osallistuvat THL:n, DVV:n ja muiden verkostojen kehittämistyöhön.
- Hankkeet ovat tukeneet yhteisöllisyyttä, digipalveluiden kehitystä ja hyvinvoinnin edistämistä. Toimintamallit kuten hyvinvointiryhmät, liikuntalähetteet ja kulttuurihyvinvoinnin pilotit ovat juurtumassa osaksi palveluita eri alueilla.

Poikkeamat, riskit ja ongelmat

- Hankkeiden etenemistä ovat hidastaneet henkilöstön vaihtuvuus, osittaiset työpanokset ja YT-neuvottelujen vaikutukset. Taloudellinen epävarmuus ja ammattilaisten rajalliset aikaresurssit ovat vaikeuttaneet toimintamallien jalkauttamista ja pysyvyyden varmistamista.
- Digitaalisten ratkaisujen käyttöönottoa ovat viivästyttäneet järjestelmäpäivitysten puutteet, käyttöoikeuskysymykset ja tietosuojaan liittyvät haasteet. Palvelutietovarannon (PTV) yhteensopivuusongelmat ja integraatioiden puutteet ovat heikentäneet palvelujen näkyvyyttä ja käytettävyyttä.
- Palvelu- ja toimintakuvausten riittämätön määrä tai laatu sekä koulutusten ja viestintäsuunnitelmien viivästykset ovat heikentäneet monialaisen ohjauksen toimivuutta. Kansallisen tuen puute erityisesti palvelukuvaustyössä muodostaa riskin jatkuvuudelle hankekauden jälkeen.



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Investointi 2 2/2

Keskeiset aikaansaannokset

- Digitaaliset palvelutarjottimet ovat käytössä tai pilotoinnissa useilla alueilla. Käyttömäärät ovat kasvussa, ja tarjottimien sisältöä on täydennetty PTV-palvelukuvauksilla. Hyvinvointisivustoja on kehitetty käyttäjäystävällisemmiksi palautteiden perusteella
- Hyte-palvelukonseptia on jalkautettu laajasti, ja asiakasohjauksen malli on vakiintumassa.
- Sote-ammattilaisille on järjestetty koulutuksia ja infotilaisuuksia, ja koulutuskokonaisuuksia on sisällytetty organisaatioiden tarjontaan. Perehdytysmateriaaleja on tuotettu hyte-toimijoille
- Hyte-markkinointipaketit on julkaistu, ja some-kampanjoita on toteutettu. Viestintämateriaaleja on toimitettu yksiköihin asiakastyön tueksi.
- Yhteistyötä kuntien, järjestöjen ja seurakuntien kanssa on vahvistettu ja kansalliseen kehittämistyöhön on osallistuttu aktiivisesti.
- Hyte-palvelukonseptin ylläpitovastuita on sovittu, ja tarjottimien ylläpito-ohjeistus on siirretty tai suunnitelmissa siirtää hankekauden jälkeisille tahoille.
- Hyvinvointilähete- ja elintapaohjauksen mallit ovat edistyneet. Kokemustoiminnan kehittäminen ja lähisuhdeväkivallan ehkäisy on vahvistettu koulutuksin ja materiaalein.



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Tehtävät seuraavalla raportointikaudella

- Hyte-palvelukonseptin, asiakasohjausmallin ja digitaalisten ratkaisujen vastuut siirretään organisaatioiden pysyville toimijoille. Toimintamallien jalkauttamista tuetaan ja pyritään varmistamaan niiden pysyvyys osana perustoimintaa.
- Digitaalisten palvelutarjottimien sisältöä päivitetään. Hyvinvointisivustojen hallintamalleja ja teknistä perehdytystä jatketaan yhteistyössä omistajatahojen kanssa.
- Viestintä jatkuu monikanavaisesti (intra, some, tapahtumat). Hyvinvointitarjottimen ja digipolkujen markkinointia tehostetaan. Loppuraportteja valmistellaan yhteistyössä muiden investointien kanssa.
- Osallistutaan kansallisiin kehittämisverkostoihin (THL, DVV, DigiFinland) ja alueellisiin hyte-verkostoihin.
- Elintapaohjauksen digihoitopolkujen kehitystä jatketaan
- Viimeistellään hyte-palvelukonseptin hallintamallikuvauksia ja Innokylän toimintamalleja.
- Raportointi ja dokumentointi etenevät

Investointi 3 1/7

Yleistilanne

Rakenteellinen sosiaalityö:

- kehittämistyö edennyt vahvasti, toteuttamissuunnitelmat laadittu, raportoinnin rakenteet ja koordinaatioryhmät vakiintuneet osaksi alueellista kehittämistä
- työryhmärakenne määritelty, rake-raportti julkaistu, oppilasyhteistyö vahvistunut
- Osalla alueista kehittäminen saatu päätöksen ja tavoitteet saavutettu tai lähellä toteutumista

Kirjaaminen:

- kirjaamiskäytännöt ja –mallien yhtenäistäminen etenee, osin uusia toimintamalleja sosiaalihuollon kirjaamiskäytäntöjen tukeen on saatu sovittua, koulutusrakenteita kehitetty ja koulutuksia toteutettu (ml. HTA koulutukset).
- Koulutusmateriaalit ja päivitettyt ohjeistukset käytössä. Kanta-siirtymä ja fraasien kehittäminen osalla keskiössä.
- Laadunhallinta ja kirjaamisen kehittäminen kytketty osaksi tietojärjestelmäprojekteja.
- Kirjaamiskoordinaattorit mukana Hyte-työssä. Kirjaamisen kehittämistyön tulokset näkyvät mm. hoitoonpääsyn/Hilmo tilastoissa. Kirjaamiskoordinaattorien työn jatkoa suunnitellaan, osalla vakiintunut toimintaan.
- Tiedon kattavuus otettu mittariksi aikuisten terveystalveissa
- Hankkeet mukana THL:n kansallisessa verkostossa.

Vaikuttavuus:

- **Vaikuttavuusmallit** (esim. urologia, ikääntyneet) vakiinnutettu johtamiseen, Power BI ja OKR-malli käytössä strategisessa ohjauksessa.
- **Vaikuttavuuskeskuspilotti:** Kansallisen vaikuttavuuskeskuksen pilotointi on edennyt hankesuunnitelman mukaisesti. Samalla on valmistauduttu kokonaisuuden päättämiseen ja raportointiin. Osapilottien kokonaisuudet ovat raportointijaksolla edenneet suunnitelmien mukaisesti.

Kustannusvaikuttavuus osaksi suosituksia (KVA) osiot etenevät suunnitelmien mukaisesti.

RRP5 Kanta-pilotit: etenevät suunnitellusti



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Investointi 3 2/7

Poikkeamat, riskit ja ongelmat

Kirjaamisen ja tiedonhallinnan kehittäminen:

- Omistajuuden ja vastuunjaon puutteet vaikeuttavat laadunhallintaa ja kehittämistyön juurruttamista
- Resurssihaasteet: koulutusresurssit ovat riittämättömiä ja vastuuhenkilöiden puute uhkaa APTJ-käyttöönottoa ja mallien pysyvyyttä, henkilövaihdokset ja taloudelliset sopeutukset uhkaavat kirjaamisen mallien juurruttamista ja vaikuttavuusperusteisen johtamisen kehitystä
- Osalla (esim. Keski-Suomi) kirjaamiskoordinaattori jatkaa (sos/th) tietojohdamisen yksikössä
- APTJ aikataulun siirtyminen vuodelle 2026 estää asiakastietomallien mukaisen kirjaamisen toteutumista hankekaudella (nykyjärjestelmän kehittämisen päättymisen rajoittaa sisällöllistä kehittämistä). Uusi ATPJ:n käyttöönotto tuo etenemisen haasteet.

Rakenteellinen sosiaalityö ja tiedolla johtaminen:

- Tietotuotteiden puutteet: sosiaalihuollon johtamiseen tarvittavan tiedon saatavuus ja laatu ovat riittämättömiä
- Rakenteellisen sosiaalityön osaaminen vaihtelee, mikä heikentää kehittämistyön tasalaatuisuutta
- Viestintä vähäistä rakenteellisesta sosiaalityöstä
- Tietojohdamisen kehittämistä rajoittavat järjestelmäpuutteet ja resurssien niukkuus
- Taloudelliset sopeutukset uhkaavat mallien juurtumista
- jatkuvuuden, koordinaation, auditointien ja koulutusten jatkuvuus hankekauden jälkeen osalla alueita epävarmaa.

Jatkorahoituksen ja koulutusresurssien rajallisuus uhkaa **vaikuttavuustiedon** hyödyntämisen jatkuvuutta.

Vaikuttavuuskeskuspilotti, osapilotit:

Pohjois-Pohjanmaa:

Toimenpidekomplikaatioiden kirjaamisen laatua tarkkailtava.

Varsinais-Suomi: Hidastavina tekijöinä ovat tekniset haasteet ja toimittajien aikataulujen viivästyminen (Terveyskylä ja Lifecare FAKTA-raportointi).

Kustannusvaikuttavuus osaksi suosituksia (KVA) hankkeen osalta riskinä on hankehenkilöstön vähyys, toisen työntekijän vaihdettu työpaikkaa.

RRP 5 Kanta-pilotit: Kelan tekninen vaatimus (PPA) Kanta-pilotin ulkopuolelta ja Kelan testitapauksissa ilmi tulleet epäselvyydet hidastanut arkistoinnin testauksien etenemistä Pohteella.



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Investointi 3 3/7

Keskeiset aikaansaannokset 1/3

Kirjaaminen:

- ohjeiden ja koulutusten (mm. HTA, Hilmo, kirjaamisen laatu) vakiinnuttaminen etenee; fraasipohjien viimeistely ja Kanta-yhteensopivuus keskiössä; kirjaamisen johtamisen rakenteita kehitetään.
- ohjeistuksen yhdenmukaistaminen: yhteistyö kirjaamiskoordinaattoreiden kanssa tiivistä; hankkeen päättämistoimet käynnissä.
- toimintasuunnitelmat ja koulutukset jatkuvat; yhteistyö kirjaamiskoordinaattoreiden kanssa vahvaa; kehittämistyö siirtymässä toimialueille.
- ohjeistus jalkautettu ja rakenteet vakiinnutettu; kirjaamiskoordinaation jatkuvuus suunnitteilla; kehittämistyö tiiviissä yhteistyössä johdon kanssa
- Yhteisiä toimintamalleja saatu sovittua yhteistyöhön ja kirjaamiskäytäntöjen (sos.huolto) tukeen

Rakenteellinen sosiaalityö:

- painopiste toteutussuunnitelmien hyväksymisessä ja juurruttamisessa; koordinaatioryhmien roolia vahvistetaan; alueellinen ja kansallinen yhteistyö jatkuu.
- viestintä ja oppilaitosyhteistyö vahvistavat osaamista; toteutussuunnitelmat päivitetään; työryhmät tukevat juurtumista.
- raportoinnin juurruttaminen etenee; toteutussuunnitelmien päivitys käynnissä; yhteistyöverkostot tukevat kehittämistä.

Vaikuttavuus:

- mittareiden automatisointi ja raportointinäköymien laajentaminen jatkuvat; pilotit juurrutetaan; vaikuttavuus integroidaan strategiseen johtamiseen.
- dashboard-kehitys etenee; asiakaslistaukset otetaan käyttöön; PROM-mittarit hyödynnetään raporteissa.
- vuoropuhelu suositustahojen kanssa jatkuu; laskelmat viimeistellään; pilottisuositus ja verkkotapahtuma toteutetaan.



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Investointi 3 4/7

Keskeiset aikaansaannokset 2/3

Vaikuttavuuskeskuspilotti

- Vaikuttavuuden kypsyysaste ja vaikuttavuusmittareiden hyödyntäminen -kysely on toteutettu hyvinvointialueille.
- Sosiaalihuollon ja hytten sparrausryhmien työskentelyä on jatkettu, ja käyttönoton tuen nykytilannekuvausta on työstetty ohjausryhmässä, työryhmässä sekä sidosryhmien kanssa.

Osapilotit:

- **HUS** on perustanut Vaikuttavuusyksikön, ja kustannusvaikuttavuudenanalytiikka ja raportointi on vakiinnutettu osaksi tiedolla johtamista vuodesta 2026 alkaen budjettirahoituksella. Hankkeen myötä on siirrytty suoriteperusteisesta kohti vaikuttavuusperusteista tiedolla johtamista. Seitsemän reaaliaikaista kustannusvaikuttavuusraporttia on otettu tuotantokäyttöön.
- **Pohjois-Savossa** on laadittu tilannekuvaa mielenterveyden ja päihteiden käytön osalta, ja alustavat tulokset raportoidaan syksyllä 2025. Tyypin 2 diabeteksen osalta on määritetty komplikaatioriskien seurantamalli ja aineistoa on kerätty analytiikkaa varten. PROM-kyselyaineistoa on analysoitu ja useita Policy Brief -julkaisuja on tuotettu tiedolla johtamisen tueksi.
- **Pohjois-Pohjanmaalla** on kehitetty aktiivisesti raportointia, ja reaaliaikainen raportointi Tableaun kautta on otettu kattavasti käyttöön. Komplikaatioiden kirjaamisen laatu on parantunut, mikä tukee vaikuttavuustiedon luotettavuutta ja hyödynnettävyyttä.
- **Varsinais-Suomessa** sepelvaltimotautipilotissa on arvioitu tupakointitietojen kirjaamisen laatua ja kehitetty raporttipohjia hoidollisille mittareille. Aikuissosiaalityön pilotissa on toteutettu tarveselvitys ja aloitettu AVAIN-mittarin ja ZekkiPro:n pilotointi yhteistyössä tietojohdamisen kanssa.



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Investointi 3 ^{5/7}

Keskeiset aikaansaannokset 3/3

Kustannusvaikuttavuus osaksi suosituksia (KVA):

- **Hotus-pilotissa** (ITKS) taloudellisen tiedon osuus on valmis ja suositus lähtee lausuntokierrokselle lokakuussa.
- **Itlan pilotin** osalta suunnitelman hieman muuttuneet, ja kustannuslaskelmien osalta on keskitytty 3 menetelmään, joista Palveluvalikoimaneuvosto toivoi laskelmia. Nämä saatu lähes valmiiksi. Palveluvalikoimaneuvoston kanssa käydään laskelmat läpi ja sovitaan raportoinnista.
- **Sosiaalihuollon suositukset-osiossa:** työstetty pilottisuositukseen liittyen tietohakujen sekä Suomeen kohdistuvien hakujen tuloksia. Järjestetty Vaikuttavuuskeskuksen kanssa kaikille avoin verkkotilaisuus Parempaa sosiaalihuoltoa terveydenhuollon suosituksilla? -ADHD & autismikirjon häiriö. Laadittu kirjoitus Tutkiva sosiaalityö-julkaisuun. Järjestetty asiantuntijaryhmän kokous.



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Investointi 3 6/7

Tehtävät seuraavalla raportointikaudella (jatkuu seuraavalla dialla)

Rakenteellinen sosiaalityö:

- Painopiste toteutussuunnitelmien hyväksymisessä ja juurruttamisessa; koordinaatioryhmien roolia vahvistetaan; alueellinen ja kansallinen yhteistyö jatkuu.
- Osaamiskartoituskyselyn toteutus sosiaalityön henkilöstölle, kyselytulosten raportointi ja julkaisu.
- Viestintä ja oppilaitosyhteistyö vahvistavat osaamista; toteutussuunnitelmat päivitetään; työryhmät tukevat juurtumista.
- Raportoinnin juurruttaminen etenee; toteutussuunnitelmien päivitys käynnissä; yhteistyöverkostot tukevat kehittämistä.

Kirjaaminen:

- Ohjeistuksen yhdenmukaistaminen ja koulutukset jatkuvat; yhteistyö kirjaamiskoordinaattoreiden kanssa tiivistä; hankkeen päättämistoimet käynnissä.
- Ohjeiden ja koulutusten vakiinnuttaminen etenee; fraasipohjien viimeistely ja Kanta-yhteensopivuus keskiössä; kirjaamisen johtamisen rakenteita kehitetään
- Tulevien työtehtävien määrittelytarve verkostonyhteistyön ja kirjaamisen kehittämisen jatkosta HVA:lla.
- Loppuraportin kirjoittaminen ja Innokylän toimintamallien viimeistely etenee.
- Koulutussarjojen järjestäminen ja verkkokurssien toteuttaminen: yhteistyö kirjaamiskoordinaattoreiden kanssa vahvaa; kehittämistyö siirtymässä toimialueille.
- Sosiaalihuollon vaikuttavuusmittarien käyttäjäkyselyiden toteuttaminen ja tulosten analysointi jatkuu
- Ohjeistus jalkautettu ja rakenteet vakiinnutettu; kirjaamiskoordinaation jatkuvuus suunnitteilla; kehittämistyö tiiviissä yhteistyössä johdon kanssa.

Vaikuttavuus:

- Mittareiden automatisointi ja raportointinäkemien laajentaminen jatkuvat; pilotit juurrutetaan; vaikuttavuus integroidaan strategiseen johtamiseen.
- Integroiminen strategiselle ja taktiselle johdolle valmennuksen avulla ja raporttien integroiminen johtamisjärjestelmään.
- Dashboard-kehitys etenee; asiakaslistaukset otetaan käyttöön; PROM-mittarit hyödynnetään raporteissa.
- Vuoropuhelu suositustahojen kanssa jatkuu; laskelmat viimeistellään; pilottisuositus ja verkkotapahtuma toteutetaan.



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Investointi 3 7/7

Tehtävät seuraavalla raportointikaudella

Vaikuttavuuskeskuspilotti: Loppuraportin kirjoittaminen ja tuloksista viestiminen. Vaikuttavuuskeskustoiminnan alasajo valmistelun siirtyessä osaksi STM:n palvelureformia. Käyttöönoton tuen nykytilakuvauksen toimittaminen STM:lle. Vaikuttavuuslähettiläät-verkoston tarpeen selvittäminen ja eri vaihtoehtojen esittely.

Osapilotit:

- **HUS:** Otetaan tuotantokäyttöön kaksi uutta reaaliaikaista kustannusvaikuttavuusraporttia, jotka käsittelevät RSV-infektioita ja rintasyöpäseurannan automaatiota. Näin laajennetaan vaikuttavuusperusteisen tiedolla johtamisen työkalupakkia entisestään
- **Pohjois-Pohjanmaa:** Viimeistellään raportointiportaali siten, että se jää hyvinvointialueen käyttöön toimivana ja hyödynnettävänä työkaluna sekä erikoissairaanhoidossa että perusterveydenhuollossa.
- **Varsinais-Suomi:** Sepelvaltimotautipotilaan pilotissa kehitetään digihoitopolulle ohjautumisen mittaria ja validoidaan data Terveyskylän aineiston valmistuttua. Aikuissosiaalityön pilotissa toteutetaan AVAIN-mittarin ja ZekkiPro-kyselyiden käyttäjäkyselyt, joiden avulla arvioidaan työkalujen toimivuutta ja käyttökokemuksia.
- **Pohjois-Savo:** OH1: Valmistellaan näkökulmakirjoitus digitaalisen intervention implementoinnin kokemuksista. OH2: Toteutetaan komplikaatoriskien seurantamalli PSHVA:n alueen aineistolla. OH3: Policy Brief -julkaisujen laadintaa jatketaan tiedolla johtamisen tueksi.

Kustannusvaikuttavuus osaksi suosituksia: Jatketaan vuoropuhelua suosituksia laativien tahojen kanssa. Viimeistellään menetelmien laskelmat. Työstetään loppuraportti ja pidetään lopputapahtuma 18.11. Tehdään sosiaalihuollon pilottisuositus mahdollisimman pitkälle, raportoidaan opit ja hankkeen aikainen työ loppuraporttiin. Pidetään Vaikuttavuuden tutkimuksen päivillä esitys. Järjestetään vielä yksi parempaa sosiaalihuoltoa terveydenhuollon suosituksilla- verkkotapahtuma.

RRP5 Kanta-pilotit: Pohteella Kanta-arkistoinnin testaukset ja arkistoinnin tuotantokäyttöönotto. Arkistoitujen tietojen validointiprosessin aloitus. Ammattilaisten HTA prosessin tuki ja tarvittavien uusien tukitoimien suunnittelu ja toteutus. Loppuraportointi.



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Investointi 4 1/4

Yleistilanne

- Kehittämistyö etenee pääosin suunnitellusti.
- Digipalvelualustat kehittyvät ja digiasiointi yleistyy edelleen.
- Digimentoritoiminta ja johtamisen työkalut tukevat kehitystä
- Uusia digiratkaisuja otetaan edelleen käyttöön ja pilotteja vielä menossa, digitaalisten hoitopolkujen käyttöönotto ja kehitys aktiivista.
- Digitaalisen asioinnin mittaritieto on vielä pirstaleista, mikä voi vaikeuttaa seurantaa ja johtamista.

Poikkeamat, riskit ja ongelmat

- Aikatauluviivästyksset ja tekniset ongelmat: viivästymiä mm. integraatiohaasteiden ja alustojen toimintahäiriöiden vuoksi.
- Resurssien riittämättömyys: henkilöstöresurssien niukkuus, poissaolot ja sidosryhmien rajalliset resurssit hidastaneet etenemistä. YT-kierrokset jatkuvat ja hankaloittavat toiminnan juurruttamista. Hankkeen päätyttyä osaaminen ja resurssit uhkaavat jäädä vajaiksi, mikä vaarantaa jatkuvuuden.
- Seurannan ja mittaamisen puutteet: vaikutusten mittaaminen vaikeaa ilman selkeitä mittareita ja raportointityökaluja, vaikeuttaa johtamista ja resurssien kohdentamista.
- Juurtumisen haasteet: käyttäjätyytyväisyys voi heikentyä teknisten ongelmien ja työkuorman kasvun vuoksi. Kehitettyjen toimintamallien pysyvää juurtumista ei kaikkialla ehditä varmistaa ennen hankekauden päättymistä.



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Investointi 4 2/4

Keskeiset aikaansaannokset 1/2

Raportointikauden aikana on panostettu erityisesti kehitettyjen digipalvelujen juurruttamiseen ja ammattilaisten tukeen, palveluista viestintään ja niiden markkinointiin.

Kansalaisten digipalvelut

- Tekstiviestipalaute asiakaspalautteen keräämiseksi on alueilla jo käytössä tai kehitteillä eri palveluihin. Digikanavien jatkuvan ja säännöllisen asiakaspalautteen sekä sen automatisoidun keräämisen ja analysoinnin käyttöönoton kehittämistä on jatkettu.
- Hyte-palvelutarjottimen kehitystyö edennyt, palvelutarjottimet käytössä sekä kansalaisille että ammattilaisille, ja käyttäjämäärät kasvussa. Erilaisia sisältöjä lisätty ja tarjottimen käytettävyyttä parannettu, viestintää palvelusta lisätty. Tarmoan tilalle mietitään alueilla muita ratkaisuja, mutta hankkeen puitteissa voi tulla aikaraja vastaan.
- Etäkontaktien osuutta palveluissa pyritty lisäämään edelleen. Digialustojen käytettävyyttä on parannettu ja etä- ja ryhmävastaanottomahdollisuuksia on laajennettu eri palveluihin.
- Sähköisen ajanvarauksen mahdollisuus laajentunut useilla alueilla. Erilaisia esitietolomakkeita lisätty palveluihin.
- Digitaaliset hoito- ja palvelupolkujen käyttöönotot edenneet suunnitellusti eri asiakasryhmille.
- Aukkaiden digitukea on jatkettu antamalla lähitukea sekä parantamalla verkkosivujen sisältöjä.



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Investointi 4 3/4

Keskeiset aikaansaannokset 2/2

Ammattilaisten tietojärjestelmät

- Digimentoritoiminta vakiintumassa ja toimintamallin juurruttamista jatkettu.
- Digialustojen palvelut laajenevat, käyttäjämäärät kasvusuuntaisia. Digialustaa kehitetään asiakas- ja käyttäjäystävällisemmäksi palveluiden saatavuuden ja saavutettavuuden tukemiseksi.
- Ammattilaisten digityövälineiden laajennusta jatkettu, mm. etädiagnostiikkavälineet.
- Itse- ja omahoitotietoa on pyritty hyödyntämään digialustoilla.
- Digi-HTA: uusi suositus julkaistu, arviointikehikkoa kehitetty tekoälyn osalta ja harmonisoitu eurooppalaisiin malleihin.

Johtamisen ratkaisut

- Raportointijärjestelmien kehittämisellä on pyritty vahvistamaan johtamisen tietopohjaa. Alueet kehittyvät tässä eritahtisesti.
- Toiminnanohjausta on kehitetty hoito- ja palveluketjujen rinnalla.
- Pohjoisen YTA tasoinen palvelutarpeen ennakkoinnin pilotti toteutettu, validointi ja työkirjan laadinta käynnissä.

Digitaaliset innovaatiot

- Digitaalisia innovaatioita on edistetty ja otettu käyttöön, esim. Pohjoisen YTA-tasoinen digihoitopolku siirtynyt pilottiin ja Keski-Suomen puhelinrobotti on käyttöönotettu.



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Investointi 4 4/4

Tehtävät seuraavalla raportointikaudella

- Keskitytään edelleen tiiviisti digipalveluiden käyttöönottoihin ja laajennuksiin ja toimintamallien juurruttamiseen.
- Jatketaan kansalaisviestintää ja digitaalisten palvelujen markkinointia.
- Jatketaan ammattilaisten tukea ja koulutuksia hankkeen tukemana tarpeen mukaan.
- Päätetään käynnissä olevat pilotit, tehdään toimenpiteiden arviointia ja luodaan jatkosuunnitelmat.
- Suunnataan ja sillataan toimia kohti vuotta 2026 ja varmistetaan jatkumo organisaation rakenteissa yhteistyössä palvelualueiden kanssa.
- Keskitytään loppuraportointiin ja hankkeen päättämiseen liittyviin tehtäviin.



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

RRP 3:n liikennevalot ja edistymisprosentit heinä-syyskuu 2025

Heinä-syyskuu 2025	Pohjois-Suomi	Sisä-Suomi	Itä-Suomi	Länsi-Suomi	Etelä-Suomi
Aikataulu					
Kustannukset					
Tuotosten laatu					
Tuotosten laajuus					
Henkilöstö					
Riskit					
Hyödyt					

- Hanke etenee suunnitellusti
- Seurattava
- Edellyttää nopeita toimenpiteitä
- Ei raportoitava

Heinä-syyskuu 2025	Pohjois-Suomi	Sisä-Suomi	Itä-Suomi	Länsi-Suomi	Etelä-Suomi
Edistymisprosentti	70	90	80	70	60

Pilari 4

Heinäkuu- Syyskuu 2025	INVESTOINTI	Etelä-Karjala	Etelä- Pohjanmaa	Etelä-Savo	Kainuu	Kanta-Häme	Keski- Pohjanmaa	Keski-Suomi	Kymenlaakso	Lappi	Pirkanmaa	Pohjanmaa	Pohjois- Karjala	Pohjois- Pohjanmaa	Pohjois-Savo	Päijät-Häme	Satakunta	Helsinki	Itä-Uusimaa	Keski- Uusimaa	Länsi- Uusimaa	Vantaa- Kerava	Varsinais- Suomi
Aikataulu	1																						
	2																						
	3																						
	4																						
Kustannukset	1																						
	2																						
	3																						
	4																						
Tuotosten laatu	1																						
	2																						
	3																						
	4																						
Tuotosten laajuus	1																						
	2																						
	3																						
	4																						
Henkilöstö	1																						
	2																						
	3																						
	4																						
Riskit	1																						
	2																						
	3																						
	4																						
Hyödyt	1																						
	2																						
	3																						
	4																						

● Hanke etenee suunnitellusti
 ● Seurattava
 ● Edellyttää nopeita toimenpiteitä

Pilari 4 Edistymisprosentit

Edistymisprosentit

Pilari 4

Heinäkuu- Syyskuu 2025	INVESTOINTI	Etelä-Karjala	Etelä-Pohjanmaa	Etelä-Savo	Kainuu	Kanta-Häme	Keski-Pohjanmaa	Keski-Suomi	Kymenlaakso	Lappi	Pirkanmaa	Pohjanmaa	Pohjois-Karjala	Pohjois-Pohjanmaa	Pohjois-Savo	Päijät-Häme	Satakunta	Helsinki	Itä-Uusimaa	Keski-Uusimaa	Länsi-Uusimaa	Vantaa-Kerava	Varsinais-Suomi
Edistymisprosentti	180	90	90	90	90	90	90	90	80	80	90	70	90	90	90	90	90	90	80	100	90	90	80
	280	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	80	90	90	90	90	90	90	90	100	90	90	90
	3100	90	90	90	90	90	90	100	90	90	80	80	90	90	90	80	90	90	80	90	90	90	90
	490	90	90	90	90	90	90	90	90	90	80	70	90	90	90	80	90	90	100	70	90	90	90



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Yhteistyössä



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU



 DigiFinland



Työterveyslaitos | Arbetshälsoinstitutet
Finnish Institute of Occupational Health

