

Yhdyspintamallinnus

Hyvinvointialueen ja kuntien yhdyspinnat:
toimijat ja yhteistyömuodot

3.12.2021

SATASOTE

Sisällysluettelo

• Taustaa	3	• Yhdyspintojen toimijat ja yhteistyömallit	13
• Esityksen sisältö	4	• Perhekeskus	
• Yhdyspinta käsitteenä	5	• Oppilas- ja opiskelijahuolto	
• Tiedonhankinta ja osallistaminen	6	• Nuorisotyö	
• Suositukset jatkosta	7	• Ehkäisevä päihde- ja mielenterveystyö	
• Havainnot yhdyspinnoista	8	• Työllisyydenhoito	
• Yhteistyöverkostot		• Kuntouttava työtoiminta	
• Tiedolla johtaminen		• Kotouttaminen	
• Järjestöt		• Järjestöjen ja yhteisöjen avustukset	
• Vuosikello		• Hytetu-strategia-, toimenpiteet, seuranta	
		• Alueellinen hyvinvointisuunnitelma	
		• Alueellinen lasten- ja nuorten hyvinvointisuunnitelma	
		• Alueellinen opiskeluhuoltosuunnitelma	
		• Vuosikello	26
		• Liitteet	28

Taustaa

- HNY Group sai syyskuussa 2021 Satasotelta toimeksiannon, jonka tavoitteena oli:
 - Tehdä mallinnus siitä, millaisilla rakenteilla **kuntien ja hyvinvointialueen yhteistyö** voisi toimia eri **yhdyspinnoilla**
 - Rakentaa näkemys siitä, millaiset **toimijat ja yhteistyön muodot** ovat tarpeen
 - **Osallistaa** mallinnustyöhön eri ryhmiä hallinnosta ja eri yhteistyötahoilta
- Mallinnus rajattiin koskemaan **sote-palveluita**. Pelastuslaitos ja tukipalvelut rajattiin pois
- Mallinnus keskittyy **yhdyspintojen kokonaisuuksien** johtamisen, kehittämisen ja suunnittelun tasoon, ei yksittäisten palveluiden mallintamiseen

Esityksen sisältö

- Tässä esityksessä käydään läpi seuraavat asiat:
 - Projektin kokonaisuus, tiedonhankinta ja osallistaminen
 - Suosituksen jatkosta
 - Kaikkia yhdyspintoja koskevat yhteiset havainnot
 - Yhdyspintamallinnus
 - **Yhteistyön tavoitteet** yhdyspinnoilla
 - Hyvinvointialueen, kuntien ja muiden organisaatioiden **toimijat**, joiden yhteistyötä tarvitaan yhdyspintatoiminnan sujuvuuden ja tiedonkulun varmistamiseksi
 - **Nykyiset yhteistyömuodot**
 - **Uudet yhteistyöverkostot** sellaisiin tehtäviin, joissa alueellisia yhteistyöverkostoja tai -muotoja ei vielä ole

Yhdyspinta käsitteenä

- Yhdyspinnalla tarkoitetaan **kahden tai useamman organisaation** välistä toiminnallista yhdyspintaa
 - Yhdyspintoja on esimerkiksi kunnan ja hyvinvointialueen välillä sekä näiden ja järjestöjen välillä
- Yhdyspintatehtävissä **asukkaan hyvä palvelu edellyttää** useamman organisaation yhteistyötä ja resurssien käyttämistä yhteistyön toteuttamiseen
- Yhteistyö voi olla esimerkiksi suunnittelua, tiedonvaihtoa tai asiakastyötä

Tiedonhankinta ja osallistaminen

- Selvitystä varten on haastateltu Satakunnan alueelta **11 asiantuntijaa** eri sektoreilta (asiantuntijalista liitteissä)
- Keskusteltu Vaten **yhdyspintatyöryhmän** ja sen eri alatyöryhmien vetäjien kanssa
- Järjestetty marraskuussa 2021 **neljä työpajaa**, joissa mallinnusta on käyty läpi ja kerätty yhdyspintoihin liittyviä näkemyksiä osallistujilta (lisätietoa liitteissä)
 - Työpajoissa oli yhteensä noin 120 osallistujaa kunnista, yhdyspinnoilla toimivista organisaatioista mm. valtiolta sekä 3. sektorin edustajia

Suosituksat jatkoa

1. Varmistetaan, että eri yhdyspinoilla on tässä selvityksessä määritellyt **toimijat** niin **kunnissa** kuin **hyvinvointialueella** ja heillä **on riittävät resurssit** yhdyspintojen johtamiseen, suunnitteluun ja tekemiseen
2. Hyvinvointialueen valmistelun edetessä luodaan **yksityiskohtaiset toimintatavat** yhteistyöverkostoille, joissa on osallistujina tässä selvityksessä määritellyt toimijat eri organisaatioista
 - Yksityiskohtaisten toimintatapojen luominen edellyttää, että hyvinvointialueen johtamisen rakenne ja palveluiden järjestämisen tavat ovat täsmentyneet
3. Varmistetaan, että yhteistyöverkostoilla on **toimiva yhteys hyvinvointialueen ja kuntien johtoon**, jotta tieto yhdyspintojen toiminnasta ja kehittämisen tarpeista tulee huomioiduksi myös resursseja jaettaessa

Havainnot yhdyspinnoista

Prosessin aikana nousseita kaikkia yhdyspintoja koskevia
havaintoja

SATASOTE

Yhteistyöverkostot

1. Yhteistyöverkostojen **roolit, vastuut ja tavoitteet** on määritettävä huolellisesti
2. Yhdyspintatyössä muistettava **ikäkaarimallin** mukainen tarkastelu ja eri **erityisryhmät**: ikääntyneet, vammaiset jne.
3. **Eri kokoisten kuntien tilanne** tulee huomioida niin yhteistyöverkostojen toiminnassa kuin yhtenäisissä toimintatavoissa. Varmistettava, että osallistuminen ja työn toteuttaminen on mahdollista tai ainakin käytävä keskustelu vaihtoehtoja
4. Yhdyspintojen ja etenkin ennakoivan ja ehkäisevän työn reitti ja **kytkös sote-palveluihin** on pyrittävä varmistamaan, ettei toiminta jää irralliseksi osaksi
5. Asiakkaiden **osallistaminen ja kokemusasiantuntijoiden** hyödyntäminen on tärkeää ottaa mukaan suunnittelun ja toiminnan eri vaiheisiin
6. Riittävien resurssien takaaminen lakisääteisille verkostoille: esim. vammaisneuvosto, vanhusneuvosto, nuorisovaltuusto

Tiedolla johtaminen

1. **Yhdyspintojen** yhteiselle tiedolle oltava yhteinen **tiedonkeruun paikka**
2. **Tiedon asiakkaan polusta tulisi kulkea eri toimijoiden** välillä, jotta voidaan seurata, kuinka käyttää palveluita ja saada tarvittaessa tietoa myös vaikuttavuuden arviointia varten
3. **Indikaattoritieto** ja indikaattorien valinta. Riittävän ajoissa päätökset siitä, millaista indikaattoritietoa kerätään maakunnallisesti
4. Hyvinvointialueelta tarvitaan kuntiin **tietoa kuntalaisten terveydestä ja hyvinvoinnista**
5. **Sosiaalinen raportointi** avuksi ilmiölähtöisen tiedon tuotantoon. Prosessien ja raportoinnin tapojen rakentaminen alueelle.

Järjestöt

1. Järjestöt ovat hyvinvointialueen ja kuntien **kumppani** ja haluavat olla mukana **suunnittelussa**, ilmassa jonkin verran huolta niiden asemasta jatkossa
 - On tärkeää ottaa järjestöjä mukaan suunnitteluun ja huolehtia, että valmistelun etenemisestä ja mahdollisesti myös keskeneräisistä asioista viestitään
2. Tietoa järjestöjen **toiminnoista koko alueen tasolla** tarvitaan, mahdollinen nykytilan kartoitus tuli esiin eri osa-alueissa
 - Mistä toiminnoista paljon tarjontaa?
 - Onko aukkopaiikkoja toiminnoissa?
3. Miten rakennetaan **toimiva yhteys palvelutuotannon** käytännön ammattilaisten ja järjestöjen välille, jotta tieto järjestöjen tarjonnasta tavoittaa hyvinvointialueen työntekijät
 - Esim. sähköinen kanava tiedonvälitykseen

Vuosikello

- Yhtenä mallinnuksen **tavoitteena** oli laatia eri yhdyspinnoilla tehtävästä yhteistyöstä **vuosikello**
- Vuosikello on tehty **seuraavista lakisääteisistä tehtävistä**: hytetu-strategia, alueellinen hyvinvointisuunnitelma, alueellinen lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma sekä alueellinen opiskeluhuoltosuunnitelma
- Osassa yhdyspintatehtävistä **on olemassa toimivia yhteistyörakenteita**, joita voi jatkossa hyödyntää, kun varmistetaan, että niissä on nimetyt osallistujat sekä kunnista että hyvinvointialueelta. Tällainen on esimerkiksi ehkäisevän päihde- ja mielenterveystyön yhdyshenkilöverkosto. Valmiilla verkostoilla on jo omat kokoontumisen aikataulut olemassa. Näitä ei ole esitelty mallinnuksessa.
- Osassa yhdyspintatehtävissä **vuosikellon laatiminen ei vielä tässä vaiheessa ole mahdollista**, koska palveluiden järjestämisen malli on vielä päättämättä (esim. perhekeskus). Näissä tehtävissä on tunnistettu toimijat ja toimivat nykyiset verkostot.

Yhdyspintojen toimijat ja yhteistyömallit

SATASOTE

Perhekeskus

Tavoite

Kokonaiskuvan muodostaminen päätöksenteon ja palveluiden sekä toiminnan tueksi

Toimintamalli

- Nykyisten verkostojen työn jatkaminen: **Maakunnallinen perhekeskusverkosto, Lape-yhteistyöryhmä, Kohtaamispaikkaverkosto**
- lisäksi **alueellinen koordinoiva yhteistyörakenne luotava**

Toimijat

Hyvinvointialue

- Perhekeskuskoordinaatio (koordinaattori)
- Sote-palvelut (lastensuojelu, neuvola, erikoissairaanhoido, muut tarpeen mukaan)
- Päihde- ja mielenterveyspalvelut
- Vammaispalvelut
- Kotouttamistyö
- Alueellinen asiakasraati

Kunta

- Sivistystoimi
- Poikkihallinnolliset hyvinvointiryhmät
- Varhaiskasvatus
- Asiakasraati (ei välttämättä joka kunnassa)

Muut

- Järjestöt
- Seurakunnat
- Poliisi
- Oppilaitokset, AMK (soteekki, Sataedu)

Oppilas- ja opiskelijahuolto

Tavoite

Kokonaiskuvan muodostaminen päätöksenteon ja palveluiden sekä toiminnan tueksi

Toimintamalli

- Kuntien sivistystoimen ja hyvinvointialueen yhteinen keskustelu
- **Alueellinen yhteistyörakenne luotava.** Käytännön työn tasolla jatkuva ja säännöllinen vuoropuhelu

Toimijat

Hyvinvointialue

- Opiskeluterveydenhuolto
- Ehkäisevän päihde- ja mielenterveystyön koordinaattori
- Lastensuojelu
- Sosiaalihuolto
- Kuntoutus
- Erikoissairaanhoido
- Vammaispalvelut
- Sosiaalinen kuntoutus

Kunta

- Poikkihallinnollinen hyvinvointiryhmä (eri kunnilla eri nimiä/tahoja)
- Ehkäisevän päihdetyön yhdyshenkilö

Muut

- 3. sektorin osaaminen mukaan etenkin ilmiölähtöisissä haasteissa

Nuorisotyö (sis. Etsivä nuorisotyö)

Tavoite

Kokonaiskuvan muodostaminen päätöksenteon ja palveluiden sekä toiminnan tueksi

Toimintamalli

- Kuntien ja hyvinvointialueen välinen keskustelu toiminnoista ja tarpeista
- **Alueellinen yhteistyörakenne luotava**

Toimijat

Hyvinvointialue

- Opiskelijahuolto
- Sote: lasten ja nuorten palvelut
- Psykososiaalinen keskus
- Ehkäisevä päihdetyö
- Jälkihuolto
- Asumisneuvonta

Kunta

- Nuorisotyöstä vastaava taho
- Etsivän nuorisotyön tekijät
- Ohjaamo-toiminta
- Nuorisopäivystys
- Asumisneuvonta (jos on kunnassa)

Muut

- Järjestöt
- Seurakunta

Ehkäisevä päihde- ja mielenterveystyö

Tavoite

Kokonaiskuvan muodostaminen päätöksenteon ja palveluiden sekä toiminnan tueksi

Toimintamalli

- **Maakunnallinen yhteistyö:** hyte-yksikön maakunnallinen koordinaattori, keskusteluyhteys HVA johtoon
- **Alueellinen yhteistyö:** seudulliset ept-koordinaattorit (sote-palveluiden henkilöstöä)
- **Kuntatason yhteistyö:** nimetty päimie-yhdyshenkilö

Nykyisten verkostojen hyödyntäminen:

- **Maakunnallinen ehkäisevän päihde- ja mielenterveystyön yhdyshenkilöverkosto:** Maakunnallinen koordinaattori (Tulsote), kuntien ehkäisevän päihdetyön yhdyshenkilöt, Alueelliset/seudulliset ept-koordinaattorit (Pori yta, Kessote ja Posa), Järjestöt: Ehyt ry ja Satakunnan syöpäyhdistys, Lounais-Suomen Avi, Satasairaalan perusterveydenhuollon yksikkö.
- **Alueellinen Pakka-tarjontatyöryhmä**

Toimijat

Hyvinvointialue

- Ehkäisevän päihde- ja mielenterveystyön koordinaattori
- Seudulliset koordinaattorit
- Sotepalveluiden edustaja

Kunta

- Ehkäisevän päihdetyön yhdyshenkilö
- Sivistystoimi –päihdekasvatuksen näkökulma

Muut

- Järjestöt
- Yritykset
- Avi
- Poliisi

Työllisyydenhoito

Tavoite

Toimivien palveluiden turvaaminen kuntalaisille

Toimintamalli

- Kuntien ja hyvinvointialueen välinen säännöllinen keskustelu palveluiden toimivuudesta ja tarpeesta
- **Nykyisten verkostojen hyödyntäminen:** Satakunnan TYP-verkosto + Rauma ja Eurajoki

Toimijat

Hyvinvointialue

- Aikuissosiaalityö
- Avoterveydenhuollon työttömien terveyspalvelut (työkykyselvittelytiimi: vastaa työttömien työkyvyn selvittämisestä ja terveydentilan kartoituksesta)
- Sote-keskus (päihde- ja mielenterveyspalvelut, neuropsykologiset ja maahanmuuttaja-asiakkaat, vammaispalvelut)
- Kuntouttavan työtoiminnan tiimi

Kunta

- TYP ohjausryhmät (TYP nykyistä laajempänä käsitteenä)
- Työllisyydenhoidon koordinaatioryhmä

Muut

- TE-toimisto
- Järjestöt
- Kela
- Yritykset
- Oppilaitokset

Kuntouttava työtoiminta

Tavoite

Vaikuttavien toimintojen ja palveluiden varmistaminen ja kehittäminen

Toimintamalli

- Järjestämisvastuu/päävastuu hyvinvointialue. Kunta toteuttajataho.
- Säännönmukainen ja tiivis keskustelu etenkin muutosvaiheessa. **Alueellinen yhteistyöverkosto luotava.**

Toimijat

Hyvinvointialue

- Työikäisten sosiaalipalvelut

Kunta

- TYP ohjausryhmät (TYP nykyistä laajempaa käsitteenä)
- Työllisyydenhoidon koordinaatioryhmä
- työllisyyspalvelupäälliköt ja työllisyyskoordinaattori
- Satakunnan alueen kuntouttavan työtoiminnan aluekoordinaattori

Muut

- Järjestöt

Kotouttaminen

Tavoite

Yhteistyön onnistumisen varmistaminen. Kokonaisvastuu kotouttamisesta kunnilla, terveys- ja sosiaalipalvelut hyvinvointialueella

Toimintamalli

- **Nykyisten verkostojen hyödyntäminen:** Ely-keskuksen maahanmuuttajien yhteistyöryhmä
- **Uusi koordinaatioryhmä luotava**

Toimijat

Hyvinvointialue

- Maahanmuuttotyöstä vastaava sosiaalityö (aihepiirin erityisosaaminen sosiaalityöntekijöillä. Erityispalveluiden keskittäminen tarpeellista)

Kunta

- Maahanmuuttokoordinaattori tai maahanmuuttotyön koordinaatiotyöryhmä
- Pienissä kunnissa ei omana toimintana

Muut

- Ely-keskus
- Elinkeinoelämä ja yritykset
- Koulut ja oppilaitokset

Järjestöjen ja yhteisöjen avustukset

Tavoite

Hyvinvointialueen ja kuntien jakamien järjestöavustusten koordinointi

Toimintamalli

- Koordinointi hyvinvointialueella, budjettivuosi ohjaa aikataulua. **Alueellinen yhteistyömalli luotava.**
- **Tapahtuu nyt:** Maakuntajohtaja kutsuu talvella kuntien edustajia pohtimaan hva-kunta-järjestö - yhteistyönä avustusasioiden ratkaisemista. **Milja Karjalainen** kokoaa järjestöistä ryhmän laatimaan pohjapaperin keskusteluun. Työn alla ovat: **Osallisuus Satakunnassa ja 3. sektorin kumppanuusmalli**

Toimijat

Hyvinvointialue

- Hytetu-johtaja ja hytetu-koordinaattori

Kunta

- Järjestöjen neuvottelukunta, valitaan Jytrystä
- Hyvinvointi- tai järjestökoordinaattori

Muut

Hytetu-strategia, toimenpiteet ja seuranta

Tavoite

Yhteinen näkemys tavoitteista ja toiminnan suunnasta sekä korjaustarpeista

Toimintamalli

- **Valtuustokauden alussa** tavoitteiden määrittely, **Vuosittainen** alueellinen neuvottelu
- **Aluehallitus** hyväksyy ja vie strategian valtuustoon, **Hytetu-ryhmä** valmistelee, **Hyvinvointialueen hytetu-yksikkö tekee käytännön valmistelutyötä kokonaisuudesta ja yhteistyöstä**
- Kunnilla vastuu omista hytetu-tavoitteista, toimenpiteistä ja seurannasta

Toimijat

Hyvinvointialue

- Tavoitteiden määrittelyssä Hytetu-ryhmä
- Tavoitteiden valmistelussa hyte-yksikkö
- Alueen vuosittaisissa neuvotteluissa mukana: hytetu-ryhmä
- Jatkuva yhteistyö: Teemalliset/sectorikohtaiset/ikäryhmittäiset verkostot

Kunta

- Tavoitteiden määrittelyssä kuntien johtoryhmä tai poikkihallinnollinen hyvinvointiryhmä, tavoitteiden valmistelu väestöryhmittäisissä alatyöryhmissä
- Alueen vuosittaisissa neuvotteluissa mukana kunnasta: hyte-koordinaattorit, tarpeen mukaan muita asiantuntijoita
- Jatkuva yhteistyö: Teemalliset/sectorikohtaiset/ikäryhmittäiset verkostot

Muut

- Laaja edustus mukana hytetu-ryhmässä

Hyvinvointisuunnitelma, -kertomus ja vuosiraportit

Tavoite

Tilannekuvan luominen hyvinvointialueen valtuuston sekä kuntien päätöksenteon tueksi alueittain ja väestöryhmittäin

Toimintamalli

- Hyvinvointisuunnitelma valmistellaan aluevaltuuston valtuustokausittain (taustatyö ennen valtuustokauden alkua), raportointi vuosittain
- **Aluehallitus** hyväksyy ja vie valtuustoon, **Hytetu-ryhmä** johtaa työtä, hyvinvointialueen **hytetu-yksikkö** vastaa alueellisen suunnitelman, kertomuksen ja raporttien valmistelusta
- **Kunnat** tekevät omat raporttinsa ja julkaisevat ne
- Hyödynnetään: lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman, oppilashuoltosuunnitelman, ikäpoliittisen ohjelman, päihde- ja mielenterveystyön suunnitelman, kulttuurihyvinvoinnin suunnitelman tietoja.

Toimijat

Hyvinvointialue

- Hytetu-yksikkö: hytetu-johtaja ja hytetu-koordinaattorit
- Alueellinen nuorisovaltuusto
- Vanhusneuvosto
- Vammaisneuvosto
- Eri asiantuntijoiden hyödyntäminen tarpeen mukaan

Kunta

- Hytetu-koordinaattori tai vastaavaa työtä tekevä koordinoi työtä
- Työssä mukana poikkihallinnolliset hyvinvointiryhmät tai kunnan johtoryhmä, opiskeluhuoltotyöryhmä, TYP ohjausryhmä, aikuisten ja ikäihmisten työryhmä, vanhusneuvosto, vammaisneuvosto, nuorisovaltuusto, ehkäisevän päihde- ja mielenterveystyön koordinaattori, järjestökoordinaattori, järjestöedustus mukana ryhmissä.

Muut

- Laaja edustus mukana hytetu-ryhmässä

Alueellinen lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma

Tavoite

Tilannekuvan luominen päätöksenteon ja palveluiden tueksi

Toimintamalli

- **Koordinointi hyvinvointialueen vastuulla, Hytetu-yksikkö**
- Tehdään valtuustokaudeksi, seurataan toteutumista vähintään kerran valtuustokauden aikana

Toimijat

Hyvinvointialue

- Hytetu-koordinaattori koordinoi toimintaa
- Perhekeskuskoordinaattori
- Lastensuojelu
- Perhesosiaalityö
- Muita edustajia sosiaali- ja terveyspalveluista tarpeen mukaan
- Alueellisen nuorisovaltuuston edustaja
- Satakunnan Lape-työryhmä

Kunta

- Poikkihallinnolliset hyvinvointiryhmät
- Sivistystoimen johto
- Pienille kunnille oma yhteistyörakenne?
- Nuorisovaltuuston edustaja

Muut

Alueellinen opiskeluhuoltosuunnitelma

Tavoite

Tilannekuvan luominen päätöksenteon ja palveluiden tueksi. Suunnitelma liitetään mukaan alueelliseen lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmaan

Toimintamalli

- Hyvinvointialueen koordinoima **alueellinen opiskeluhuollon yhteistyöryhmä** valmistelee
- Tehdään valtuustokaudeksi, toteutumista seurataan vähintään kerran valtuustokauden aikana, aluevaltuusto hyväksyy suunnitelman

Toimijat

Hyvinvointialue

- Hyte-koordinaattori koordinoi toimintaa
- Opiskeluterveydenhuollosta vastaava taho
- Psykososiaaliset palvelut
- Lastensuojelu /perhetyö
- Perhesosiaalityö
- Alueellisen nuorisovaltuuston edustaja

Kunta

- Opiskeluhuoltotyöryhmä

Muut

Vuosikello 1/2

- Seuraavalla kalvolla on kuvattu **lakisääteisten hytetu-strategian ja eri suunnitelmien** vuosikello aluevaltuuston valtuustokauden aikana
- Kuntien suunnitelmilla on omat aikataulunsa. Sujuvan yhteistyön takaamiseksi **kuntien ja hyvinvointialueen aikataulut olisi tärkeä saada tukemaan toisiaan**
- Aluevaltuuston aloittaessa alueellisia strategioita ja suunnitelmia ei vielä ole valmiina/päivitettyinä
- Vuosikellossa **ovat mukana seuraavat osa-alueet:**
 - Hytetu-strategia, toimenpiteet ja seuranta
 - Alueellinen hyvinvointisuunnitelma
 - Alueellinen lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma
 - Alueellinen opiskeluhooltosuunnitelma

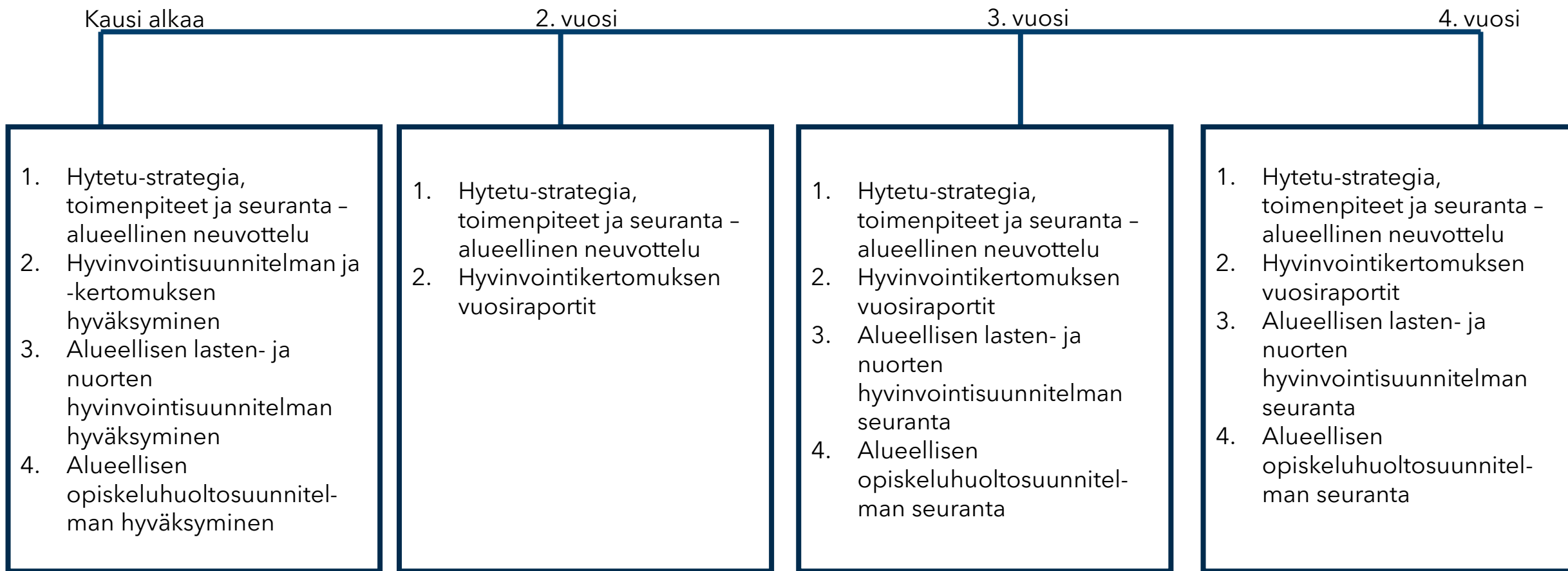
Vuosikello

Aluevaltuuston valtuustokausi



Vuosikello 2/2

Aluevaltuuston valtuustokausi



Liitteet

SATASOTE

Haastatellut asiantuntijat

- **Sari Grönfors**, Hankekoordinaattori, Satakunnan tulevaisuuden sote-keskus -hanke
- **Saila Hohtari**, Sosiaalipalvelujen johtaja, TYP-johtaja
- **Anna Isoviita**, Sosiaalipalvelupäällikkö, Pohjois-Satakunnan peruspalvelukuntayhtymä PoSa
- **Matti Järvinen**, Psykososiaalisten palveluiden päällikkö, Porin kaupunki
- **Milja Karjalainen**, toiminnanjohtaja, Satakunnan yhteisökeskus
- **Jenni Ketonen**, Työllisyyden hoidon päällikkö, Porin kaupunki
- **Esa Kohtamäki**, Toimialajohtaja, Sivistystoimiala, Porin kaupunki
- **Kristiina Kuusio**, Strateginen asiantuntija, Rauman kaupunki
- **Susanna Lehtimäki**, Toiminnanjohtaja, Satakunnan sydänpiiri
- **Hanna-Leena Markki**, Kuntayhtymän johtaja, Keski-Satakunnan terveydenhuollon kuntayhtymä
- **Tellu Rosenqvist**, Hankekoordinaattori, Satakunnan tulevaisuuden sote-keskus -hanke

Työpajat

- Työpajoista päätettiin ja tiedotettiin yhdessä Yhdyspintatyöryhmän alatyöryhmien vetäjien kanssa ja työpajat pidettiin seuraavista teemoista
- Osallistujina oli kuntien, hankkeiden, 3. sektorin, valtion organisaatioiden ja yritysten edustajia
 - 16.11. Päimie-EPT
 - 27 osallistujaa
 - 22.11. Työllisyys
 - 43 osallistujaa
 - 23.11. Hytetu
 - 42 osallistujaa
 - 24.11. Sotepa
 - 14 osallistujaa

Kiitos!

Hanna-Leena Markki
Kuntayhtymän johtaja
Kessote
044 450 3200
Hanna-leena.markki@kessote.fi

Anneli Lehtimäki
Muutosjohtaja, hankejohtaja
Satakunnan sote-rakennemuutoksen
kehittämishanke 044 711 4339
anneli.lehtimaki@satakunta.fi

Anna Niemelä
Perustajaosakas
HNY Group
Anna.niemela@hnygroup.fi
050 5233 267